



Frigolab "San Mateo"
EXPORTADORES DE MARISCOS FRESCOS Y CONGELADOS

Manta, 24 de Febrero de 2012

Señores

FRIGORIFICOS Y LABORATORIO SAN MATEO CIA. LTDA.

FRIGOLAB SAN MATEO CIA. LTDA.

Ciudad.

Estimados Señores:

Por medio de la presente y en calidad de Gerente General de la Compañía, funciones que asumí desde Noviembre 13 de 1992, tengo a bien elevar el informe de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías.

Una vez terminado el periodo 2011, podemos mencionar que hemos pasado una de las crisis más fuertes que se ha dado en nuestra empresa, por lo que se tuvieron que tomar decisiones con el propósito de sobrepasar esta etapa y que no se vea afectado el recurso de mayor fortaleza, que es el Humano. Tuvimos que hacer cambios estratégicos tales como: vender servicios de frío a diferentes empresas, hacer convenios para ocupar nuestro personal; exportar otras especies e iniciar relaciones con clientes venezolanos.

Con lo expuesto y, a pesar de la escasez del dorado (la veda inició el 7 de julio y terminó el 7 de octubre), se pudo obtener una utilidad de \$245.990.

En el periodo 2011 nuestra producción fue de 4.898.858 lbs. y se exportaron 4.776.989 lbs. de diferentes productos.

Durante el año se efectuó una baja de inventarios de plásticos por mala calidad en la bodega de almacenaje, la que se efectuaron cumpliendo con todos los requisitos tributarios pertinentes.

Se estima que para el año 2012 se superen las expectativas de producción y ventas ya que, adicionalmente, tomamos la decisión de aumentar puntos de acopio en otros sectores pesqueros del Ecuador.

Se implementaron nuevos y mejores controles en el área de control de calidad, inventarios y costos, incluyendo un sistema informático de pesaje y el establecimiento de rendimientos en jornadas de trabajos de 8 horas para optimizar los recursos.

En lo que respecta a mantenimiento de la planta, se continúa con un plan de trabajo que ha permitido un buen rendimiento de las instalaciones en toda su capacidad. Esto

Via San Mateo Km. 41/2 Telf.: 593-5-2628701 Fax: 593-5-2628688 P.O. Box 13-05-121
Manta - Ecuador

2012



Frigolab "San Mateo"

EXPORTADORES DE MARISCOS FRESCOS Y CONGELADOS

ayuda a mantener las aprobaciones de diferentes órganos de control nacionales e internacionales como son INP, FDA. Este año empezamos el proceso para calificarnos con SQF, para incrementar el mercado de Estados Unidos.

Para mantener las calificaciones antes mencionadas y, poder buscar nuevas alternativas de negocios se continúa con un programa de "Capacitación" al personal. Entre los más representativos están: Cook & Thurber (NSF), Norma SQF - NSF

Este año fue nuestro primer ejercicio con la aplicación de NIIF, por el cual se hicieron los ajustes necesarios y el reavalúo de los activos fijos de la empresa, representando una afectación de \$58.338.04 netos al patrimonio.

Mantenemos tres créditos con el Banco Internacional, por un total de \$5'849.417.39 (incluidos los intereses acumulados) recibidos para capital de trabajo, (compra de pesca), en los últimos meses del año 2011 en que se inicia la temporada de Dorado.

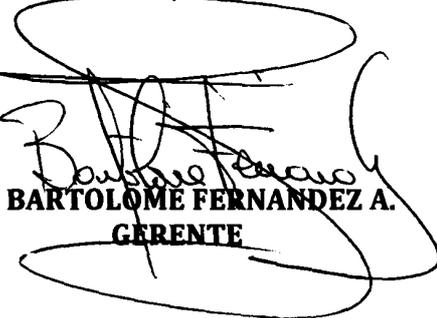
En el año 2011 se cumplió con la decisión de la Junta de reintegrar a Oceanapez Cia. Ltda. \$1.300.000 de los Aportes de Futuras Capitalización y, a Artville Finance Inc. \$500.000, quedando un saldo pendiente de \$ 224.589.01.

La empresa se encuentra al día en pagos de obligaciones fiscales, societarias, municipales y laborales que obliga la ley.

Esperando que en el año 2012 la producción se incremente y podamos captar nuevos mercados para así obtener mejores resultados.

Por la atención que se sirvan dar a la presente me suscribo de Uds.

Atentamente,



BARTOLOMÉ FERNÁNDEZ A.
GERENTE

Via San Mateo Km. 41/2 Telf.: 593-5-2628701 Fax: 593-5-2628688 P.O. Box 13-05-121
Manta - Ecuador

