

## INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL

TRANSDelfines CIA LTDA

EJERCICIO ECONOMICO 2019

Debo manifestar a ustedes señores socios que, de manera satisfactoria hemos logrado alcanzar nuestros objetivos propuestos dentro del periodo, gestión que se ha llevado a cabo en:

- 6 juntas de Directorio
- 1 junta General Ordinaria
- 2 juntas General Extraordinarias
- 25 sesiones de directorios de la Federación de Transporte Urbano de Manta (FETUM)
- 17 reuniones complementarias (ATM, Municipio)
- 0 audiencias de inspección de trabajo
- 3 juntas con los conductores
- 2 confraternidades deportivas a nivel de FETUM,
- visitas personales con el SRI, Superintendencia de Compañías, Departamento Municipales y Cuerpo de Bomberos de Manta

Una vez asumida la dirección, todas las actividades realizadas se han dado de manera transparente e informado a los socios de dicha manera; en la cual se detalla a continuación:

### SITUACIÓN LEGAL:

Hubo la recepción y preparación de una demanda de \$200 000 dólares por parte del Sr Juan Bravo se actuó de manera inmediata y se convocó a una Junta de Directorio donde se eligió al Sr Abg. Mario Suarez como Procurador para resolver la causa, se habló con él y el socio Jorge Peñafiel que era el demandado, en una reunión pertinente con los involucrados pidieron documentos; la contadora Elena Morejón no estaba, había nueva secretaria y como gerente tenía que encontrar documentos necesarios para deshabilitar dicha demanda, en la cual se tuvo éxito ya que la parte demandante se quedó sin fundamentos; cabe recalcar que en el proceso tuvo una búsqueda exhaustiva de aquellos documentos necesarios para dicha demanda ya que las bodegas estaban desordenadas, en deterioro y llenas de polvo; con la ayuda necesaria se limpió y se ordenó los archivos en la bodega, y con el nuevo contador se dio de baja contablemente a equipos de oficina que habían cumplido su vida útil.

Se logró desvincular a choferes que llevaban años liderando en el desorden para perjudicar a la compañía, mismos que renunciaron voluntariamente y en buenos términos.

### SITUACIÓN ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA:

- Se elaboró un plan de recaudación.
- Se crea procedimientos para desvincular multas de conductores con la empresa.
- Se realiza una auditoria con el Sr Solis.
- Se incluye un nuevo formato para los roles de pago, además se recalca que no hay deudas con los conductores.
- Se cambió de proveedor de Motormarket a Lubriplan.

- Mediante resoluciones de directorio se adoptaron sanciones para socios que estuvieran atrasados en minutos o en cuotas, lo cual ha motivado que todos estén al día.
- Se crea una comisión de revisión física de las unidades de transporte.
- Se gestionó las nuevas paradas de Tarqui y redondel de la universidad.
- A nivel de la federación se logró ubicar el timbre en las unidades para que los usuarios realicen sus paradas.
- Se canceló los impuestos que estaban pendientes de pago.
- Se creó historia clínica gracias a la Dra Verónica Chumo para todos los empleados, pues esto era necesario para cumplir con las leyes respectivas.
- Se dispone al Abg. Sucre dictar charlas a los choferes para conocer los riesgos y cumplan con lo que rige ley de tránsito; así mismo se organizó charlas con la Dra Chuma y la Psicóloga para mejorar el trato a los usuarios.
- Se realizaron festejos con dirigentes y choferes.
- Se capacita e ingresa nueva secretaria.
- Se planifica el agasajo navideño con el personal tanto administrativo como operativo.
- Se reconstruye el cerramiento de la empresa Multimecanos S.A., aprobado y autorizado en una Junta de Directorio.

#### SITUACIÓN ECONÓMICA:

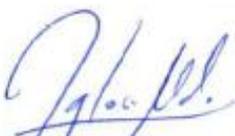
Hemos juntado los periodos del 2018 y 2019, demostrando todos los ingresos y egresos correspondiente hasta al 31 de diciembre del 2019 con total transparencia. Se ha incurrido en gastos que se han cancelado de manera inmediata sin recurrir a crédito, así tenemos el pago de la auditoria del Ing Solis, las utilidades de personal del 2019, impuestos y patentes, cuotas extrapresupuestarias de FETUM con un valor de \$3 550.00, dicho valor provenía desde años anteriores, pago de barras contadoras, gasto restante de agasajo navideño; Se ha procedido a realizar préstamos internos a los socios lo que ha originado que se recaude valores de intereses.

#### ASUNTOS POR ATENDER Y RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2020

Es importante destacar que siempre existirá nuevas necesidades conforme el tiempo transcurra. Nuestro objetivo siempre será adaptarnos a los cambios a fin de atenuar amenazas de carácter corporativo.

Recomiendo invertir en ubicar cámaras de seguridad, adoquinar el patio donde se encuentran los buses, impulsar el cobro electrónico y realizar las actualizaciones pertinentes de los estatutos y reglamentos de la compañía.

De ustedes, muy atentamente



ING MARCELO IGLESIAS  
GERENTE/EJECUTIVO  
TRANSELFINES CIA. LTDA.