

MEMORIA

Guayaquil, Marzo 02 del 2.005

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos Sociales y demás normas legales, tenemos el agrado de presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe sobre las actividades administrativas, económicas y financieras de TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS (TIA) S.A., correspondiente al Cuadragésimo Cuarto Ejercicio Comercial fenecido el 31 de Diciembre del 2004.

I ENTORNO ECONÓMICO.

Durante el año 2004 la economía ecuatoriana logró alcanzar ciertos niveles de estabilidad económica observada a través de las variables macroeconómicas, al finalizar el presente ejercicio económico la dolarización en el Ecuador entra en su quinto año de vigencia, con la aplicación de esta medida y luego del proceso de estabilización y reordenamiento de la economía, se ha mantenido la estabilidad en el tipo de cambio y durante este año los precios mantuvieron una tendencia a la baja y se logró disminuir la inflación hasta ubicarla en las cifras porcentuales del 1,95 %. La política económica aplicada por parte del Gobierno del Ing. Lucio Gutiérrez Borbúa, Presidente Constitucional de la República del Ecuador ayudado, por el comportamiento alcista precio del barril del petróleo, alcanzó reducir la inflación hasta ubicarla en cifras porcentuales de un dígito por debajo del 3,5 % proyectado y a la vez mantuvo la reactivación económica del país por las rutas de un crecimiento sostenido.

Al mantenerse la vigencia de la dolarización en el año 2004, el resto de los indicadores macroeconómicos tales como: la Reserva Monetaria Internacional de libre disponibilidad, cerró con la cifra de \$ 1.437.3 millones de dólares, así mismo podemos atribuir que casi el mayor porcentaje podría considerárselo como transacciones de inversión, depósitos a plazo, títulos y oro. La tasa de interés activa referencial promedió en el 8,04 % mientras que la pasiva en un 3,97 %.

El Producto Interno Bruto en el año 2004 creció en 6,6 % considerándose el nivel más alto de los últimos 10 años, dando como consecuencia el alza de los ingresos en forma general; el ingreso per cápita alcanzó la cifra de \$ 2.325.00 dólares anuales por persona, produciéndose un incremento del 9,7 %. El desempleo se ubicó en la cifra porcentual del 9,9 % el subempleo en el 42,5 % de la población económicamente activa, el Riesgo País se ubicó en 690 puntos resultado de una mejoría de la credibilidad económica, la Deuda Externa pública y privada asciende a la cifras de \$ 16.585.9 millones de dólares, la Balanza Comercial favorable en 260.28 millones de dólares. Con estos resultados macroeconómicos podríamos considerar que los efectos negativos de la crisis económica se ha ido superando y esto gracias al incremento de la extracción del petróleo y al precio del mismo, las remesas de los emigrantes que constituyen la segunda fuente de divisas, la cría del camarón, la elaboración de las conservas de camarón, etc. A pesar de los resultados obtenidos no habría que descuidar y es necesario continuar apoyando el resto de los sectores que no han tenido un desarrollo económico sostenido, entre ellas podemos hacer mención: la manufactura, la pesca, servicios comunitarios y sociales, los servicios de hoteles y restaurantes y los otros factores que se mantienen o poco se ha hecho para mejorarles tales como: la escasa productividad, falta de capacidad competitiva, la permanente búsqueda de nuevos mercados, financiamiento con tasas de interés elevadas, falta de presentación de proyectos de inversiones para la diversificación de los productos de exportación, promover el sector productivo y más apoyo a la actividad agrícola.

La dolarización ha permitido también la recuperación de los salarios y por ende el mejoramiento del poder adquisitivo de los trabajadores, sin embargo la estabilización obtenida no ha resultado ser suficiente para lograr los niveles de crecimiento económico requeridos, en vista de mantenerse los graves problemas estructurales que tiene el país y que el Gobierno no ha podido resolverlos; se ha visto poco avance en la reestructuración del Estado, Aduanas, Seguridad Social, en el área energética, telecomunicaciones y nuevas inversiones en el sector petrolero. También es necesario continuar con la erradicación de los otros aspectos negativos que aún subsisten; tales como: el déficit fiscal, la corrupción, la inseguridad jurídica fiscal, la especulación, etc. De igual manera, incentivar la inversión extranjera, otorgándole seguridad jurídica.

II SALARIOS.

En el transcurso del año 2004, la evolución de los salarios del sector comercial tuvo incrementos de consideración. Los sueldos y salarios del personal de la Empresa y los demás beneficios adicionales afectó en un 22,73 % en el rubro total de **gastos de personal** a los resultados de (TIA) S.A a pesar de que en el mercado laboral nacional tuvo incrementos del 5,08 %.

En el mes de Enero del ejercicio económico que nos ocupa, se procedió a dar cumplimiento con lo estipulado en las cláusulas Cuarta y Séptima de los Convenios Colectivos de trabajo firmados con los Comité de Empresa de los trabajadores de (TIA) S.A. de Quito y Guayaquil y que tienen relación con incrementos salariales y otros beneficios de carácter económicos y sociales a favor de los trabajadores amparados en estos instrumentos legales.

El Gobierno Nacional por intermedio del Ministerio de Trabajo y Recursos Humanos, dictó el Acuerdo N.- 008, publicado en el Registro oficial N.- 260 del 27 de Enero del 2004, mediante el cual se incrementa el 4,4 % al salario básico unificado de los trabajadores del sector privado en todos los niveles de la remuneración sectorial. También en el presente ejercicio se incorporó a la remuneración mínima unificada \$8.00 dólares del componente salarial, incorporación que se concluirá en Enero del 2005.

III COMENTARIOS

Analizando los efectos de los gastos generales que afectaron a la cuenta de resultados encontramos que los gastos locativos sufrieron un incremento porcentual del 18,64 % con relación al ejercicio anterior y están representados en su mayor parte por los cánones de arriendos de los diferentes locales de ventas a nivel nacional, los que son reajustados anualmente en base a la variación porcentual del índice de precio al consumidor (inflación), también afectó a este rubro los cánones de arriendos **de los ocho locales abiertos a partir del mes de Abril del 2003 y los once nuevos locales comerciales inaugurados en el transcurso del 2004.** En el presente ejercicio se firmó nuevos contratos de Arrendamiento Mercantil con los Bancos: Bolivariano, Guayaquil y Pichincha. En porcentaje es bastante representativo, al igual que el resto de gastos que conforman este rubro y que también sufrieron incrementos. .

En lo que respecta a los demás rubros de gastos generales representados por: **internos** 22,22 %, **de ventas** 50,81 %, **seguros** 14,21 % y **depreciación de activo fijo** 24,32 %; **Todo** esto para dar cumplimiento con la planificación proyectada a comienzo del ejercicio económico por los Departamentos de Comercialización, Operaciones y Administración. Así mismo se incrementaron las compras locales, las importaciones de mercaderías de novedad y de temporadas tales como: electrodomésticos, textiles, cristalería, juguetería, escolares, adornos de Navidad, etc. también creció en este ejercicio económico y representó un 16,67 % relacionada con las compras totales. De esa forma se trató de obtener el monto de venta programada para este ejercicio económico; pero para llegar a las metas propuestas fue necesario incrementar los

gastos de publicidad y propaganda ya sea por la prensa, radio, televisión, materiales de envolver, hojas volantes, encuestas sociales y económicas, vallas y letreros en carreteras, así como también se mantuvo las promociones a nivel nacional y especiales para los locales comerciales denominados MULTIAHORROS, ofertas dobles o combos, ofertas de Aniversario, Navidad y Fin de año; además sorteos y promociones mensuales llevadas a cabo en los siguientes meses::

Febrero.- Sorteo de pasajes en avión y estadía en la Isla San Andrés (Colombia);

Mayo.- Sorteo de: 20 juegos de comedores, 20 juegos de dormitorios y 300 carritos llenos de mercaderías;

Junio.- Sorteo de equipos para el hogar: 37 teatro en casa, 37 televisores, 37 DVD y 37 mesas;

Julio.- El mes del textil sorteándose 160 órdenes de compras.

Agosto.- Promoción MOTOMANIA sorteándose 87 motos marcas Suzuki;

Septiembre.- Sorteo de 14 computadoras, 100 carritos llenos de mercaderías y 300 órdenes de compras;

Octubre.- Sorteo de 15 refrigeradoras, 15 cocinas y 15 lavadoras.

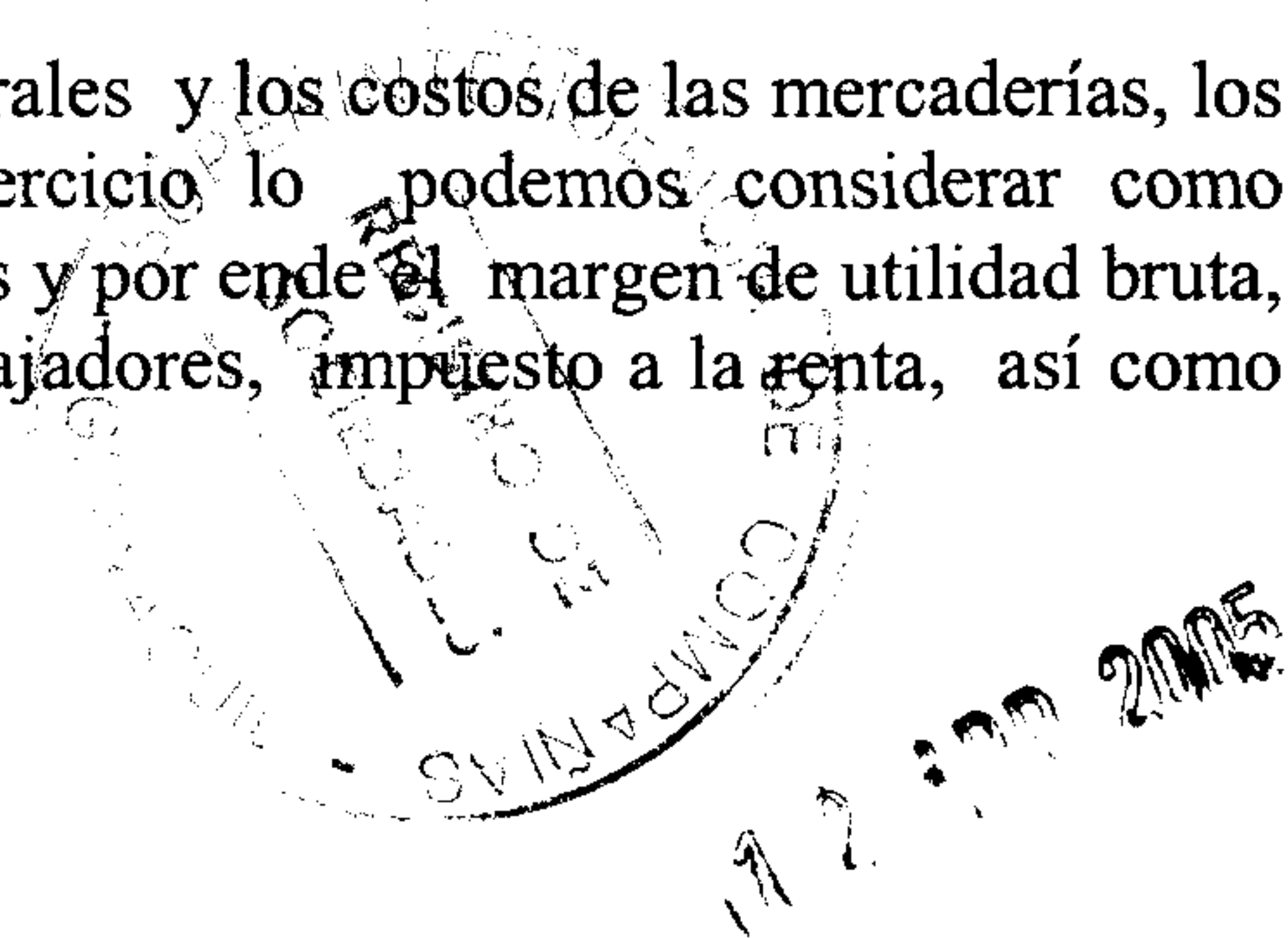
Además se continuó con la expansión de la Empresa y se inauguraron once nuevos locales en diferentes ciudades del país en los mismos que se realizó una inversión de \$ 4.292.970,00 dólares U.S., por lo que se adquirió nuevos mobiliarios para la exhibición de las mercaderías, equipos de cómputos, instalaciones fijas, construcción de locales, etc.

En el área de Recursos Humanos a comienzos del 2004, entró en funcionamiento el programa **de entrenamiento de mandos TIA- PDG (Interactivo)** y a finales del mismo se adquirió el software y sus licencias del **TIA PAM (interactivo) para administradores de mercadería** desarrollados por la Empresa Aura Interactiva de Costa Rica. Para el área de Contabilidad y Recursos Humanos, se mantuvo el contrato por los servicios de digitalización de documentos, mediante el software **Canonn file Windows** proporcionado por la Empresa Ecuasistemas S. A.

En lo relacionado con el rubro financiero, la empresa tuvo que contraer obligaciones con las instituciones financieras, a fin de poder cumplir con los compromisos de créditos contraídos con los proveedores y demás acreedores del país; y también para financiar las importaciones de las mercaderías; este rubro tuvo como resultado un descenso del 41,22 % con relación al año anterior.

Por otro lado la empresa mantuvo la política de participación en el área financiera utilizando los excedentes de disponibilidades temporales en las inversiones a corto plazo y en otros ingresos de carácter **FINANCIERO - COMERCIAL**. Estos rendimientos tuvieron un incremento porcentual, que relacionado con el ejercicio anterior alcanzo el 39,80 %.

Pero a pesar de todo lo acontecido con los gastos generales y los costos de las mercaderías, los resultados económicos obtenidos en el presente ejercicio lo podemos considerar como satisfactorios, ya que con los incrementos de las ventas y por ende el margen de utilidad bruta, se obtuvo aumentos en la participación de los trabajadores, impuesto a la renta, así como las utilidades a distribuir a los accionistas.

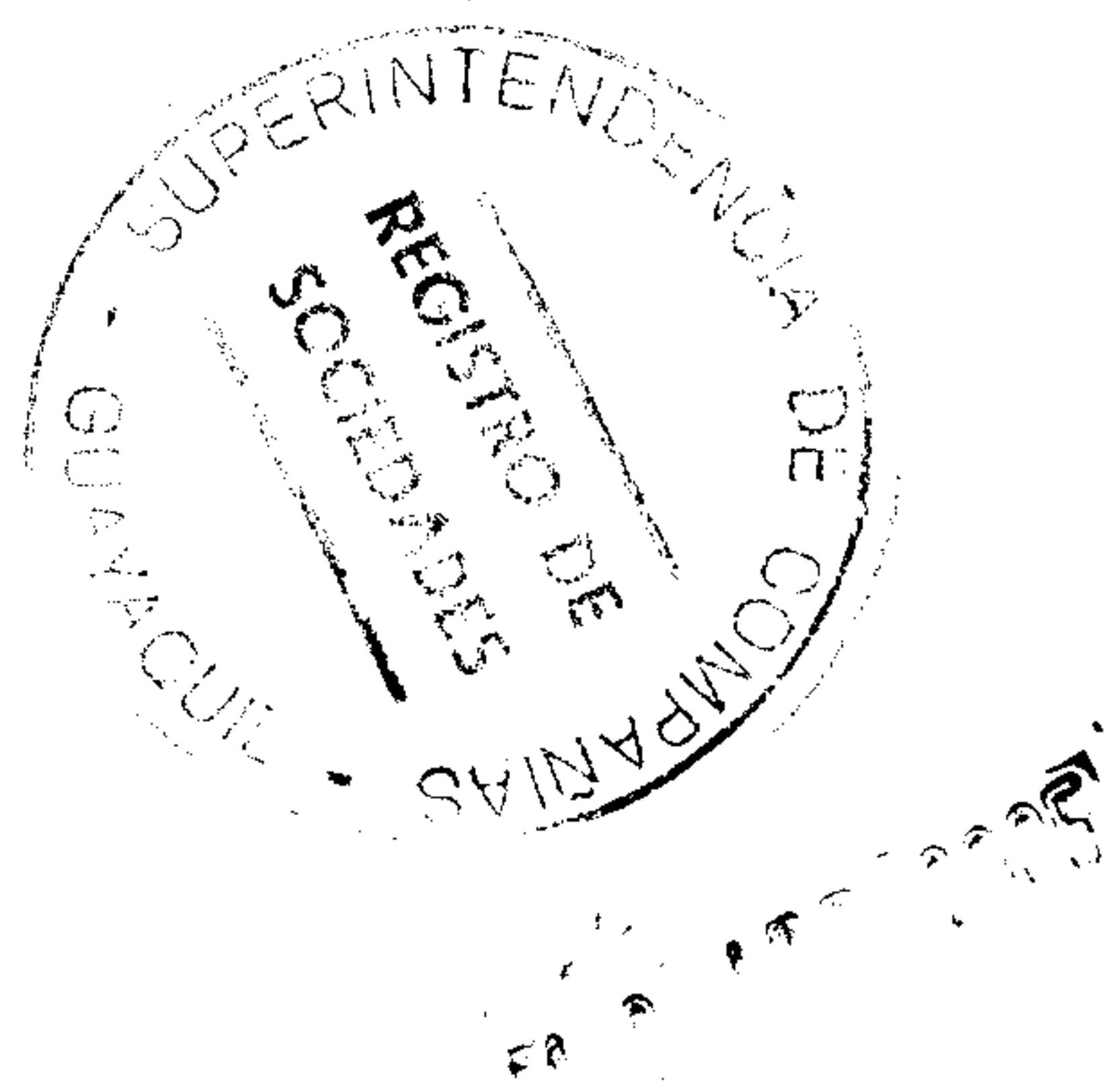


IV TERRENO PARA EL CND Y NUEVAS SUCURSALES: COVENCIONALES, MULTIAHORROS Y SUPERMERCADO

CENTRO NACIONAL DE DISTRIBUCION.- En el ejercicio que se informa la compañía firmó un contrato de compra y arrendamiento mercantil con el Banco Bolivariano C. A. por un terreno de 51.858,50 m2 ubicado en el Km 24 de la Vía a Daule, en donde se proyecta construir un nuevo edificio en donde funcionará el nuevo **CENTRO NACIONAL DE DISTRIBUCION** , mediante escritura pública otorgada el 24 de Agosto del 2004 ante el Notario Abogado Roger Arosemena Benítez e inscrita el 10 de Septiembre del 2004.

Así mismo durante el presente ejercicio se procedió a inaugurar **seis** nuevas sucursales **convencionales** y **cuatro** locales (**multiahorro**) y **un supermercado**, ubicadas en las siguientes ciudades:

<u>SUCURSAL</u>	<u>UBICACIÓN</u>	<u>CIUDAD</u>	<u>FECHA INAUGURACION</u>
CARCHI.- MULTIAHORRO	Carchi y Gómez Rendón.-	Guayaquil	13 de Febrero del 2004
CAYAMBE	Roca fuerte y Bolívar.-	Cayambe	04 de Junio del 2004
QUININDE	Avda. S. Plata Torres y G. Becerra.-	Quinindé	02 de Julio del 2004
ASSAD BUCARAM.- MULTIAHORRO	A. Bucaram y R. Avilés.-	Guayaquil	09 de Julio del 2004
LATACUNGA	F. Valencia y Belisario.-	Latacunga	23 de Julio del 2004
DAULE	Vélez y Guayaquil.-	Daule	30 de Julio del 2004
SOLANDA.- SUPERMERCADO	Venancio Estandoque y S. Bravo.-	Quito	20 de Agosto del 2004
GUAYACANES.- MULTIAHORRO	J. L. Tamayo y Parra Velásco.-	Guayaquil	01 de Octubre del 2004
EL ARENAL	Avda. de las América y C. Arízaga.-	Cuenca	29 de Octubre del 2004
OTAVALO	Sucre y A. Calderón.-	Otavaló	17 de Noviembre del 2004
PTO.LISA. MULTIAHORRO	4 de Novbre.y G. Lara.-	Guayaquil	19 de Noviembre del 2004



V RECOMENDACIONES SOBRE EL BALANCE GENERAL Y LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Ganancia Preliminar	10.888.381,24
---------------------	---------------

Para participación de los trabajadores en las utilidades corresponde:	1.631.346,19
---	--------------

Para retribución del Directorio y Síndico, proponemos un honorario de S/.1.820.00 dólares para cada uno:	12.740.00
---	-----------

Para Impuestos a pagar se reserva:	<u>2.317.650,27</u>	<u>3.961.736,46</u>
------------------------------------	---------------------	---------------------

Utilidad del Ejercicio	6.926.644,78
------------------------	--------------

Proponemos una distribución de dividendos a los accionistas de:	<u>6.926.644,78</u>
--	---------------------

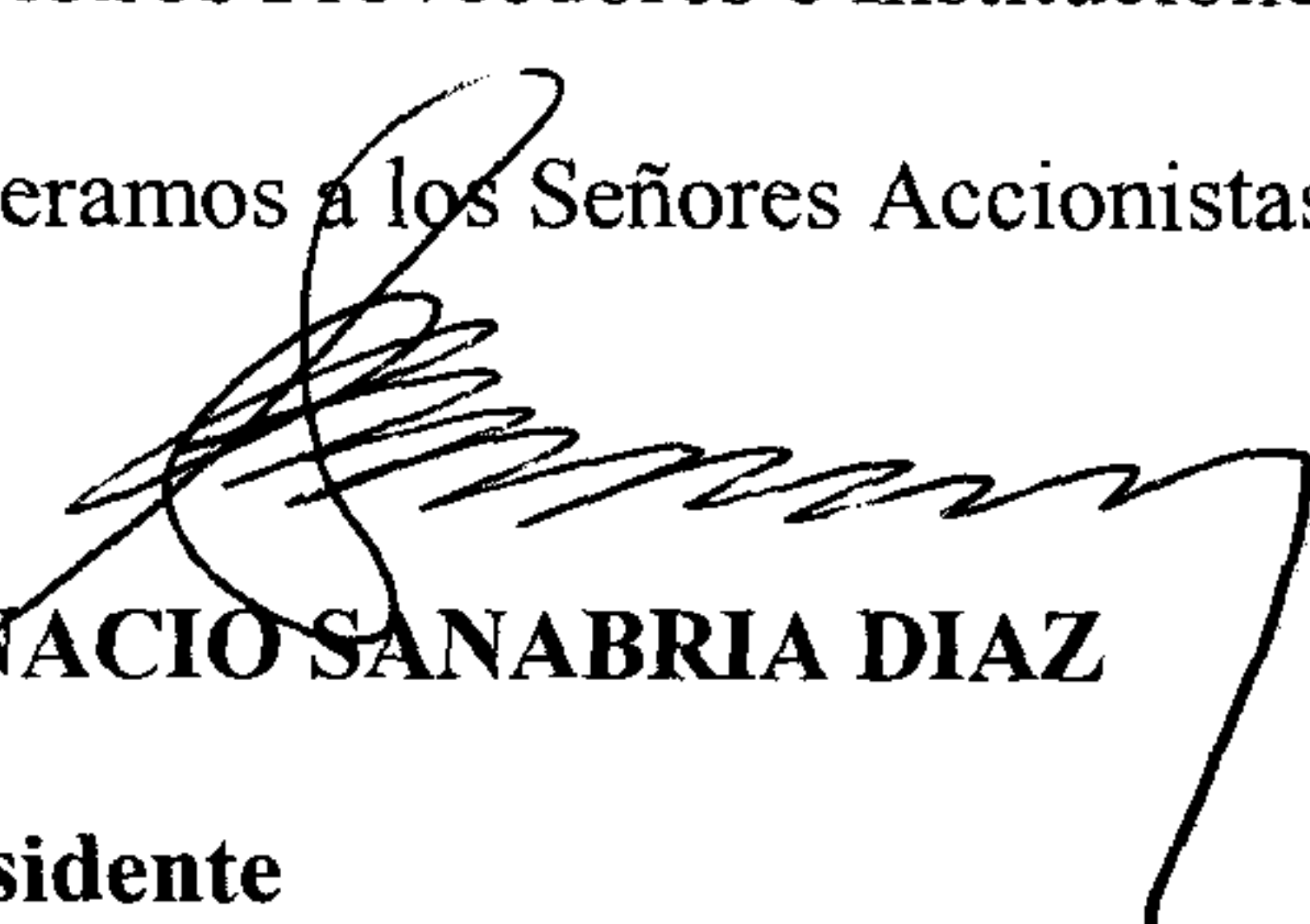
Nuevo Saldo de la Cuenta Pérdidas y Ganancias	-0-
--	-----

VI DIRECTORIO, SINDICATURA Y AUDITORIA EXTERNA

Conforme a lo estipulado en las normas estatutarias, la Ley y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, recordamos que corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas la designación del Directorio, Síndico Titular, Síndico Suplente y al Auditor Externo para el ejercicio del 2.005

Finalizamos esta Memoria agradeciendo a todo el Personal, Asesores y Colaboradores, quienes contribuyeron una vez más al éxito de nuestra gestión. Igualmente nuestro reconocimiento a nuestros Proveedores e Instituciones Bancarias y Financieras por la confianza depositada.

Reiteramos a los Señores Accionistas, nuestros sentimientos de consideración y estima.


IGNACIO SANABRIA DIAZ

Presidente

