



Manta, 4 de Febrero de 2013

Señores

**FRIGORIFICOS Y LABORATORIO SAN MATEO CIA. LTDA.**

**FRIGOLAB SAN MATEO CIA. LTDA.**

**Ciudad.**

Estimados Señores:

Por medio de la presente y en calidad de Gerente General de la Compañía, funciones que asumí desde Noviembre 13 de 1992, tengo a bien elevar el informe de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías.

Una vez culminado el Ejercicio Contable del año 2012, procedimos a analizar los estados financieros de la compañía. por lo que debo manifestar que tratamos de cumplir con los objetivos trazados; como eran el captar nuevos mercados e incrementar las ordenes de pedidos; hemos mantenido los clientes a pesar de que nos vimos afectados por la disminución de la captura de pescado en relación al periodo anterior, especialmente del dorado que es nuestro principal producto, situación que no impidió que nos mantengamos operativos.

En este periodo incrementamos nuestras exportaciones hacia Venezuela obteniendo un incremento en la venta hacia este destino de un 10% en relación al año 2011.

En el periodo 2012 se obtuvo una producción de 4'709.982 Lbs. y se exportaron 5'709.953 Lbs de diferentes productos.

La utilidad del año 2012 es de \$ 243.056,42 ,inferior al del año 2011.

En este año se efectuó una baja de inventario de químicos por encontrarse de mala calidad, la misma que se efectuó cumpliendo con todos los requisitos tributarios pertinentes y tomando todas las medidas de seguridad , para no contaminar el medio ambiente.

Esperamos para el año 2013 superar esta época de baja producción y se mejore la captura de uno de nuestros principales productos que es el dorado y que mas rentabilidad nos ha dado, aspirando mejore el precio en el exterior.

Hemos incluido nuevos productos de exportación como son cucharitas, pámpano, merluza hacia nuevos mercados como son Vietnam y China.



Se implementaron mayores y mejores controles en el área de control de calidad. Hemos mejorado los controles de inventarios y costos, esto de la mano de la ejecución de un sistema informático de pesaje, y el establecimiento de rendimientos en jornadas de trabajos de 8 horas se pudo optimizar el recurso, aumentando la rentabilidad y disminuyendo las aéreas críticas.

En lo que respecta al mantenimiento de planta se continua con un plan estratégico que ha permitido el total desempeño de las instalaciones en toda su capacidad, lo que nos ha permitido mantener las aprobaciones de los diferentes organismos de control nacionales e internacionales como son INP, FDA, SQF , y así estar en condiciones de abrirnos a nuevos mercados.

Contratamos los servicios de una empresa capacitada para realizar el análisis para la implementación de rentabilidad de la producción que nos permitirá maximizar los recursos, estimamos que en el año 2013, ponerlo en práctica en un 100%

Se construyo nuestra propia fábrica de hielo para así reducir gastos y poder abastecernos de este producto tan importante para la conservación de las especies y que en temporada alta se escasea.

En el aspecto laboral se contrato personal eventual cumpliendo con todas las normativas del Ministerio de Relaciones Laborales, y también se procedió a liquidar a gran parte de ellos. Se ha cumplido con el establecimiento del Salario Digno mismo que se liquidará máximo hasta el 31 de Marzo de 2013.

Actualmente tenemos vigente un crédito con el Banco Internacional por un total de \$ 6'259.350,00 (incluido los intereses acumulados) el cual se utilizo como capital de trabajo, básicamente compra de pesca . Este crédito se lo recibió en los últimos meses del año fecha en la que se inicia la temporada de dorado y se extiende hasta Marzo del siguiente año.

La empresa se encuentra al día en todos los pagos de tributos fiscales, societarios, municipales y laborales que obliga la ley.

Esperando que en el año 2013 la producción se incremente y podamos captar nuevos mercados para así obtener mayores dividendos.

Por la atención que se sirvan dar a la presente me suscribo de Uds.

Atentamente,

  
**BARTOLOME FERNANDEZ A.**  
**GERENTE**