



# TRANSDelfines CIA. LTDA.

Servicio Eficiente  
y Seguro

## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE TRANSDelfines CIA. LTDA., DEL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

### SEÑORES SOCIOS

Cumpliendo con las disposiciones tanto legales como estatutarias, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios de TRANSPORTES Delfines TRANSDelfines CIA. LTDA., el informe sobre las acciones administrativas y económicas- financieras ejecutadas con respecto a la compañía, del periodo correspondiente al 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2008.

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Se cumplió con todas las exigencias y procedimientos legales y laborales con respecto a todos los colaboradores de la Compañía. Durante este periodo 4 (cuatro) colaboradores salieron de la compañía por renuncia voluntaria, a los mismos que se procedió a reconocer la liquidación respectiva, conforme los dictámenes legales y laborables.

Se cumplió con todos los procedimientos administrativos tanto internos como los reglamentarios exigidos por los diferentes organismos de control del Estado.

Manteniendo el Objetivo Permanente de TRANSDelfines de "proveer un servicio de calidad, seguro y eficiente", con el personal de choferes y ayudantes, se realizó dos evaluaciones tanto en el área de operación en ruta como de operación y manipulación de los vehículos. De igual forma se dictó una clase de la Ley de Transito Terrestre y tres conferencias cuyo contenido orientaba a la motivación, servicio al cliente, actitud, comportamiento y compromiso, conferencias que fueron expuestas por profesionales del ramo y de entre ellos, un representante de la FENATU (Federación Nacional del Transporte Urbano)

En busca de disponer de un cuerpo de choferes profesionales que brinden un muy buen servicio como lo merece la comunidad de Manta, se realizó permanentemente un debido proceso de selección y calificación de los concursantes cuyos resultados no fueron satisfactorios dado que una vez calificados, en la operación en ruta no se sujetaron a las exigencias para con el servicio y el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la compañía. Es así que en busca de la calidad y profesionalismo de los choferes fueron eliminados a través del periodo, la cantidad de 85 choferes.

Se doto de uniformes al personal operativo y administrativo de la compañía.

Debido al envejecimiento y uso de la Flota vehicular, como ocurrió en el periodo 2006, en el 2007 los problemas de fallas mecánicas se presentaron con mayor frecuencia lo cual influyó en menor disponibilidad de vehículos para brindar el servicio, menores ingresos y el incremento de gastos, especialmente los gastos operativos.

14 ABR. 2008



Dirección: Vía Manta - Rocafuerte, entrada al Aeropuerto Telf.: 2921752  
MANTA - ECUADOR



# TRANSDelfINES CIA. LTDA.

Servicio Eficiente  
y Seguro

## ASPECTOS ECONOMICOS-FINANCIEROS

Respecto a los ingresos, se presentó un aumento del 1,12% en referencia al periodo 2006 sin embargo, las proyecciones que se realizó desde inicios del periodo fueron para superar en un 5% con respecto al periodo 2006, pero por la falta de responsabilidad, cumplimiento e inasistencia de varios choferes, a partir del mes de Septiembre y acentuándose en el mes de Noviembre, se tuvo una menor cantidad de vehículos en ruta lo que ocasionó que no se disponga amenos de los ingresos obtenidos en el periodo 2006, causando ademas que no exista un equilibrio aceptable entre los ingresos y gastos constituyendo estos últimos el 4.32 % mayores que los gastos generados en el periodo 2006.

En el Activo Corriente Exigible Cuentas por Cobrar se refleja el monto total de la Estación de Servicios Aeropuerto, por concepto de las construcciones que se realizó en la misma y que se esta cumpliendo con la cancelación de acuerdo a la tabla de amortización respectiva. De igual forma consta el monto total acumulado que fue necesario prestar a la compañía MULTIMECANOS, en vista de que por varias causas y de fuerza mayor, esta compañía no pudo obtener los ingresos esperados, lo que motivo a que se realizaran varios préstamos y durante todo el periodo 2007.

En el Pasivo Corriente a corto y largo plazo se reflejan las obligaciones financieras creadas por la adquisición de 6 (seis) vehículos nuevos, proveedores y necesidad de un fondo de operación. Todas las obligaciones se han venido cancelando puntualmente y con la misma proyección en el periodo 2008, se cancelará a PICOSA, AUTEK, Banco de los Andes, obligaciones varias y a la compañía SEGURYSTAR.

En el Estado de Resultados, Ingresos y Egresos no Operacionales, Otros Ingresos, consta la cantidad de 30. 680,00 USD, la misma que se generó por la venta de parte de los seis vehículos HINO FB, los mismos que fueron reemplazados por los 6 vehículos marca Mercedes Benz.

**Finalmente la utilidad neta del ejercicio del 1 de Enero del 2007 al 31 de diciembre del 2007, es de 2.300,06 USD.**

Expreso mis sinceros agradecimientos a todos los señores Socios por el apoyo y comprensión, lo que contribuyó al cumplimiento de los Objetivos proyectados durante el periodo 2007. Los resultados en términos generales son buenos pero no satisfactorios dado que por motivos exógenos a la Gerencia de la compañía, no se pudo cumplir con el 100% de los resultados proyectados y esperados.

14 ABR 2008



Miguel Guzmán Ferlaza

GERENTE GENERAL TRANSDelfINES CIA. LTDA.

Dirección: Vía Manta - Rocafuerte, entrada al Aeropuerto Telf.: 2921752  
MANTA - ECUADOR



# TRANSDelfines CIA. LTDA.

Servicio Eficiente  
y Seguro

Manta, 07 de Mayo del 2007

Sr. Crnl. EMC. Avc. (s/p)  
**MIGUEL ANIBAL GUERRA PERLAZA**  
Presente.-

Estimado Señor:

Cumplo en comunicarle que la Junta General Ordinaria de Socios de la Compañía **TRANSPORTES DELFINES TRANSDelfines CIA. LTDA.**, en reunión celebrada el 05 de Mayo del 2007, resolvió por unanimidad elegir a usted como **GERENTE** de la Compañía por el lapso de DOS AÑOS, contados a partir de la inscripción del presente nombramiento en el Registro Mercantil.

De conformidad a lo dispuesto en el artículo Décimo Quinto de los Estatutos Sociales, corresponde a usted la representación legal, judicial y extrajudicial de la empresa. La Compañía **TRANSPORTES DELFINES TRANSDelfines CIA. LTDA.** se constituyó por escritura pública celebrada en la Notaría Primera del cantón Manta, el 24 de Agosto de 1994, e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Manta el 09 de Septiembre de 1994.

Cumpla usted, con los demás requisitos que dan validez a este instrumento.

Atentamente,

**MARCO RAMIRO ESTRELLA VALLADARES**  
C.C. #090349201-1  
Crnl. EMC (S/P)  
Dirección: Cdla. Horizonte Azul  
Teléfono: 052921752



Manta, 07 de Mayo del 2007  
**ACEPTO EL CARGO CONFERIDO**



R.M.C. 1290142235999

**MIGUEL ANIBAL GUERRA PERLAZA**  
C.C. #170334819-1  
Crnl. EMC Avc. (S/P)  
Dirección: Cdla. Horizonte Azul  
Teléfono: 052921752

**INSCRITO EN EL LIBRO RESPECTIVO**

Registro No. 545  
Resolución No. 1702  
Manta, Julio 6 del 2007

14 ABR. 2008



*Abgda. Rocío Alarcón Cevallos*  
Registradora Mercantil  
Del Cantón Manta

Dirección: Vía Manta - Rocafuerte, entrada al Aeropuerto Telf.: 2921752  
MANTA - ECUADOR

**TRANSELFINES CIA. LTDA.**  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007  
**BALANCE DE SITUACION**

**ACTIVO**

**CORRIENTE**

DISPONIBLE

1.882,11

187.259,22

**Bancos**

1.882,11

Banco del Pichincha  
 Rumiñahui

1.546,94  
 335,17

EXIGIBLE

175.680,39

**CUENTAS POR COBRAR**

Delfindisel  
 Estacion de Servicio Banco  
 Multimecanos  
 Sinostar

18.704,95  
 132.159,93  
 10.965,57  
 13.849,94

REALIZABLE

**INVENTARIOS**

8.130,22

Repuestos  
 Lubricantes  
 Llantas y Tubos

3.275,10  
 2.747,65  
 2.107,47

**PAGOS ANTICIPADOS**

1.566,50

Imp.Retencion en la Fuente  
 Imp.a la Renta 50%

-  
 1.566,50

14 ABR 2008



**FIJO**

**84.000,00**

**NO DEPRECIABLE**

Terreno

84.000,00

**DEPRECIABLE**

**511.993,07**

**Costos Históricos**

|                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| Vehículos                 | 1.868.799,17        |
| Edificios e instalaciones | 19.924,96           |
| Equipos de Computación    | 10.821,27           |
| Muebles y Enseres         | 8.883,77            |
| Equipos de Oficina        | 9.896,99            |
| Herramientas              | 9.113,01            |
| Moto                      | 900,00              |
| Transformador             | 596,42              |
| <b>SUB-TOTAL</b>          | <b>1.928.935,59</b> |

|                                   |          |                     |
|-----------------------------------|----------|---------------------|
| Depre, Acum. Transformador        | -        | 596,42              |
| Depre, Acum. Edificio e Instalaci | -        | 6.851,36            |
| Depre, Acum. Vehículos            | -        | 1.380.607,54        |
| Depre, Acum. Equipo Comp.         | -        | 9.971,07            |
| Depre, Acum. Muebles y E.         | -        | 6.451,64            |
| Depre, Acum. Equipo Ofic.         | -        | 5.844,59            |
| Depre, Acum. Herramientas         | -        | 6.619,90            |
| <b>SUB-TOTAL</b>                  | <b>-</b> | <b>1.416.942,52</b> |

**TOTAL ACTIVO**

**783.252,29**

**14 ABR. 2008**



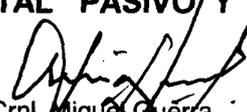
**TRANSELFINES CIA. LTDA.**  
**BALANCE DE SITUACION**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007**

**PASIVO**

|                                           |            |                       |
|-------------------------------------------|------------|-----------------------|
| <b><u>CORRIENTE A CORTO PLAZO</u></b>     |            | <b>284.411,42</b>     |
| <b>PRESTAMOS BANCARIOS</b>                |            |                       |
| Banco Machala                             | 89.148,32  |                       |
| Banco Pichincha                           | 58.721,28  |                       |
| Bancos de los Andes                       | 3.322,14   |                       |
| Autec                                     | 5.850,00   |                       |
| Picosa                                    | 39.840,00  |                       |
| Segutystar                                | 17.502,48  |                       |
| Proveedores Varios                        | 30.065,06  |                       |
| Cuentas por Pagar Socios                  | 16.304,00  |                       |
| Beneficios Sociales                       | 671,34     |                       |
| Dividendos por pagar                      | 6.567,11   |                       |
| Prestamo a terceros                       | 16.116,00  |                       |
| Retenciones en la Fuente                  | 303,69     |                       |
| <br><b><u>CORRIENTE A LARGO PLAZO</u></b> |            | <br><b>237.289,70</b> |
| <b>PRESTAMOS BANCARIOS</b>                |            |                       |
| Banco del Pichincha                       | 45.148,09  |                       |
| Banco Machala                             | 192.141,61 |                       |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                       |            | <b>521.701,12</b>     |

**PATRIMONIO**

|                                   |             |                   |
|-----------------------------------|-------------|-------------------|
| Capital Social                    |             |                   |
| Capital Suscrito y Reservas:      | 4.147,00    |                   |
| Legales                           | 6.299,30    |                   |
| Estatutaria                       | 2.975,77    |                   |
| Facultativa                       | 2.709,09    |                   |
| Perdida Acumuladas año anteriores | - 63.003,13 |                   |
| Reserva de Capital                | 306.123,08  |                   |
| <b>RESULTADO DEL PERIODO</b>      |             | <b>2.300,06</b>   |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>           |             | <b>259.251,11</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>  |             | <b>783.252,29</b> |

  
 Crnl. Miguel Guerra  
**GERENTE- GENERAL**



  
 CPA Elena Mejia  
**CONTADORA**



# TRANSELFINES CIA. LTDA.

## ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

### **INGRESOS**

|                                |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|
| Servicios de Transporte Urbano | 900.032,10 | 900.032,10 |
|--------------------------------|------------|------------|

### **EGRESOS**

|                        |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Costos de Operación    |            | 539.372,98 |
| Gastos de Vehículos    | 400.176,01 |            |
| Depreciación Vehículos | 122.065,50 |            |
| Seguro                 | 17.131,47  |            |

### **UTILIDAD BRUTA**

360.659,12

|                          |            |            |
|--------------------------|------------|------------|
| Gastos de Administración |            | 328.436,81 |
| Administración           | 328.436,81 |            |

### **UTILIDAD DE OPERACIÓN**

32.222,31

### **INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES**

|                   |           |           |
|-------------------|-----------|-----------|
| Otros Ingresos    | 30.680,00 | 29.922,25 |
| Intereses Ganados | -         |           |
| Otros Ingresos    | 30.680,00 |           |

|                                |           |  |
|--------------------------------|-----------|--|
| Otros Egresos                  | 60.602,25 |  |
| Gastos Financieros (intereses) | 60.602,25 |  |

### **PERDIDA DEL EJERCICIO DEL 01 ENERO AL 31 DICIEMBRE /2007**

2.300,06

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| 15% PARTICIPACION EMPLEADOS | 345,01 |
|-----------------------------|--------|

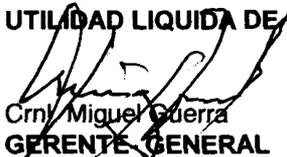
|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>SUB.TOTAL</b> | <b>1.955,05</b> |
|------------------|-----------------|

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| 25% IMPUESTOS A LA RENTA | 488,76 |
|--------------------------|--------|

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>SUB.TOTAL</b> | <b>1.466,29</b> |
|------------------|-----------------|

|              |        |
|--------------|--------|
| 20% RESERVAS | 293,26 |
|--------------|--------|

|                                                   |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|
| <b>UTILIDAD LIQUIDA DE ENERO A DICIEMBRE 2006</b> | <b>1.173,03</b> |
|---------------------------------------------------|-----------------|

  
Crrnl Miguel Guerra  
GERENTE GENERAL



  
CPA. Elena Motejón  
CONTADORA

RUC: 100043059001

