

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA "COSMANSA S.A."**

El año 2011 fue un año regular para el sector camaronero, los precios mejoraron así como también la producción por hectárea.

Los costos de producción se incrementaron, especialmente balanceado, fertilizantes, aceites, repuestos y larvas. El personal se encuentra regularizado y hemos cumplido con todos los entes de control.

Pese esta serie de dificultades nos hemos mantenido operativos y hemos generado una pequeña rentabilidad.

A la finalización del año la situación económica y financiera de la empresa es la siguiente:

Estado de Resultados	
Ventas	282.337,65
Costo- Gasto	261.144,34
Utilidad	<u>21.193,31</u>

Balance General	
Activo Corriente	9.523,55
Activo No Corriente	321.941,74
Total Activo	331.465,29
Total Pasivo	92.101,27
Patrimonio	239.364,02
Total Pasivo + Patrimonio	331.465,29

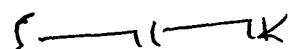


OBJETIVOS PARA EL AÑO 2012

- ✓ Aumentar la producción a 16 quintales por hectárea y cosechar camarón de 14 grs.
- ✓ Mejoramiento de muros y equipos de bombeo.
- ✓ Control de los costos de producción, especialmente de Balanceado y fertilizantes.
- ✓ Un mejor manejo de los costos indirectos, especialmente con la disminución de los días de pesca.
- ✓ Entrar en un proceso de capitalización de utilidades, para reforzar el desarrollo y crecimiento de la Empresa.

Las tendencias de los precios en el mercado internacional tienden a ser más atractivos para el próximo año, los problemas productivos han sido controlados, especialmente el de la mancha blanca. Estos factores hacen que el próximo año se presente como favorable.

Atentamente,



Sr. Enrique Castillo K.

Gerente General

