



SOLPACIFIC S.A.

Cayambe, 21 de abril de 2009

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2008

Señores
ACCIONISTAS SOLPACIFIC S.A.
Presente

De mi consideración

SOLPACIFIC S.A. es una empresa constituida en Portoviejo el 17 de noviembre de 2003 con un capital social de 800 dólares (Ochocientos dólares americanos), con fecha 22 de junio del 2007 se aprueba la escritura de cambio de domicilio a la ciudad de Quito, ampliación del objeto social incluyendo actividades agropecuarias y ampliación del capital social a 35.000 dólares (treinta y cinco mil dólares americanos) bajo número de expediente 34965-2003 en el registro de sociedades de la Superintendencia de Compañías y para el 22 de agosto se incorpora un nuevo socio a la nómina de accionistas según consta en la Superintendencia de Compañías y Registro de Sociedades con fecha 22 de agosto de 2008

Los principales ejecutivos de la empresa

Presidente	Nombre	Santiago Vergara	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	44
------------	--------	------------------	--------------	-------------	------	----

G. General	Nombre	Alex Bustos Guerra	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	38
------------	--------	--------------------	--------------	-------------	------	----

G. Adm.	Nombre	Paul G. Piedra Matute	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	37
---------	--------	-----------------------	--------------	-------------	------	----

G. Técnico	Nombre	Pietro Muñoz	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	49
------------	--------	--------------	--------------	-------------	------	----

Contador	Nombre	Mariela Garcés	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	29
----------	--------	----------------	--------------	-------------	------	----

En Junio del año 2007, SOLPACIFIC S.A. adquiere los derechos totales sobre los activos de una finca florícola tomada en dación en pago por parte del Banco Internacional.

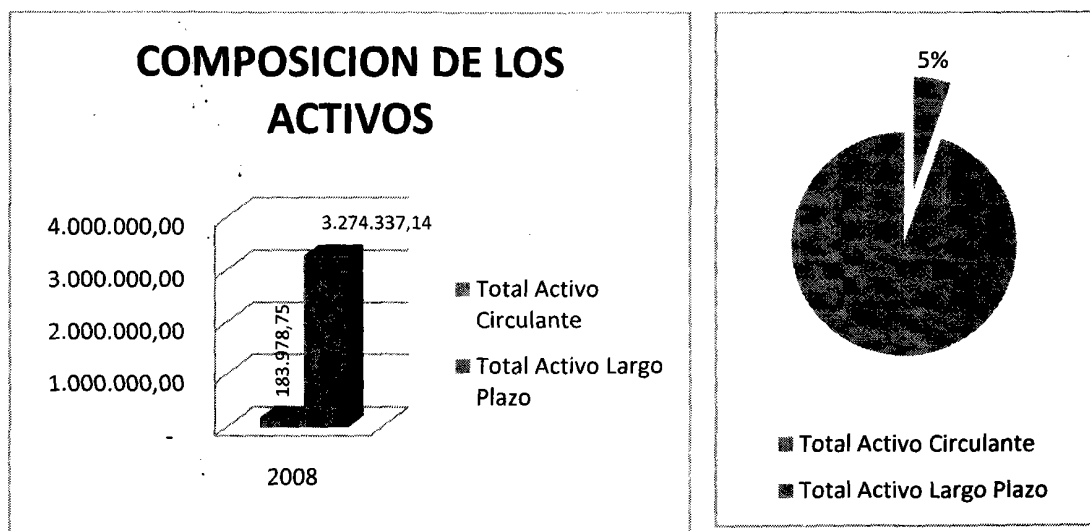
Esta finca recientemente adquirida presentaba un deterioro fuerte de sus activos principales como son plantación, invernaderos, sistema de riego y maquinaria menor por lo cual una vez iniciados los trabajos en el año 2007 se tuvo que invertir en el control fitosanitario de las plantas, renovación de plásticos, cambio de algunas cerchas y adquisición de cierta maquinaria indispensable para el funcionamiento de la plantación



SOLPACIFIC S.A.

y para este año se erradicaron plantas con baja o nula demanda en el mercado internacional así como el sistema de riego.

1. Análisis de Activos a diciembre 2008



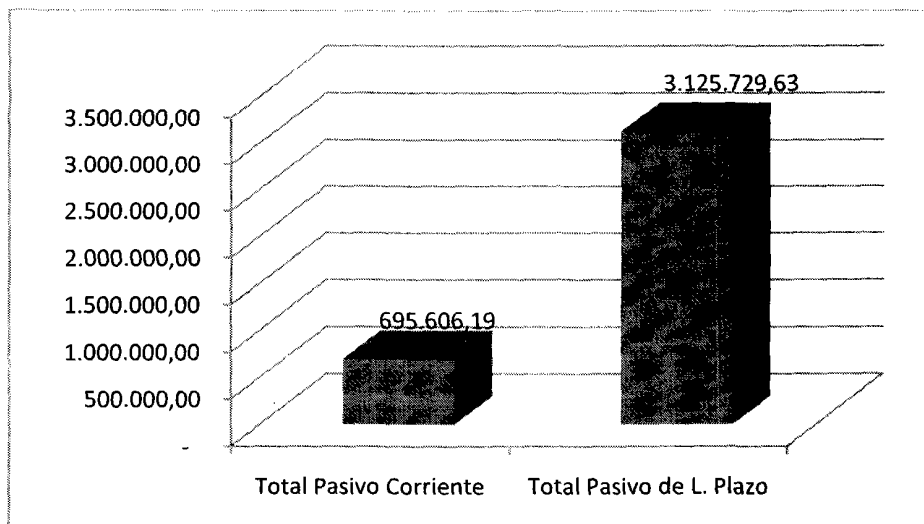
La empresa muestra un nivel de activos a Diciembre del 2008 de 3'458.315,89 (Tres millones cuatrocientos cincuenta y ocho mil trescientos quince 89/100 dólares americanos). De este total de activo el 95% corresponden a activos de largo plazo distribuidos de la siguiente forma

(+) Terreno	665.075,00
(+) Obras totales en proceso	494.983,95
(+) Edificios, instalaciones y plasticos	864.610,56
(+) Maquinaria, Equipos y Vehiculos	946.328,23
(+) Muebles y enseres, Equipos de Oficina y computo	20.883,89
(+) Plantas	486.281,03
(-) Depreciacion acumulada	290.563,10
(=) Total activo fijo	3.187.599,56
(+) Activos diferidos	122.451,85
(-) Amotizaciones	35.714,27
(=) Total Activos Diferidos	86.737,58
Otros Activos	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	3.274.337,14



SOLPACIFIC S.A.

2. Análisis de Pasivos a diciembre 2008



Los pasivos de la empresa a diciembre del 2008 ascienden a 3'821.335,82 dólares (Tres millones ochocientos veinte y un mil trescientos treinta y cinco dólares americanos con 82/100)

De estos pasivos el 81.8% corresponden a la deuda a largo plazo que Solpacific mantiene con el Banco Internacional, el restante 18.2% está dividido entre las siguientes cuentas:

Obligaciones Bancarias de CP Capital	157.991,82
Obligaciones Bancarias de CP Interes	49.899,45
Proveedores Locales	259.804,73
Proveedores del Exterior	
Obligaciones con empleados	87.283,83
Obligaciones Fiscales	80.528,53
Obligaciones con Empresas Relacionadas	31.355,44
Obligaciones con Socios	18.092,06
Otras cuentas por pagar	10.650,33
TOTAL PASIVO CORRIENTE	695.606,19

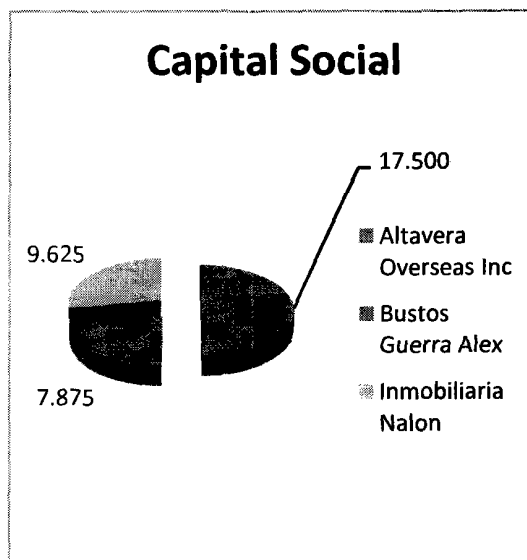


SOLPACIFIC S.A.

3. Análisis del Patrimonio a diciembre 2008

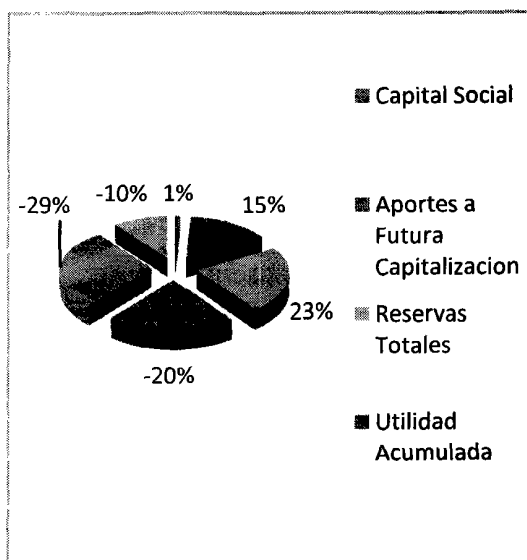
SOLPACIFIC S.A. cuenta con un capital social de 35.000 dólares (Treinta y cinco mil dólares americanos) compuesto de la siguiente forma

	Capital Social	%
Altavera Overseas Inc	17.500	50%
Bustos Guerra Alex	7.875	23%
Inmobiliaria Nalon	9.625	28%
Total	35.000	100%



El patrimonio total de la empresa está compuesto de la siguiente forma

Capital Social	35.000,00
Aportes a Futura Capitalizacion	549.864,01
Reservas Totales	829.364,85
Utilidad Acumulada	-763.866,27
Resultados del Presente Ejercicio	-1.013.382,52
TOTAL PATRIMONIO	-363.019,93





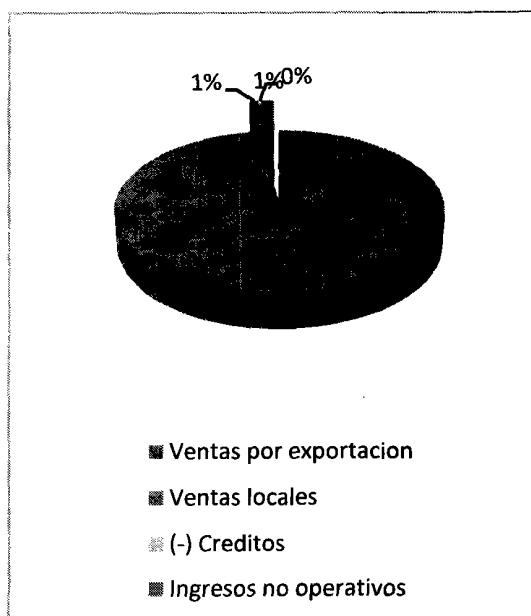
SOLPACIFIC S.A.

4. Análisis de Ingresos a diciembre 2008

Durante el año 2008 la floricultura ha mantenido problemas de competitividad, precios cada vez más bajos, embates de la naturaleza que traen consigo problemas en la calidad del producto y costos de insumos, materiales y mano de obra en un alza constante.

Los ingresos de la empresa para este periodo se han comportado de la siguiente forma:

Ventas por exportacion	1.628.384,24
Ventas locales	17.519,19
(-) Creditos	10,00
Ingresos no operativos	24.583,76
Total	1.670.477,19



Las ventas en este año han alcanzado el 1'645.893,43 dólares americanos y por otros ingresos se ha obtenido 24.583,76 dólares americanos, lo cual en total ha generado un ingreso para Solpacific S.A. de 1'670.477,19 dólares de los cuales el 98% representan las exportaciones de la empresa

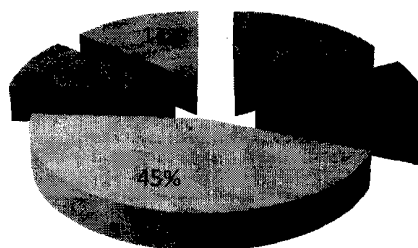


SOLPACIFIC S.A.

5. Análisis de Egresos a diciembre 2008

a. Análisis del Costo de Ventas

	Costo	%
Insumos y mat cultivo	312.082,21	17%
Insumos y mat poscosecha	252.130,62	14%
Mano de Obra total	808.567,62	45%
Costos indirectos	184.225,49	10%
Depreciaciones	249.809,59	14%
Total	1.806.815,53	100%



- Insumos y mat cultivo
- Insumos y mat poscosecha
- Mano de Obra total
- Costos indirectos
- Depreciaciones

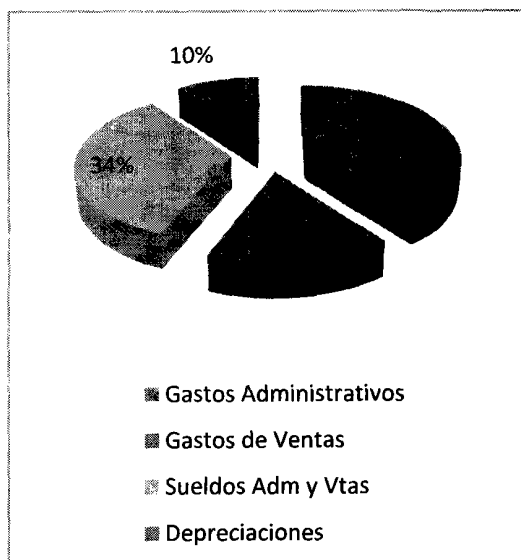
Como se puede apreciar en el cuadro precedente el 45% del costo total de ventas del año 2008 representa la mano de obra tanto mano de obra directa como de auxiliares y jefes del área de producción y Poscosecha; el siguiente rubro en orden de importancia representan los insumos y materiales de campo, de este rubro los mas importante son agroquímicos, fertilizantes y en tercer lugar están los insumos y materiales de Poscosecha dentro del cual el principal rubro son los materiales de empaque.



SOLPACIFIC S.A.

b. Análisis del Costo Operativo

	Costo	%
Gastos Administrativos	75850,61	40%
Gastos de Ventas	31222,94	16%
Sueldos Adm y Vtas	64585,35	34%
Depreciaciones	19361,01	10%
Total	191019,91	100%



En el costo operativo tenemos como principal rubro los gastos administrativos, dentro de este los principales costos son los de vigilancia y pago por seguros de la empresa; el siguiente rubro en importancia son los sueldos administrativos y de ventas.

c. Análisis de otros egresos

Egresos no operativos	443.043,68
Gastos Financieros	242.980,59
Total	686.024,27

Dentro de otros egresos tenemos los egresos no operativos de los cuales 423.898,57 (Cuatrocientos veinte y tres mil ochocientos noventa y ocho con 57/100 dólares americanos) corresponden a las pérdidas por la eliminación de plantas y equipo de riego, según consta en las declaraciones juramentadas presentadas para este efecto.



SOLPACIFIC S.A.

6. Resumen del Estado de Pérdidas y Ganancias a Diciembre 2008

	Monto	Acumulado
Ingresos	1.670.477,19	1.670.477,19
Costo de Ventas	1.557.005,94	113.471,25
Costo Operativo	171.658,90	(58.187,65)
Depreciaciones	269.170,60	(327.358,25)
Eliminacion de activos	423.898,57	(751.256,82)
Otros Egresos	262.125,70	(1.013.382,52)
Utilidad Neta	(1.013.382,52)	

Como se puede apreciar en el cuadro precedente, el giro comercial de Solpacific S.A. ha alcanzado a cubrir sus costos directos de producción, sin embargo su volumen de ventas aun es deficitario para cumplir con sus costos Fijos.

Este resultado tiene como factor principal la erradicación de plantas acorde el siguiente detalle

FECHA	PLANTAS	AREA M2
30-jun-08	362.286,00	67.091
11-jul-08	50.226,00	9.301
TOTAL	412.512,00	76.392
EN HECTAREAS		7,64

Esta disminución de 7.64 hectáreas equivalente al 36% del área total bajo invernadero de la empresa indudablemente debe repercutir en sus ingresos

En el periodo 2008 se volvieron a sembrar 6.36 hectáreas las cuales iniciaran producción para el 2009 permitiendo una recuperación económica para la empresa.

7. Proyecciones 2009

Las proyecciones para el año 2009 no demuestran ingresos que permitan evitar pérdidas, adicionalmente se debe seguir invirtiendo en la renovación de variedades viejas con baja aceptación en el mercado.

Las prioridades para el año 2009 son:

- Cumplimiento de obligaciones con terceros
- Control estricto de los costos de producción



SOLPACIFIC S.A.

- Aprovechamiento máximo de fiestas comerciales (Valentín, Día de La Mujer Rusia y Madres)

Es importante anotar que ya no se prevén incrementos importantes en los costos de producción pero si un deterioro en los precios y volúmenes de venta, sin embargo estamos seguros que el cambio proyectado de variedades generará un efecto positivo en la plantación puesto que si bien se ha dejado de producir, cuyo efecto en los ingresos fue negativo para el 2008, las nuevas variedades que inician su producción en este nuevo año tendrán una mejor aceptación en el mercado internacional.

Se aspira que el año 2009 generara resultados positivos que permitirán para el año 2010 lograr cierta utilidad en el giro del negocio.

8. Conclusiones

El año 2008 ha sido un periodo de consolidación de las inversiones, el año 2009 será un claro termómetro para medir el real efecto de la situación socio-económica tanto del Ecuador como de los países a los cuales exportamos nuestra producción.

Al cierre del ejercicio fiscal 2009 se prevé que las pérdidas sean sustancialmente menores a las generadas en el presente ejercicio fiscal, esperándose para el 2010 generar cierto nivel de utilidad en el giro del negocio.

En general el panorama para la floricultura no es de lo más alentador, con cambios climáticos que dificultan cualquier previsión de cultivo y crisis mundiales que repercuten directamente en la economía del Ecuador, pero que sin embargo abren oportunidades de consolidación a empresas bien estructuradas y que conocen del negocio.

En espera de que el presente informe cubra sus expectativas, suscribo

Atentamente,

Ing. Alex Bustos Guerra
Gerente General
SOLPACIFIC S.A.