

MEMORIA

Guayaquil, Febrero 01 del 2.009

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos Sociales y demás normas legales, tenemos el agrado de presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe sobre las actividades administrativas, económicas y financieras de TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS (TIA) S.A., correspondiente al **Cuadragésimo Octavo** Ejercicio Comercial fenecido el 31 de Diciembre del 2008.

I ENTORNO ECONÓMICO.

El año 2008 se caracterizó por **un entorno político y una desaceleración en la economía**, a consecuencia de la campaña política electoral de los miembros del Congresillo para la instalación de la Asamblea Nacional Constituyente, así como la del referéndum para la aprobación de la nueva Constitución de la República; en lo económico, la subida y baja brusca del precio del petróleo, el crecimiento del gasto público, la masa salarial, el incremento de la demanda interna, la moratoria selectiva de la deuda pública externa y la crisis financiera internacional tuvo sus efectos en la economía ecuatoriana y lo podemos observar a través de las variables macroeconómicas que se transcriben.

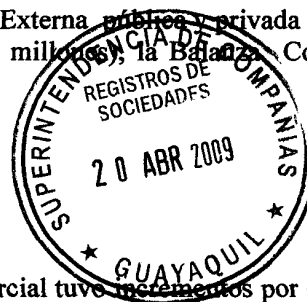
La dolarización entró al décimo año de vigencia, la inflación al finalizar el año se ubicó en la cifra porcentual del **8,83 %** (3.32% año 2007). Así mismo, el resto de los indicadores macroeconómicos tales como: la Reserva Internacional de libre disponibilidad cerró con la cifra de **\$ 4.472.8** millones de dólares (\$ 3,520.8 millones), la tasa de interés activa referencial promedió en el **9,14 %** (10,72%) mientras que la pasiva en un **5,09 %** (5.64%), el Producto Interno Bruto fue del **5.32 %** (2,65%), el desempleo se ubicó en la cifra porcentual del **7,91%** (7.00%), el subempleo en el **44,80 %** (46.64%) de la población económicamente activa, el Riesgo País alcanzó a **4.731,00** punto (632.00), la Deuda Externa pública y privada se ubicó en la cifra de **\$ 16.575.60** millones de dólares (\$17.490 millones), la Balanza Comercial registró **880,83** millones de dólares (\$1,268.39) millones.

II SALARIOS.

En el año 2.008 la evolución de los salarios del sector comercial tuvo incrementos por decisión Ministerial, los sueldos y salarios del personal de la Empresa y los demás gastos del rubro afectó en un **41,53 %** en el total de **gastos de personal** de los resultados de (TIA) S. A

En el mes de Enero del ejercicio económico que nos ocupa, se dio cumplimiento a lo establecido en los Convenios Colectivos de trabajo firmados con los Comité de Empresa de los trabajadores de (TIA) S.A. de Quito y Guayaquil y que tienen relación con incrementos salariales y otros beneficios de carácter económicos y sociales a favor de los trabajadores.

El Gobierno Nacional por intermedio del Ministerio de Trabajo y Empleo, dictó el Acuerdo No. 00189, publicado en el Suplemento del Registro oficial No.- 242 del 29 de Diciembre del 2007, mediante el cual se establece el salario básico unificado para los trabajadores en general del sector privado en \$ 200.00 dólares que representa un incremento del 17 % relación al



2007 y que entró en vigencia desde el 1 de Enero del 2008. En el mes de Noviembre el Ministerio de Trabajo y Empleo por medio de las Comisión Sectoriales, vuelve a decretar un nuevo incremento de sueldo, para sector del Comercio al por mayor y menor y el mismo que es aplicado de acuerdo a la estructura ocupacional establecida en seis categorías y que afectaron en forma porcentual entre el 10% al 18 %.

III COMENTARIOS

Analizado los gastos generales del presente ejercicio económico y que se evidenció en la cuenta de resultados podemos mencionar el efecto en los **gastos locativos** que sufrió un incremento porcentual del **21,47 %** (con relación al ejercicio anterior), los mismos que están representados en su mayor parte por los cánones de arriendos de los diferentes locales de ventas que vienen funcionando a nivel país y que son reajustados anualmente tomando como base la inflación ecuatoriana en la mayoría de los contratos, la inflación de los EEUU de América y en otros aplicando un porcentaje sobre las ventas netas; también incidió en este rubro los cánones de arriendos **de los dieciséis (16) locales abiertos en el transcurso del 2007 y los catorce (14) nuevos locales comerciales inaugurados durante el año 2008**. Así mismo se firmó nuevos contratos de Arrendamiento Mercantil con el Banco Bolivariano por equipos de cómputos que sumados a los anteriores su efecto en los resultados es considerable. Los demás gastos que conforman este rubro también sufrieron incrementos motivados por la inflación.

En los rubros restantes que conforman los gastos generales, también se observan incrementos porcentuales tales como: **internos 26,20 %, de ventas 2,00 %, seguros 8,77 %, depreciación de activo fijo el 37,19 % diversos y contribuciones 24,26 %**; etc. El comportamiento de la economía del país, la inflación y demás factores; incidieron en los gastos generales y por ende en los resultados económicos del ejercicio y con el objeto de cumplir con lo presupuestado y demás proyectos planificados por los Departamentos de Comercialización, Operaciones y Administración; conllevó a incrementar las compras locales al igual que las importaciones de mercaderías de novedad, de temporadas tales como: electrodomésticos, textiles, cristalería, juguetería, zapatos, escolares, adornos de Navidad y para las promociones que se realizaron durante el año, etc. Estas importaciones representaron el **13,53 %** de las compras totales del ejercicio.

Con la finalidad de cumplir con el presupuesto de ventas y de esta manera obtener los resultados propuestos y sin descuidar el ahorro, fue necesario realizar en forma planificada los gastos de promociones, publicidad y propaganda en los diferentes medios tales como: televisión, prensa, radio, campañas, materiales de envolver, **hojas de trabajo**, decoraciones, encuestas económicas y sociales, vallas publicitarias dentro de las ciudades y en carreteras, etc. Así mismo se mantuvieron las promociones que se realizaron a nivel país, especialmente para los locales comerciales denominados MULTIAHORROS, los combos u ofertas dobles, ofertas de Aniversario, Navidad y Fin de año; además los sorteos por inauguraciones de nuevos locales de ventas, etc.

En el rubro financiero, la empresa contrajo obligaciones con las instituciones financieras, a fin de poder cumplir con los compromisos de créditos contraídos con los proveedores y demás acreedores del país y del exterior por el financiamiento de las mercaderías; este rubro, \$169,104.74, tuvo un incremento que lo llevó a la cifra del **35.88 %** con relación al año anterior.

La Empresa mantuvo la política de participación en el área financiera utilizando los excedentes de disponibilidades temporales en las inversiones a corto plazo y en otros ingresos de carácter **FINANCIERO – COMERCIAL**, estos rendimientos tuvieron un incremento porcentual, que relacionado con el ejercicio anterior alcanzó el **12.15 %**.

A pesar de todo lo acontecido con el proceso inflacionario y que incidió directamente en los gastos generales, en los costos de las mercaderías, en la utilidad bruta y en los resultados definitivos del presente ejercicio económico; lo podemos considerar como satisfactorios por los incrementos que se obtuvieron en la participación de los trabajadores, impuesto a la renta, así como las utilidades a distribuir a los accionistas.

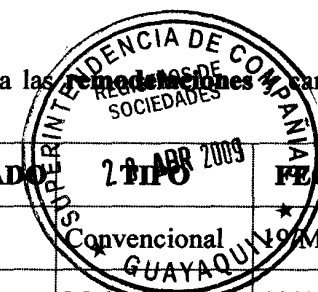
IV EMISOR PRIVADO DEL SECTOR NO FINANCIERO.

Mediante Resolución No. 08-G-1MV- 0004056 del 03 de Julio del 2008 otorgado por la Superintendencia de Compañías, dispuso la inscripción en el **Registro de Mercado de Valores a Tiendas Industriales Asociadas TIA S. A.**, como **emisor privado del Sector no Financiero** bajo el No. 2008-2-01-00341 y la correspondiente autorización para que pueda emitir obligaciones mediante la oferta pública por la suma de DIEZ MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA (US \$ 10'000.000,00), en el presente ejercicio económico no se realizó emisión alguna.

V REMODELACIONES Y APERTURA DE NUEVAS SUCURSALES: SUPERMERCADOS, COVENCIONALES Y MULTIAHORRO.

REMODELACIONES, CAMBIOS DE FORMATOS Y DOMICILIO

Durante el presente ejercicio que se informa se procedió a las remodelaciones y cambio de formatos de (nueve) locales existentes, entre ellos:



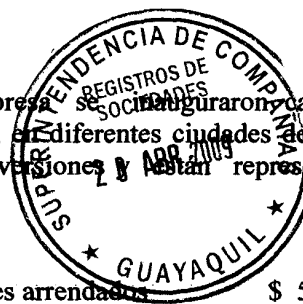
No.	SUCURSAL	CIUDAD	CAMB.REALIZADO	TIPO	FECHA
1	Atahualpa	Quito	Remodelación	Convencional	19/Mar/08
2	Michelena	Quito	Cambio domicilio	Multiahorro	19/Abr/08
3	Cristo del Consuelo	Guayaquil	Ampliación	Convencional	10/May/08
4	Riobamba	Riobamba	Conversión	Supermercado	26/Sep/08
5	Milagro.	Milagro.	Remodelación	Convencional	31/Oct/08
6	Babahoyo	Babahoyo	Remodelación	Convencional	15/Nov/08
7	Durán III	Duran	Ampliación	Convencional	13/Dic/08
8	Mitad del Mundo	Quito	Ampliación	Convencional	14/Dic/08
9	Playas	Playas	Conversión	Supermercado	15/Dic/08

En el transcurso de este año también se procedió a inaugurar nuevos locales tales como: **dos supermercados, diez convencionales y dos multiahorro** ubicadas en las siguientes ciudades.

<u>SUCURSALES</u>	<u>CIUDAD</u>	<u>FECHA INAUGURACIÓN</u>
<u>NARANJITO</u>	Naranjito	15 de Marzo del 2008
POMASQUI	Quito	04 de Abril del 2008
SALITRE	Salitre	02 de Mayo del 2008
SAUCE V	Guayaquil	04 de Julio del 2008
SAUCE VI	Guayaquil	11 de Julio del 2008
TOACAZO	Quito	01 de Agosto del 2008
VERGELES	Guayaquil	07 de Agosto del 2008
<u>GUAJALO</u>	Quito	20 de Septbre del 2008
25 y LA CH	Guayaquil	21 de Novbre. del 2008
PARAÍSO DE LA FLOR	Guayaquil	12 de Dcbre. del 2008
RICAUURTE	Ricaurte	12 de Dcbre. del 2008
BASTIÓN POPULAR	Guayaquil	19 de Dcbre. del 2008
MUCHO LOTE	Guayaquil	20 de Dcbre. del 2008
PUERTO BOLIVAR	Puerto Bolívar	22 de Dcbre. del 2008

NUEVAS INVERSIONES-

Cumpliendo con el proyecto de expansión de la Empresa se inauguraron catorce nuevos locales de ventas y a la vez se remodelaron (nueve), en diferentes ciudades del país y como consecuencia de ello se tuvo que efectuar nuevas inversiones y están representados en los siguientes rubros y cuantías:



- | | |
|---|-----------------|
| 1.- Edificios, instalaciones fijas y mejoras de los locales arrendados | \$ 5.349.587.50 |
| 2.- Muebles, estanterías, racks, equipos de oficina, etc. | \$ 2.210.141.95 |
| 3.- Equipos de cómputos y otros electrónicos | \$ 1.325.512.88 |
| 4.- Montacargas, Aires acondicionados, generadores, transformadores, etc. | \$ 959.215.04 |

TOTAL DE LAS INVERSIONES

\$ 9.842.457.37

VI RECOMENDACIONES SOBRE EL BALANCE GENERAL Y LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

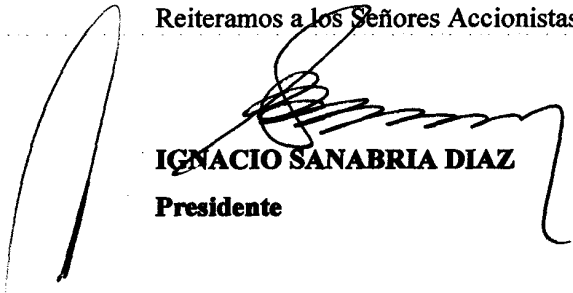
Ganancia Preliminar		22.498.291,68
Para participación de los trabajadores en las utilidades corresponde:	3.193.243,75	
Para retribución del Directorio Principal y suplentes que han participado en la administración de la Empresa, la cantidad de:	1,205.000.00	
Para retribución del Síndico Comisario, la cantidad de:	5.000,00	
Para Impuestos a la Renta del ejercicio:	<u>4.153.098,45</u>	<u>8.556.342,20</u>
Utilidad del Ejercicio		13.941.949,48
Proponemos una distribución de dividendos a los accionistas de:		13,941.949,48
Nuevo Saldo de la Cuenta Pérdidas y Ganancias		<u>-0-</u>

VII DIRECTORIO, SINDICATURA Y AUDITORIA EXTERNA

Conforme a lo estipulado en las normas estatutarias, la Ley y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, recordamos que corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas la designación del Directorio, Síndico Titular, Síndico Suplente y al Auditor Externo para el ejercicio del 2.009

Finalizamos esta Memoria agradeciendo a todo el Personal, Asesores y Colaboradores, quienes contribuyeron una vez más al éxito de nuestra gestión. Igualmente nuestro reconocimiento a nuestros Proveedores e Instituciones Bancarias y Financieras por la confianza depositada.

Reiteramos a los Señores Accionistas, nuestros sentimientos de consideración y estima.


IGNACIO SANABRIA DIAZ

Presidente

