

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL

TRANSEDFINES CIA LTDA

EJERCICIO ECONOMICO 2018

Debo manifestar a ustedes señores socios que, de manera satisfactoria, hemos logrado alcanzar nuestros objetivos propuestos dentro del periodo, gestión que se ha llevado a cabo en:

- 6 juntas generales de Directorio.
- 1 junta general extraordinaria
- 29 sesiones de directorio a nivel de la Federación de Transporte Urbano de Manta (Fetum)
- 19 reuniones complementarias (AMT, Municipio)
- 2 Audiencias en Inspectoría de Trabajo
- 2 Juntas y/o reuniones de personal operativo y administrativo
- 1 confraternidad deportiva Fetum
- Visitas personales al SRI, superintendencia de Compañías, departamentos municipales, bomberos

Una vez asumida la dirección de nuestra empresa en Abril 2018, se logró identificar varias debilidades y amenazas, que fueron plenamente resueltas y que a continuación detallo:

SITUACION OPERATIVA:

- Ya que los sistemas GPS que dispone cada unidad se encontraban al termino de vida útil, presentando perdida de datos y falencias generalizadas, se analizó y proyecto la adaptación del sistema de georreferencia a través de barras GPS
- Se reestablece relación de negocios con nuevos proveedores (mavesa, inverneg, segurillanta, manacaicho, motormarket) con una mayor plazo crediticio
- Se aumenta el número de insumos y repuestos en inventario a disposición de la empresa.
- Se firma convenios de compra de neumáticos a precios mucho menores a los ya establecidos. (US \$279)
- Se compra e instaure un compresor de aire en área de galpón para implementar el servicio de vulcanizado y pintura las 24h
- Se mejora la seguridad en la área administrativa, instalando mallas electro soldadas. Se mejora la iluminación nocturna y se restaura sistemas eléctricos, hidrosanitarios, contra incendios
- Se inicia el plan de cambio de color de la flota. Como consecuencia se logra una apariencia renovada.
- Se planifica y coordina la rehabilitación del sistema de seguridad de cámaras a bordo de la flota "ECU 911"
- Se elabora y proyecta el "ESTADO ACTUAL DE LA FLOTA" donde se logra identificar con una puntuación de 5 estrellas a las unidades en óptimas condiciones y con 1 estrella las que necesitan intervención inmediata.
- Se planifica y adquiere el kit de cámaras de seguridad dentro de la flota. Inversión que es 100% con fondos propios.

- Se reestructura al personal operativo – administrativo. Se suprime al mensajero, un supervisor y la contadora. Se contrata los servicios profesionales del Ing Duarte como nuevo contador de la empresa
- Se fortalece la comunicación dentro de todo el personal activo de la empresa. Se contrata dos planes con voz ilimitada y datos. Un móvil independiente para garita, se crea grupos en la app WhatsApp.
- Se instruye y capacita a todos los conductores con objetivos y visión clara del fin último de nuestra empresa.
- Se implementa procesos para dejar constancia de la asistencia de los conductores.

SITUACION ECONOMICA

- Se reorganiza y mejora el proceso de recaudación diaria. Únicamente la asistente de gerencia recauda, mientras que contador asienta respaldos contables
- Con la salida de varios colaboradores se reducen los costos fijos. Para aquello se hizo préstamo de US\$15000 y cuyo plazo vence en 24 meses.
- Se mejora la información en línea disponible para los socios, acto que permitirá seguir los movimientos económicos de la empresa de manera mensualizada.
- Se contrata y realiza una auditoria externa, que permitirá conocer la opinión de nuestro estado económico por parte de un ente independiente.
- Se fomenta la consecución del RISE por parte de los maestros que trabajan ofreciendo sus servicios a nuestra empresa.
- Se mejora procesos de control interno y se organiza de mejor manera las cuentas contables a fin de que sea mayor su comprensión por parte de los administradores y socios.
- En cuanto a las utilidades, podemos indicar que tuvimos resultados con saldos positivos, superando al ejercicio económico antecesor, motivo por el cual recomiendo sean distribuidas a sus accionistas junto con el personal en los porcentajes que manda la ley

AMBITO LEGAL

- Se analizó los detalles finales para la terminación del crédito de CFN. Dicho préstamo que fue adquirido en el 2013, finalmente después del evento del terremoto en 2016, se concluye con las obligaciones legales y financieras en octubre 2018.
- Mediante visto bueno de inspectoría, se desvincula a dos conductores
- Se da solución al evento suscitado por parte del municipio en cuanto se exigía el pago de permisos de publicidad móvil, hecho que fue dialogado, quedando finalmente nuestra empresa exento de dicho pago
- Se analizó con el cuerpo jurídico de la empresa sobre la conveniencia o no de firmar el contrato con Transporte Seguro, siendo esta contraproducente con los intereses de Transdelfines

AMBITO FETUM

- Se restablecer las relaciones entre operadoras fomentando el trabajo cooperado. De esta manera se reduce los riesgos de accidentes, altercados, etc. dentro del transporte urbano
- Se coordina junto a la federación, el cambio definitivo de toda la flota urbana de Manta
- Se forja un acuerdo para aumentar en 2 unidades la flota total de nuestra empresa
- Mediante negociaciones interinstitucionales, se aprueba el alargue de la Línea 6 hasta el sector denominado 15 de abril.

- Se diseña y aprueba la nueva sede de Fetum en el sector del nuevo coliseo Tohali.

ASUNTOS POR ATENDER Y RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Es importante recalcar que siempre existirán nuevas necesidades conforme el tiempo transcurra. Nuestro objetivo siempre será adaptarnos a los cambios a fin de atenuar amenazas de carácter corporativo.

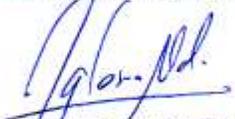
En esta perspectiva, se debe mantener vigilante, el nuevo PLAN DE MOVILIDAD que el municipio está estudiando dentro del área urbana, que indudablemente afectara los intereses de nuestra empresa. Se deberá asistir y atender la visión de dicho para poder minimizar el posible impacto negativo hacia el flujo de efectivo futuro de Transdelfines

Por otro lado se debe continuar y vigilar la salud y seguridad ocupacional de nuestro personal de colaboradores, fomentando conferencias preventivas y nuevas capacitaciones.

Sugiero adicionalmente, crear una comisión económica de vigilancia, que permita constatar la veracidad de las afirmaciones de los administradores, siempre con el propósito de lograr una transparencia total dentro de nuestra empresa.

Finalmente, se deberá analizar la creación de un fondo para la futura renovación de la flota, ya que 12 unidades se encuentran próximas a terminar su vida útil

De ustedes, muy atentamente



ING. MARCELO IGLESIAS R.

GERENTE EJECUTIVO

TRANSDELFINES CIA. LTDA.