



PESNUSAN CIA. LTDA.

TELEFONOS: (593) 5 2 920-838
2 924-104

e-mail:

sakanapez@hotmail.com
pesnusan@hotmail.com
pesnusan_rosa@hotmail.com

Fax: (593) 5 2 924-107
MANTA - ECUADOR
R.U.C. 1390143024001

INFORME ANUAL DE GERENCIA **AÑO 2011**

Manta, 15 de Marzo de 2012

Señores
SOCIOS DE PESNUSAN CIA. LTDA.
Ciudad. -

Respetados Socios:

En mi calidad de GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL DE PESNUSAN CIA. LTDA., me permito informarles lo siguiente:

La situación del sector pesquero fue bastante deprimida en el año 2011, por las razones políticas, económicas y sociales que todos conocemos.

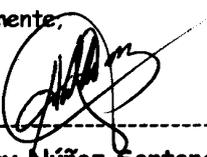
La administración financiera se ha basado en técnicas y habilidades cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales se ha conseguido que se asignen y se administren los recursos financieros. Por consiguiente la aplicación de nuevas políticas de ventas y gastos nos ha permitido cumplir en este año con los objetivos propuestos en los estudios de prefactibilidad realizados para el efecto. Una vez concluido la revisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2011, me permito informarles lo siguiente:

VENTAS NETAS 2011	\$.	3'615.087.79
COSTOS Y GASTOS	\$.	3'672.315.68
PERDIDA	\$.	57227.89

En materia de costos y gastos se trató de reducir al máximo estos rubros, se obtuvieron obligaciones con entidades financieras hubo costos financieros, se solicitó al personal un sacrificio con relación a sus ingresos, el mismo que en los demás rubros de gastos fueron menores a lo presupuestados y las nuevas políticas en el mercado internacional ha permitido llegar a obtener un punto de equilibrio, sin embargo la difícil situación económica de nuestro país y debido a los agentes naturales que afectaron la producción no permitieron obtener un margen de rentabilidad.

Dejo en esta forma cumplida mi intervención quedando al criterio de los demás socios el juicio de los hechos expuestos.

Atentamente,



Sr. Eloy Núñez Santana
GERENTE GENERAL
PESNUSAN CIA.LTDA.

