

INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 10 de abril de 2004

Señores
ACCIONISTAS
ESCULAPIO S.A.
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Esculapio S.A. durante el ejercicio económico y someto a su consideración los estados financieros terminado el 31 de diciembre del 2003.

Tanto las políticas de ventas como las de cobranzas fueron revisadas y modificadas con las que logramos mantener los ingresos que nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y con terceros. Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos, tales como el de la electricidad, servicios y mano de obra, etc. Esta situación limitó la generación de mayores utilidades.

Al 31 de diciembre del 2003, la posición financiera de la Compañía, está debidamente demostrada en los estados financieros, que en sus aspectos más importantes comparados con el ejercicio precedente se destaca:

<u>Cuentas</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>Variación</u>
Activos corrientes	1,089,736.33	952,729.30	137,007.03
Activos corrientes	808,738.11	730,797.37	77,940.74
Activos no corrientes	373,853.03	50,282.20	323,570.83
Total activos	2,272,327.47	1,733,808.87	538,518.60
Pasivos corrientes	723,609.88	883,071.32	(159,461.44)
Pasivos no corrientes	500,000.00	486,890.25	13,109.75
Patrimonio	1,048,717.59	363,847.30	684,870.29
Total pasivo y patrimonio	2,272,327.47	1,733,808.87	538,518.60

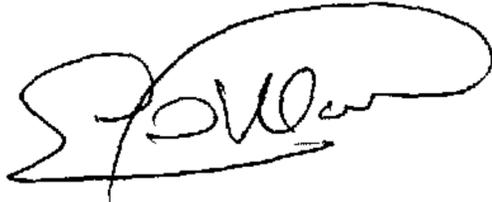
La situación de la compañía tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2004, y la dolarización de nuestro país nos obliga a ser más eficientes a bajar nuestros costos para enfrentar en forma más efectiva a la competencia.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores, quienes han sido baluartes y parte del éxito de la empresa.

Cordialmente,



DR. EDUARDO ALCIVARA.
Gerente General

19 MAYO 2004

[Faint circular stamp]

[Faint text]