



RUC 139014255900

INFORME DEL GERENTE DE TRANSDelfINES CIA. LTDA., DEL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

SEÑORES SOCIOS

Cumpliendo con las disposiciones tanto legales como estatutarias, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios de TRANSPORTES DELFINES TRANSDELFINES Cia. Ltda., el informe respecto a las acciones administrativas y económicas-financieras ejecutadas con respecto a la compañía, del período correspondiente al 1 de Enero al 31 de diciembre del 2008.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

Se cumplió con todas las exigencias y procedimientos legales y laborales con respecto a todos los colaboradores de la compañía. Durante este período se mantuvo un entrenamiento y adiestramiento permanente dirigido a todo el personal de cada área y función, para la eficiente operación y control de la compañía. Permanentemente se mantuvo los incentivos para que el personal administrativo, de conductores y supervisores realicen su actividad observando las normas y regulaciones tanto internas como legales a fin de proporcionar el servicio de calidad, seguro y eficiente que siempre busca la compañía.

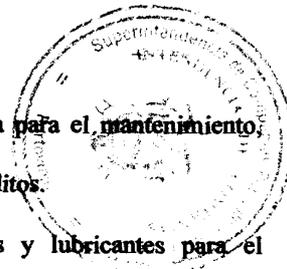
Durante el periodo fue notorio la falta de dedicación y asistencia al trabajo por parte del cuerpo de choferes lo cual afectó gravemente a mantener el servicio con la totalidad de los vehículos que dispone la compañía. La inasistencia además perjudicó agravando y degradando directamente a los recursos económicos planificados y esperados para el periodo 2008. Con la disminuida cantidad de choferes que asistió para prestar sus servicios de lunes a viernes y más aun los fines de semana y feriados, se mantuvo un entrenamiento y control permanente de concientización y responsabilidad ante el servicio que debe prestar la compañía. Aun y pesar de los esfuerzos de la Directiva de TRANSDelfINES por mantener un cuerpo de choferes que respondan a su objetivo permanente de brindar un servicio de calidad, seguro y eficiente, no hubo la debida entereza y colaboración del cuerpo de choferes.

Otro de los factores degradados durante este periodo se presentó en el cuerpo de supervisores de los que en su mayoría no respondieron a esta indispensable función de control de las operaciones. Se insistió permanentemente el cumplimiento de las responsabilidades normadas para este grupo de colaboradores, pero no existió la voluntad y dedicación para con su trabajo.

ASPECTO ECONOMICO-FINANCIERO

En el transcurso de este periodo TRANSDelfINES soportó situaciones y factores graves y adversos como fueron:

- Falta de disponibilidad de vehículos.
- Inasistencia continúa de los choferes par prestar sus servicios.
- Incremento desmedido del precio de partes, repuestos, mano de obra para el mantenimiento, grasas y lubricantes, etc.
- Ningún apoyo del sistema financiero nacional para la obtención de créditos.
- Continúas fallas mecánicas de los vehículos.
- Incremento de la necesidad de partes, repuestos, insumos, grasas y lubricantes para el mantenimiento de los vehículos.



La suma y tendencia de los factores y situaciones adversas descritas anteriormente agravaron la situación económica durante todo el periodo 2008, a través del cual se experimentó el desarrollo de iliquidez y posteriormente déficit como nunca antes había ocurrido. Comparativamente entre los ingresos y egresos entre los periodos 2007 y 2008, se tiene que: los ingresos del 2008 fueron el 3,85% menor a los del 2007; y, los egresos del 2008 el 18,48% mayor que el del 2007. Estos resultados que están descritos en los respectivos, balances y estados de resultados, hacen apreciar que la compañía TRANSDelfines soportó una situación económica grave lo que también ocasionó que pierda su capacidad para cumplir con todas sus obligaciones las que antes de este periodo se había venido cumpliendo con normalidad y en los plazos fijados. Para compensar los problemas creados se gestión ante las entidades del sistema financiero recursos económicos frescos, pero no se tuvo ninguna respuesta de apoyo dado que los bancos presentaron varias limitaciones para la otorgación de créditos.

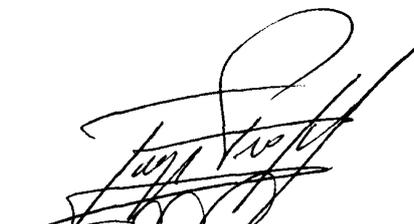
Al señalar como factores la falta de disponibilidad y continuas fallas de los vehículos, se esta remarcando que la permanente operación y funcionamiento de los sistemas sumado a los años de servicio de los vehículos, fueron las causas de mayor incidencia en el desarrollo del déficit que se presentó en el periodo 2008. Se requirió de una mayor cantidad de repuestos tanto para el mantenimiento preventivo como correctivo, dado la alta frecuencia de fallas que se presentó, para el mantenimiento de la flota vehicular de la compañía. Esto generó mayores gastos como se indica en el comparativo indicado anteriormente.

Si bien, por efectos del mantenimiento no se obtuvo de la disponibilidad del los 28 vehículos que dispone la compañía para proveer el servicio, también y como factor contribuyente fue la inasistencia de los choferes representando el 23% de lunes a viernes y el 26,32% los fines de semana y feriados. Estos altos porcentajes influyeron directamente a los ingresos de la compañía por un parte y por otra la afectación al servicio por otra.

Con respecto a los precios se experimentó un incremento de los precios hasta un 50% en unos casos y el 60% en otros durante el periodo 2008, incremento que en la planificación se proveyó únicamente hasta un total del 15%. En casi todos los bienes y servicios de los que se sirve la compañía para su operación incluida la mano de obra para el mantenimiento de los vehículos, se incrementaron los precios de forma desmedida y con la percepción de falta de control o regulación a los mismos.

En definitiva considerando todos los factores negativos que se presentaron durante el periodo 2008, ocasionó que la compañía tenga un alto déficit de 205.084,51, como se observa en los resultados de este periodo.

Es todo cuanto en y en forma macro, se presenta a ustedes señores Socios el presente informe, debiendo enfatizar que por parte de la Dirección de la compañía se realizaron todos los esfuerzos posibles de su gestión y administración pero no se tuvo la posibilidad y oportunidad de controlar las influencias exógenas que se presentaron y motivaron la situación adversa durante este periodo 2008.


JORGE PEÑAFIEL C.

GERENTE GENERAL

