

Alejandro A. Poledispa Matute

2002

02
35.167

CONTROL G INTERNO
 JUNIO 9-2003
 CC. ZA MBASUDA
 9 JUNIO 2003
 N9. 4842 ING. COM. 0288
 AUDITOR EXTERNO N9. SCRNAF 159
 Superintendencia de Compañías
 12 JUN 2003
 RECIBIDO

Rocafuerte N° 611 y Colón
Telefax 05 600504
Jipijapa - Manabí

MARZAM CIA. LTDA.

**INFORME DEL
AUDITOR INDEPENDIENTE
A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CORTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002**

Alejandro Ausberto Soledispa Matute

**CONTADOR PUBLICO AUTORIZADO
INGENIERO COMERCIAL
MAGÍSTER EN ENSEÑANZA SUPERIOR**

**Auditor Externo Calificado y Registrado por:
La Superintendencia de Compañías
La Corporación Aduanera Ecuatoriana (CAE)
Miembro del Instituto de Investigaciones Contables del
Ecuador (IICE)**

**ROCAFUERTE N° 6TI Y COLÓN
TELEFAX 05 600504
JIPIJAPA - MANABÍ - ECUADOR**

CONTENIDO:

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

BALANCE GENERAL

ESTADO DE RESULTADOS

CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

CAMBIOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS

NOTAS IMPORTANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Alejandro A. Soledispa Matute

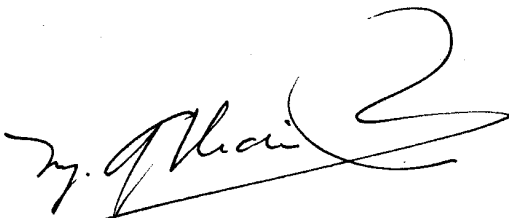
INGENIERO COMERCIAL - MATRICULA N° 0288
CONTADOR PUBLICO AUTORIZADO - REGISTRO N° 4842
MAGISTER EN EDUCACION SUPERIOR
AUDITOR EXTERNO N° SCRNAE 159 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
AUDITOR EXTERNO DEL CAE - CORPORACION ADUANERA ECUATORIANA
MIEMBRO DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CONTABLES DEL ECUADOR (IICE)

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA MARZAM CIA. LTDA.

1. Procedí a Auditar los Estados Financieros de la **COMPAÑIA MARZAM CIA. LTDA.** al 31 de Diciembre del 2002. Dejo constancia de que aquellos son de responsabilidad de la Compañía Auditada.
2. La misión en mi labor de **AUDITOR EXTERNO**, es mi responsabilidad de expresar una opinión sobre éstos Estados Financieros.
3. Mi trabajo de Auditor Independiente lo realizo, basándome en las Normas de Auditoria de General Aceptación en el País. Siendo indispensable que una Auditoria debe ser diseñada, planificada y verificada para asegurar la obtención de una certeza razonable de estos Estados Financieros.
4. Con las pruebas realizadas, con los exámenes considerados indispensables y de importancia absoluta en mi calidad de **AUDITOR**, realicé la revisión de los Registros Contables. Una vez concluido mi trabajo y con la seguridad razonable de los exámenes realizados, me permito emitir la siguiente opinión:
5. **OPINO:** Que los Estados Financieros arriba mencionados, reflejan razonablemente la Real Situación Financiera de la **COMPAÑIA MARZAM CIA. LTDA.** al 31 de Diciembre del 2002, el resultado de sus operaciones y los estados financieros por el año terminado en esta fecha, de conformidad con los Principios de Contabilidad de General Aceptación en el Ecuador.

Abril, 19 del 2003


Alejandro A. Soledispa Matute. Mg.
ES CPA. N9. 4842 ING. COM. 0288
AUDITOR EXTERNO N9. SCRNAF 159

Rocafuerte N° 611 y Colón
Telefax 05 600504
Jipijapa - Manabí

COMERCIALIZACIÓN MARZAM CIA. LTDA.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002

ACTIVO

NOTAS

CORRIENTE

3.934.289,55

DISPONIBLES

2 160.061,55

EXIGIBLES

3 3.310.222,95

REALIZABLES

4 272.468,35

INVERSIONES

5 191.536,70

FIJO

2.602.489,31

NO DEPRECIABLE

6 46.755,21

DEPRECIABLE

7 2.555.734,10

DIFERIDO

8

339.928,22

TOTAL ACTIVOS

6.876.707,08

PASIVO

2.655.122,35

CORRIENTE

EXIGIBLES CORTO PLAZO

9 2.655.122,35

NO CORRIENTE

EXIGIBLES LARGO PLAZO

10 3.093.208,89

TOTAL PASIVOS

5.748.331,24

PATRIMONIO

CAPITAL Y RESERVAS

11 801.733,66

RESULTADOS

12 326.642,18

TOTAL PATRIMONIO

1.128.375,84

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

6.876.707,08

34.

COMERCIALIZACIÓN MARZAM CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002

NOTAS

<u>INGRESOS</u>			11.885.718,30
VENTAS	13	8.749.528,72	
TRANSPORTE	14	3.059.293,77	
OPERAC. AGENC. REPRES.	15	<u>76.895,81</u>	
<u>EGRESOS</u>			8.602.360,61
COSTOS			
COMBUSTIBLES	16	8.301.143,58	
TRANSPORTE	17	183.703,66	
OTROS COSTOS DE TRANSP.	18	71.879,49	
OTROS COSTOS DE FUNCION.	19	3.654,50	
LUBRICANTES	20	21.261,53	
COSTOS DE OTROS SERV.	21	5.248,59	
OTROS COSTOS LUBRIC.	22	<u>15.469,26</u>	
UTILIDAD BRUTA			3.283.357,69
<u>GASTOS DE ADMINIST. Y VENTAS</u>			<u>2.996.894,82</u>
GASTOS DE COMERCIALIZAC.	23	231.290,15	
GASTOS DE ADMINISTRAC.	24	663.975,39	
GASTOS B/T ANDES II	25	648.554,98	
GASTOS B/T HOBI MARU	26	861.774,76	
GASTOS DE B/T RICHWIN	27	<u>591.299,54</u>	
RESULTADO DE OPERACIÓN			286.462,87
OTROS INGRE. Y EGRE. NO OPERAC.			-19.982,79
INGRESOS	28	27.196,02	
EGRESOS	29	<u>47.178,81</u>	
UTILIDAD DEL EJERCICIO			<u><u>266.480,08</u></u>

S.M.

COMERCIALIZACIÓN MARZAM S.A.

CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002

DETALLES	SALDOS 2001	SALDOS 2002	VARIACIONES
ACTIVOS	4.661.899,22	6.876.707,08	2.214.807,86
DISPONIBLES	49.327,74	160.061,55	110.733,81
EXIGIBLES	2.245.484,29	3.310.222,95	1.064.738,66
REALIZABLES	388.698,10	272.468,35	-116.229,75
INVERSIONES		191.536,70	191.536,70
FIJOS	1.637.360,32	2.602.489,31	965.128,99
DIFERIDOS	341.028,77	339.928,22	-1.100,55
PASIVOS Y PATRIMONIOS	4.661.899,22	6.876.707,08	2.214.807,86
PASIVOS CORRIENTE	1.318.682,84	2.655.122,35	1.336.439,51
PASIVOS NO CORRIENTE	2.090.160,57	3.093.208,89	1.003.048,32
PASIVOS	3.408.843,41	5.748.331,24	2.339.487,83
PATRIMONIO	1.253.055,81	1.128.375,84	-124.679,97
ACTIVOS CORRIENTES	2.683.510,13	3.934.289,55	-1.250.779,42
PASIVOS CORRIENTES	1.318.682,84	2.655.122,35	-1.336.439,51
CAPITAL DE TRABAJO	1.364.827,29	1.279.167,20	85.660,09
CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO		85.660,09	

COMERCIALIZACIÓN MARZAM S. A.

DEMOSTRACIÓN DE LA VARIACIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO

ACTIVO DISPONIBLE	110.733,81
ACTIVO EXIGIBLE	1.064.738,66
ACTIVO REALIZABLE	-116.229,75
INVERSIONES	191.536,70
VARIACION DEL ACTIVO	1.250.779,42
PASIVOS CORRIENTE	1.336.439,51

CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

85.660,09

S/m.

COMERCIALIZACIÓN MARZAM S.A.

CAMBIOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002

DETALLES	SALDOS	SALDOS	VARIACIONES
	2001	2002	
INGRESOS	8.915.732,45	11.885.718,30	2.969.985,85
VENTAS	8.915.732,45	8.749.528,72	-166.203,73
TRANSPORTE		3.059.293,77	3.059.293,77
OPERACIÓN AGENCIA		76.895,81	76.895,81
EGRESOS	6.514.850,68	8.602.360,61	2.087.509,93
COSTOS	6.514.850,68		-6.514.850,68
COMBUSTIBLES		8.301.143,58	8.301.143,58
TRANSPORTE		183.703,66	183.703,66
OTROS COSTOS DE TRANS.		71.879,49	71.879,49
OTROS COSTOS DE FUNC.		3.654,50	3.654,50
LUBRICANTES		21.261,53	21.261,53
COSTOS DE OTROS SERV.		5.248,59	5.248,59
OTROS COSTOS LUBRIC.		15.469,26	15.469,26
UTILIDAD BRUTA OPER.	2.400.881,77	3.283.357,69	882.475,92
GASTOS ADMINIST.	1.850.324,93	2.996.894,82	1.146.569,89
COMERCIALIZACIÓN	153.416,24	231.290,15	77.873,91
DE ADMINISTRACIÓN	266.548,93	663.975,39	397.426,46
B/T ANDES II		648.554,98	648.554,98
B/T HOBY MARU		861.774,76	861.774,76
B/T RICHWIN		591.299,54	591.299,54
B/T Y LANCHAS	1.430.359,76		-1.430.359,76
RESULTADO OPERAC.	550.556,84	286.462,87	-264.093,97
INGRE. Y EGRE. NO OPER.	-6.866,18	-19.982,79	-13.116,61
INGRESOS	23.360,24	27.196,02	3.835,78
EGRESOS	30.226,42	47.178,81	16.952,39
UTILIDAD DEL EJERCICIO	543.690,66	266.480,08	-277.210,58



COMERCIALIZACIÓN MARZAM S.A.

NOTAS IMPORTANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO QUE TERMINO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002

1.- POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS BASES DE PRESENTACIÓN

Observando los Estados Financieros, estos presentan aplicaciones de Principios de Contabilidad de General Aceptación en el Ecuador. En el Estado de Resultados, las Partidas se las consideran a sus costos históricos, excepto el cargo de Depreciación de Activos Fijos, calculados en base al valor revalorizado.

La Comercializadora Marzam S. A., aplica Principios y Políticas de Contabilidad recomendables y precisas, dando facilidad a la indagación inmediata y confiable, haciendo de esta manera, que los valores del Activo tengan una absoluta custodia.

2.- DISPONIBLES 160.061,55

Caja	7.510,83
Caja Chica	1.964,00
Caja General	5.546,83
 Bancos	 152.550,72
Pacífico # 265009-6	113.156,91
Pichincha # 1406780-5	13.121,20
Citibank # 148203016 Nac.	524,38
Citibank # 36785401 Internac.	2.637,68
Internacional # 700-002291-5	22.654,85
Bolivariano #110-500056-8	<u>455,70</u>

3.- EXIGIBLES 3.310.222,95

Cuentas por Cobrar	3.160.734,84
Clientes	2.837.117,90
Empleados	41.607,96
Diversos Deudores	71.509,20
Compañías Relacionadas	265.397,43
Buques	2.529,00
Reservas para Incobrables	-57.426,65



Impuestos		149.488,11
Fiscales	77.926,73	
12% IVA Compra	<u>77.926,73</u>	

Retenidos	71.561,38	
Retenidos	55.394,80	
Retenidos Petroc.	<u>16.166,58</u>	

4.- REALIZABLES 272.468,35

Inventarios		272.468,35
Combustibles	259.920,44	
Diesell Oil	95.334,72	
Fuel Oil	<u>164.585,72</u>	

Lubricantes	12.547,91	
Aceites Marine	9.455,92	
Aceites Rimula	949,65	
Aceites Spirax	210,09	
Aceites Helix	1.325,58	
Aceites Donax	<u>606,67</u>	

5.- INVERSIONES 191.536,70

Financieras		606,24
Progreso	<u>606,24</u>	

En Acciones		190.930,46
Opermanta	16.829,65	
Hotel Oro Verde	76.746,74	
Loja Gas	24.718,98	
Promanabí	80,00	
Biralisa	3.012,39	
Zoframa S.A.	6.662,70	
Casa de Valores	<u>62.880,00</u>	

6.- NO DEPRECIABLES 46.755,21

Terreno		46.755,21
<i>[Handwritten signature]</i>		

7.- DEPRECIABLES**2.555.734,10****Valor Adquisitivo** **2.995.293,56**

Muebles y Enseres	21.340,87
Equipos de Computación	40.716,99
Equipos de Oficina	28.394,43
Equipos Auxiliares	40.291,25
Vehículos	416.936,32
Equipos Auxiliar de Autotanques	3.196,56
Tanques de Almacenamiento	56.681,14
Surtidores	33.208,16
Edificaciones	56.643,09
B/T Andes II	430.326,58
Equipos Auxiliares B/T Andes II	11.120,18
BT. Hobi Maru	1.043.416,19
BP. Richwin	811.044,49
Equipos Richwin	<u>1.977,31</u>

Depreciaciones **-439.559,46**

Muebles y Enseres	-13.553,14
Equipos de Computación	-28.860,45
Equipos de Oficina	-13.237,22
Equipos Auxiliares	-20.941,17
Vehículos	-117.127,13
Equipos Auxiliar de Autotanques	-3.196,55
Tanques de Almacenamiento	-39.513,78
Surtidores	-26.557,42
Edificaciones	-22.611,00
B/T Andes II	-84.484,90
Bt. Hobi Maru	-52.027,88
Equipos Auxiliares B/T Andes II	-450,22
B/T Richwin	<u>-16.998,60</u>

8.- DIFERIDO**339.928,22****Cargos Diferidos** **339.928,22**

Impuestos Pagado por Anticipado	14.989,25
Seguros Pagados	50.878,92
Intereses por Liquidar-Lerson	<u>274.060,05</u>



9.- EXIGIBLES CORTO PLAZO**2.655.122,35****Cuentas por Pagar 2.529.476,19**

Proveedores	1.824.190,01
Compañías Relacionadas	688.338,05
Documentos por Pagar	<u>16.948,13</u>

Impuestos por Pagar 104.296,76

Fiscales	104.296,76
12% IVA Ventas	97.106,28 ✓
Retenciones en la Fuente	2.731,25
Retenciones IVA	<u>4.459,23</u>

Impuesto Rentas Empleados 7.978,98**Obligaciones Patronales 13.370,42**

Aporte al IESS	2.385,43
Vacaciones	3.957,72
Décimo Tercer Sueldo	924,54
Décimo Cuarto Sueldo	418,31
Fondo de Reserva	3.383,00
15% Utilidades Empleados	178,90
Ctas. por Pagar Empleados	<u>2.122,52</u>

10.- EXIGIBLES LARGO PLAZO**3.093.208,89****Cuentas por Pagar 3.093.208,89**

Compañías Relacionadas	3.093.208,89
Ctas. por Pagar Socios	200.000,00 ✓
Ctas. por Pagar M.E.	710.235,34 ✓
Lerson International	<u>1.473.645,43</u>
Lerson International-Buques	<u>709.328,12 =</u>

11.- CAPITAL Y RESERVAS**801.733,66**

Capital	100.000,00
Capital Social Pagado	<u>100.000,00</u>



Reservas	701.733,66
Reserva legal	59.431,30
Reserva Facultativa	233.704,89
Reserva de Capital	<u>408.597,47</u>

12.- RESULTADOS **326.642,18**

Acumulados Años Anteriores	60.162,10
Del Periodo	<u>266.480,08</u>

13.- VENTAS **8.749.528,72**

Combustibles Nacionales	8.366.763,76
Diesel Oil	<u>8.366.763,76</u>

Combustibles Internacionales	382.764,96
Fuel Oil	<u>382.764,96</u>

14.- TRANSPORTE **3.059.293,77**

Terrestre **168.828,18**

Fletes - Vehículo MCD-115	14.458,00
Fletes - Vehículo MCF-528	26.364,30
Fletes - Vehículo MCF-380	36.909,12
Fletes - Vehículo MCF-529	28.822,06
Fletes - Vehículo MBW-003	17.475,21
Fletes - Vehículo MCP-679	33.736,13
Fletes - Vehículo GEM-447	1.176,96
Fletes - Vehículo MCV-236	8.712,00
Fletes - Vehículo MCV-235	54,40
Fletes - Vehículo MCV-234	<u>1.120,00</u>

Marítimo **3.034.993,68**

B/T ANDES II	622.407,74
B/T HOBI MARU	1.351.640,95
B/T RICHWIN	305.062,64
Transporte	<u>755.882,35</u>

SM.

Otros Ingresos Marítimos	44.363,59
---------------------------------	------------------

Alije	<u>44.363,59</u>
-------	------------------

Descuentos y Devoluciones	<u>-188.891,68</u>
----------------------------------	---------------------------

15.- OPERACIONES AGENCIAS Y REPRESENT.	76.895,81
---	------------------

Venta de Lubricantes	27.745,79
-----------------------------	------------------

Venta de Varios Inventarios	1.363,37
------------------------------------	-----------------

Venta de Agenciamiento	28.740,65
-------------------------------	------------------

Otros Servicios	<u>19.046,00</u>
------------------------	-------------------------

16.- COSTOS DE COMERC. DE COMBUST.	8.301.143,58
---	---------------------

Adquisición Combust. Nacional	7.299.082,26
--------------------------------------	---------------------

Diesel Oil	<u>7.299.082,26</u>
------------	---------------------

Adquisición Combust. Internac.	379.832,15
---------------------------------------	-------------------

Fuel Oil	<u>379.832,15</u>
----------	-------------------

Arriendo Tanques Almacenamiento	622.229,17
--	-------------------

B/T Jann Tomp	36.000,00
---------------	-----------

Gastos Varios Tanque Combust.	1.123,00
-------------------------------	----------

B/T Andes I	96.448,37
-------------	-----------

B/T Andes III	<u>488.657,80</u>
---------------	-------------------

17.- COSTOS DE SERVICIOS DE TRANSPORTE	183.703,66
---	-------------------

Vehículo MCD-115	25.625,70
------------------	-----------

Vehículo MCF-528	27.488,22
------------------	-----------

Vehículo MCF-380	30.504,68
------------------	-----------

Vehículo MCF-529	25.898,84
------------------	-----------

Vehículo MBW-003	22.978,66
------------------	-----------

Vehículo MCP-679	33.205,59
------------------	-----------

Vehículo GEM-447	7.925,68
------------------	----------

Vehículo MCV-0234	1.830,53
-------------------	----------

Vehículo MCV-0235	1.401,71
-------------------	----------

Vehículo MCV-0236	<u>6.844,05</u>
-------------------	-----------------

5/7.

18.- OTROS COSTOS TRANSPORTE **71.879,49**

Costos Personal	51.975,21
Costos Operativos	19.904,28
Otros Costos de Funcionamiento	<u>3.654,50</u>

19.- OTROS COSTOS DE FUNCION. **3.654,50**

Gastos de Transp. de Contenedor	211,40
Mantenim. de Tanque de Agua	<u>3.443,10</u>

20.- COSTOS DE LUBRICANTES **21.261,53**

Costos de Lubricantes	19.924,07
Aceite de Marine	12.304,66
Aceite de Rimula	6.461,82
Aceite Spirak	780,74
Aceite Helix	172,85
Aceite Donat	<u>204,00</u>
Costo de Varios Inventarios	38,05
Aguas Destiladas	0,31
Bujias	<u>37,74</u>
Costos de USR	<u>1.299,41</u>

21.- COSTOS DE OTROS SERVICIOS **5.248,59**

Compra de Agua	<u>5.248,59</u>
----------------	-----------------

22.- OTROS COSTOS LUBRICANTES **15.469,26**

Personal	11.197,31
Operativos	<u>4.271,95</u>

Spy.

23.- GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN **231.290,15**

Gastos **193.392,23**

Personal 40.830,12

Operativos 152.562,11

Gastos de Agenciamiento **37.897,92**

Personal 24.035,98

Operativos 13.861,94

24.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN GENERAL **663.975,39**

Personal **188.150,23**

Operativos **475.825,16**

25.- GASTOS B/T ANDES II **648.554,98**

Personal **134.522,44**

Operativos **514.032,54**

26.- GASTOS B/T HOBI MARU **861.774,76**

Personal **189.019,91**

Operativo **672.754,85**

27.- GASTOS DE B/T RICHWIN **591.299,54**

Personal **110.136,69**

Operativo **481.162,85**



28.- OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES**27.196,02**

Inversiones Financieras		249,79
Intereses Ganados Ctas. Ctes.	66,70	
Ingresos	<u>183,09</u>	
Inversiones en Acciones		24.963,67
Dividendos Recibidos por Acciones	<u>24.963,67</u>	
Ingresos Varios		80,61
Otros Ingresos	79,36	
Intereses Ganados Clientes	<u>1,25</u>	
Cuentas de Orden		1.901,95
Documentos Recibidos	<u>1.901,95</u>	

29.- OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES**47.178,81**

Gastos Financieros		45.276,86
Intereses	28.401,19	
Comisiones Bancarias	16.868,34	
Egresos	<u>7,33</u>	
Cuentas de Orden		1.901,95
Documentos Recibidos	<u>1.901,95</u>	

30.- COMENTARIOS

Considerando que en el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, por el año terminado al 31 de Diciembre del 2002, podemos comentar lo siguiente:

* Existe una variación de más en el Activo Corriente

ACTIVO DISPONIBLE	110.733,81
ACTIVO EXIGIBLE	1.064.738,66
ACTIVO REALIZABLE	-116.229,75
INVERSIONES	<u>191.536,70</u>
VARIACION	1.250.779,42



- * Existe una variación de más en el Activo Fijo

ACTIVOS 965.128,99

- * Existe una variación de menos en el Activo Diferido

DIFERIDO -1.100,55

- * Existe una variación de más en el Pasivo Corriente

EXIGIBLES A CORTO PLAZO 1.336.439,51

- * Existe una variación de más en el Pasivo No Corriente

EXIGIBLE A LARGO PLAZO 1.003.048,32

- * Existe una variación de menos en el Patrimonio

2001	2002	VARIACION
1.253.055,81	1.128.375,84	-124.629,97

- * Existe una variación de más en los Ingresos

VENTAS, TRANS. Y OPERAC. 2.969.985,85

- * Existe una variación de más en los Egresos

COSTOS DE VENTA 2.087.509,93

- * Existe una variación de más en la Utilidad Bruta

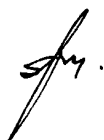
2001	2002	VARIACION
2.400.881,77	3.283.357,69	882.475,92

- * Existe una variación de más en los Gastos

COMERC. Y ADMINIST. 1.146.569,89

- * Existe una variación de menos en los Resultados de Operación

2001	2002	VARIACION
550.556,84	286.462,87	-264.093,97



* Existe una variación de más en los Ingresos y Egresos No Operacionales

2001	2002	VARIACION
6.866,18	19.982,79	13.116,61

* Existe una variación de menos en Utilidad del Ejercicio

2001	2002	VARIACION
543.690,66	266.480,08	-277.210,58

31.- CONCLUSIONES

Se aprecia que en el Activo Corriente existe la variación de más a consecuencia de las variaciones de Exigibles y de Inversiones, así como también las de Disponibles y la variación de menos de Realizables. Al tener la variación de más en Exigibles, significa aumento en Ventas a Crédito y el no Cobro de las mismas.

La variación de más en las inversiones, no existiendo Disponibilidad suficiente e recomendable no invertir, salvo criterio de los accionistas.

La variación de más en los Activos Fijos se los puede relacionar con la variación de más de los Pasivos No Corrientes.

Las variaciones de más en el Pasivo Corriente se lo puede relacionar con el aumento de los Costos de Venta.

En las variaciones de Cambio en el Estado de Resultados, se puede deducir lo siguiente:
Que hay una variación de más en los Ingresos y en los Costos de Venta y en la Utilidad Bruta Operacional, también es cierto que existe una variación de más en los Gastos y en consecuencia una variación de menos en la Utilidad del Ejercicio.



32.- RECOMENDACIONES

Procurar recuperar lo Exigible por Cobrar para poder atender a lo Exigible por Pagar.

En los Estados de Resultados debe mantenerse bajo un control de un presupuesto flexible para no excederse en los Egresos. Recordandoles que un presupuesto es la Herramienta de la Administración de Empresas.

S/m.