

MEMORIA

Guayaquil, Marzo 01 del 2007

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos Sociales y demás normas legales, tenemos el agrado de presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe sobre las actividades administrativas, económicas y financieras de TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS (TIA) S.A., correspondiente al Cuadragésimo Sexto Ejercicio Comercial fenecido el 31 de Diciembre del 2006.

I ENTORNO ECONÓMICO.

El 2006 se caracterizó por un entorno político a consecuencia de la campaña electoral y elecciones de Presidente, miembros del Congreso Nacional y de los Gobiernos Seccionales, que se llevaron a cabo y culminaron el 26 de Noviembre. En lo económico, la economía ecuatoriana obtuvo cifras que lo podemos observar a través de las variables macroeconómicas. La dolarización se mantuvo y entró al octavo año de vigencia, la inflación al finalizar el año se ubicó en las cifras porcentuales del **2,87 %**.

Al mantenerse la vigencia de la dolarización, el resto de los indicadores macroeconómicos tales como: Reserva Monetaria Internacional de libre disponibilidad cerró con la cifra de \$ **2.023,3** millones de dólares, la tasa de interés activa referencial promedió en el **9,86 %** mientras que la pasiva en un **4,87 %**, el Producto Interno Bruto fue del **4,30 %**, el desempleo se ubicó en la cifra porcentual del **9,03 %**, el subempleo en el **45,04 %**, de la población económicamente activa, el Riesgo País alcanzó a **920,00** punto, la Deuda Externa pública y privada se ubicó en la cifra de \$ **16.359** millones de dólares, la Balanza Comercial favorable en \$ **1.147,8** millones de dólares.

Con los indicadores económicos alcanzados podemos decir que el Ecuador crece a tasas positivas, pero también esta inmerso en un proceso de desaceleración económica, considerando que las tasas de crecimiento comparadas con las del 2004, son cada vez menores. La dinámica de crecimiento no es muy halagadora, a pesar del entorno favorable por la situación de los precios internacionales del petróleo y esto se manifiesta en la pobre evolución de este sector y a la vez el modesto comportamiento del sector real no petrolero, que no ha logrado niveles de crecimiento esperado, lo podemos observar en la posición que la economía ecuatoriana se encuentra y que está entre los menores de la Región. Teniendo en consideración lo anterior, es necesario continuar apoyando el resto de los sectores que no han tenido un desarrollo económico sostenido, entre ellas podemos hacer mención a la manufactura, servicios comunitarios y sociales, los servicios de hoteles y restaurantes y los otros factores que se mantienen o poco se ha hecho para mejorarlos, entre ellos: la escasa productividad, falta de capacidad competitiva, la búsqueda de nuevos mercados, financiamiento con tasas de interés más bajas, se mantiene la falta de presentación de proyectos de inversiones para la diversificación de los productos de exportación, promover el sector productivo y más apoyo a la actividad agrícola.

La dolarización ha permitido también la recuperación de los salarios y como consecuencia el mejoramiento del poder adquisitivo de los trabajadores, sin embargo la estabilización obtenida no ha resultado ser suficiente para lograr los niveles de crecimiento económico requeridos, en vista de mantenerse los graves problemas estructurales que tiene el país, la crisis política persistente, se ha visto poco avance en la reestructuración del Estado, Aduanas, Seguridad Social, en el área energética, telecomunicaciones y nuevas inversiones en el sector petrolero. También es necesario continuar con la erradicación de los otros aspectos negativos que siguen

subsistiendo; tales como: el déficit fiscal, la corrupción, la inestabilidad Institucional, la inseguridad jurídica, la especulación, la falta de incentivo a la inversión extranjera y otras garantías necesarias.

II SALARIOS.

En el transcurso del año 2.006, la evolución de los salarios del sector comercial tuvo incrementos por decisión Ministerial, los sueldos y salarios del personal de la Empresa y los demás gastos del rubro del personal afectó en un **17,18 %** en el rubro total de **gastos de personal** a los resultados de (TIA) S. A .

En el mes de Enero del ejercicio económico que nos ocupa, se procedió a dar cumplimiento con lo estipulado en las cláusulas Cuarta y Séptima de los Convenios Colectivos de trabajo (prorrogados), firmados con los Comité de Empresa de los trabajadores de (TIA) S.A. de Quito y Guayaquil y que tienen relación con incrementos salariales y otros beneficios de carácter económicos y sociales a favor de los trabajadores amparados en estos instrumentos legales laborales.

El Gobierno Nacional por intermedio del Ministerio de Trabajo y Recursos Humanos, dictó el Acuerdo No. 00011, publicado en el Registro oficial No.- 195 del 25 de Enero del 2006, mediante el cual se establece el salario básico unificado para los trabajadores en General, incluido el Sectorial en \$ 160.00 dólares U. S.

III COMENTARIOS

Del análisis de los gastos generales que se ocasionaron en el presente ejercicio económico y que afectaron a la cuenta de resultados encontramos que los **gastos locativos** sufrieron un incremento porcentual del **20,13 %** con relación al ejercicio anterior, los mismos que están representados en su mayor parte por los cánones de arriendos de los diferentes locales de ventas que vienen funcionando a nivel país y que son reajustados anualmente tomando como base la inflación ecuatoriana en la mayoría de los contratos, la inflación de los EEUU de América y en otros casos aplicados un porcentaje sobre las ventas netas; también incidió en este rubro los cánones de arriendos **de los once (11) locales abiertos en el transcurso del 2005 y los quince (15) nuevos locales comerciales inaugurados durante el año 2006.** En el presente ejercicio se firmó nuevos contratos de Arrendamiento Mercantil con el Banco Bolivariano y que su valor cargado a gastos es representativo, el resto de gastos que conforman este rubro también sufrieron incrementos de consideración.

En los demás rubros de gastos generales, también se observa incrementos tales como: **internos 38,62 %, de ventas 13,75 %, depreciación de activo fijo 25,90 % diversos y contribuciones 73,58 %;** etc. y en el rubro **seguros** hubo una disminución porcentual del **7,08 %**, motivado por la negociación que se hizo con Sul América Cía. de Seguros al contratar las pólizas a un plazo de 528 días, por lo que se obtuvo un descuento especial del 17,05 %. Tomando en consideración el comportamiento de la economía del país, la inflación; el efecto que se produjo en los gastos generales y por ende en los resultados económicos del ejercicio y con el fin de cumplir con lo presupuestado y demás proyecciones realizados por los Departamentos de Comercialización, Operaciones y Administración, se tuvo que incrementar las compras locales al igual que las importaciones de mercaderías de novedad, de temporadas tales como: electrodomésticos, textiles, cristalería, juguetería, zapatos, escolares, adornos de Navidad y para las promociones que se realizaron durante el año. Estas importaciones representaron el **17,08 %** de las compras totales del ejercicio.

De igual forma con el objeto de cumplir con el presupuesto de ventas y de esa manera obtener los resultados propuestos, fue necesario realizar en forma agresiva campañas de publicidad y propagandas en diferentes medios tales como: televisión, prensa, radio, materiales de envolver, hojas volantes, decoraciones, encuestas sociales y económicas, vallas publicitarias dentro de las ciudades y en las carreteras, etc. Así mismo se mantuvo las promociones mes a mes a nivel país y especiales para los locales comerciales denominados MULTIAHORROS,

ofertas dobles o combos, ofertas de Aniversario, Navidad y Fin de año; además sorteos por inauguraciones de nuevos locales de ventas, etc. en los siguientes meses:

Enero y Febrero- Promoción **Marea de precios bajos, artículos de playa**

Marzo.- Promoción **Te van a decir puro equipo** sorteo de 100 computadoras;

Abril.- Promoción **temporada escolar de la Costa y sorteos;**

Mayo.- Promoción **compra y gana**, sorteo de cinco automóviles CHEVROLET SPARK 7 combos compuesto de: Cocinas, hornos y ollas arroceras;

Junio.- Promoción **tu mundial sobre ruedas** sorteo de 11 automóviles CHEVROLET SPARK y 18 televisores de 29".

Julio.- Promoción **Ponte pilas** sorteo de dos vehículos SUPER CARRY;

Agosto.- Sorteo de 5 camiones CHEVROLET NHR con \$ 5.000,00 dólares en mercadería en cada uno;

Septiembre y Octubre.- Promoción **viaja por tu Ecuador mágico** sorteo de 20 viajes a Galápagos con todo pagado, para 3 acompañantes;

Noviembre.- Promoción de aniversario combos y ofertas especiales; y,

Diciembre.- Promoción **tu navidad a precios de regalos.**

En lo relacionado con el rubro financiero, la empresa tuvo que contraer obligaciones con las instituciones financieras, a fin de poder cumplir con los compromisos contraídos con los proveedores y demás acreedores del país; y también para financiar las importaciones de las mercaderías; este rubro tuvo un incremento que lo llevó a la cifra porcentual del **285,69 %** con relación al año anterior.

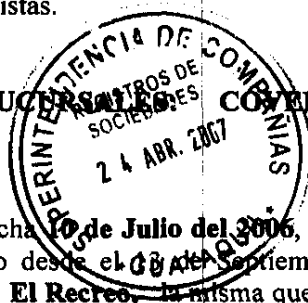
Por otro lado la Empresa mantuvo la política de participación en el área financiera utilizando los excedentes de disponibilidades temporales en las inversiones a corto plazo y en otros ingresos de carácter **FINANCIERO - COMERCIAL**. Estos rendimientos tuvieron un incremento porcentual, que relacionado con el ejercicio anterior alcanzó el **16,01 %**.

Pero a pesar de todo lo acontecido con el proceso inflacionario y que incidió directamente en los gastos generales, en los costos de las mercaderías, en la utilidad bruta y en los resultados definitivos del presente ejercicio económico; lo podemos considerar como satisfactorios por los incrementos que se obtuvieron en la participación de los trabajadores, impuesto a la renta, así como las utilidades a distribuir a los accionistas.

IV CIERRE Y APERTURA DE NUEVAS SUCURSALES CONVENCIONALES SUPERMERCADOS y MULTIAHORROS.

CIERRE DE LOCAL CONVENCIONAL.- Con fecha **10 de Julio del 2006**, se procedió al cierre del local convencional que venía funcionando desde el **08 de Septiembre del 2000**, ubicado en la ciudad de Quito en el Centro Comercial **El Recreo**, la misma que fue reabierta, en una ubicación cercana, el **18 de Noviembre del 2006**.

Así mismo durante el presente ejercicio se procedió a inaugurar **doce** nuevas locales **convencionales**, **un** local (**multiahorro**) y **dos supermercados** ubicadas en las siguientes ciudades.



<u>SUCURSALES</u>	<u>UBICACIÓN</u>	<u>CIUDAD</u>	<u>FECHA INAUGURACIÓN</u>
MACHAHI	Avda. Amazonas No. 326	Machahi	08 de Marzo del 2006
LOJA II	Avda. Universitaria No.4468	Loja	31 de Marzo del 2006
LA ALBORADA Supermercado	Avda. R. B. Nazur y J. M. Egas	Guayaquil	20 de Mayo del 2006
URDESINGUE	V.M. Rendón y tercer Callejón 12	Guayaquil	16 de Junio del 2006
LOS ESTEROS	José Tomás de Aguirre y 1era Peatonal	Guayaquil	25 de Julio del 2006
DURAN Multiahorro	II Jaime Roldós y Cordillera del Cóndor	Durán	29 de Julio del 2006
MARTHA ROLDOS	DE Peatonal 18D y Peatonal 38ª	Guayaquil	02 de Septbre. del 2006
PASCUALES	Avda Principal 404 y Calle tercera	Guayaquil	28 de Octubre del 2006
DURAN III	Manuel Cisneros y General Alfaro	Durán	11 de Noviem. del 2006
EL RECREO	Avda. Maldonado 10-107 y Calvas	Quito	18 de Noviem. del 2006
NARANJAL	Pastaza y 10 de agosto	Naranjal	25 de Noviem. del 2006
EL TREBOL	Avda. Octava y Calle Primera	Guayaquil	01 de Diciembre del 2006
BAHIA	Ascazubi y Malecón	Bahía de Caráquez	08 de Diciembre del 2006
PEDERNALES	Plaza Acosta y Velasco Ibarra	Pedernales	14 de diciembre del 2006
GUARANDA Supermercado	9 de Abril y 10 de Agosto	Guaranda	16 de diciembre del 2006

NUEVAS INVERSIONES-

Se continuó con el proyecto de expansión de la Empresa por lo que se logró inaugurar quince nuevos locales de ventas en diferentes ciudades del país y como consecuencia de ello se tuvo que efectuar nuevas inversiones y están representados en los siguientes rubros:

1.- Edificios, instalaciones fijas y mejoras de locales arrendados	\$ 5.442.976,00
2.- Muebles, estanterías, racks, equipos de oficina, etc.	\$ 1.181.379,00
3.- Equipos de cómputos y otros electrónicos	\$ 624.431,00
4.- Montacargas, Aires acondicionados, generadores, transformadores, etc.	\$ 293.357,00
TOTAL DE LAS INVERSIONES	\$ 7.542.143,00

V RECOMENDACIONES SOBRE EL BALANCE GENERAL Y LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

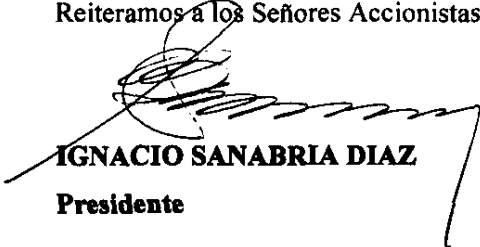
Ganancia Preliminar		12.944.178,86
Para participación de los trabajadores en las utilidades corresponde:	1.939.211,83	
Para retribución del Directorio y Síndico, proponemos un honorario de S/2.300.00 dólares para cada uno:	16.100.00	
Para Impuestos a la Renta del ejercicio:	<u>2.756.823,07</u>	<u>4.712.134,90</u>
Utilidad del Ejercicio		8.232.043,96
Proponemos una distribución de dividendos a los accionistas de:		<u>8.232.043,96</u>
Nuevo Saldo de la Cuenta Pérdidas y Ganancias		-0- =====

VI DIRECTORIO, SINDICATURA Y AUDITORIA EXTERNA

Conforme a lo estipulado en las normas estatutarias, la Ley y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, recordamos que corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas la designación del Directorio, Síndico Titular, Síndico Suplente y al Auditor Externo para el ejercicio del 2.007

Finalizamos esta Memoria agradeciendo a todo el Personal, Asesores y Colaboradores, quienes contribuyeron una vez más al éxito de nuestra gestión. Igualmente nuestro reconocimiento a nuestros Proveedores e Instituciones Bancarias y Financieras por la confianza depositada.

Reiteramos a los Señores Accionistas, nuestros sentimientos de consideración y estima.


IGNACIO SANABRIA DIAZ
Presidente

