



SOLPACIFIC S.A.

Cayambe, 16 de mayo de 2011

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2010**

*Señores
ACCIONISTAS SOLPACIFIC S.A.
Presente*



De mi consideración

SOLPACIFIC S.A. es una empresa constituida en Portoviejo el 17 de noviembre de 2003 con un capital social de 800 dólares (Ochocientos dólares americanos), con fecha 22 de junio del 2007 se aprueba la escritura de cambio de domicilio a la ciudad de Quito, ampliación del objeto social incluyendo actividades agropecuarias y ampliación del capital social a 35.000 dólares (treinta y cinco mil dólares americanos) bajo número de expediente 34965-2003 en el registro de sociedades de la Superintendencia de Compañías; con fecha 12 de enero de 2009 se deja establecido como domicilio principal la ciudad de Cayambe, Cantón del mismo nombre

En Junio del año 2007, SOLPACIFIC S.A. adquiere los derechos totales sobre los activos de una finca florícola tomada en dación en pago por parte del Banco Internacional.

Esta finca recientemente adquirida presentaba un deterioro fuerte de sus activos principales como son plantación, invernaderos, sistema de riego y maquinaria menor por lo cual una vez iniciados los trabajos en el año 2007 se tuvo que invertir en el control fitosanitario de las plantas, renovación de plásticos, cambio de algunas cerchas y adquisición de cierta maquinaria indispensable para el funcionamiento de la plantación, entre ellas un nuevo sistema de riego; para los años 2008 y 2009 se ejecuta una renovación importante de plantas.

Los accionistas de la empresa a diciembre del 2010 son

<i>Nombre</i>	<i>Nacionalidad</i>	<i>% Participación</i>	<i>Identificación</i>
<i>Inmobiliaria NALON</i>	<i>Ecuatoriana</i>	<i>27.5%</i>	<i>1791066677001</i>
<i>Alex Bustos Guerra</i>	<i>Ecuatoriana</i>	<i>22.5%</i>	<i>1707632970</i>
<i>Grapecuador</i>	<i>Ecuatoriana</i>	<i>50.0%</i>	<i>1391749082001</i>

Los principales ejecutivos de la empresa



SOLPACIFIC S.A.

Presidente	Nombre	<i>Santiago José Vergara A.</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	C.I.	<i>1704916798</i>
G. General	Nombre	<i>Alex Bustos Guerra</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>41</i>
	Años de experiencia	<i>20 años</i>	Tiempo en la empresa	<i>Fundador</i>		
	Título	<i>Ing. Agrónomo</i>	Identificación	<i>1707632970</i>		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	<i>Grupo Arbusta</i>				
G. Adm. Financiero	Nombre	<i>Paul G. Piedra Matute</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>39</i>
	Años de experiencia	<i>19</i>	Tiempo en la empresa	<i>Fundador</i>		
	Título	<i>MBA Egr.; Ing. Agrónomo Esp. Agro negocios</i>	Identificación	<i>0102114972</i>		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	<i>Gerente Sucursal Banco del Pacífico; Gerente Producción Explor S.A. de C.V. - El Salvador; Gerente Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Norte UÇACNOR - Cooperación Técnica Belga; Asesor Financiero Proyecto Pronorte - USAID</i>				
G. Técnico	Nombre	<i>Jorge Murillo</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>33</i>
	Años de experiencia	<i>10</i>	Tiempo en la empresa	<i>2 años</i>		
	Título	<i>Ing. Agropecuario</i>	Identificación	<i>1710203678</i>		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	<i>Hilsea Investment - Director de Unidad de Negocio; Ludivan - Jefe de MIBE</i>				
Contador	Nombre	<i>Mariela Garcés</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>31</i>
	Años de experiencia	<i>9</i>	Tiempo en la empresa	<i>Fundador</i>		
	Título	<i>Ing. Comercial</i>	Identificación	<i>1002222683</i>		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	<i>Fundación Colegio Mixto Pensionado Atahualpa, Contabilidad de empresas sin relación de dependencia</i>				

1. Análisis de Activos a diciembre 2010

Los activos de la empresa a diciembre 2010 están conformados de la siguiente manera:

ACTIVOS TOTALES		
CIRCULANTE	1.231.470,73	29%
FIJO	2.957.428,79	70%
OTROS LP	62.144,44	1%
TOTAL	4.251.043,96	100%

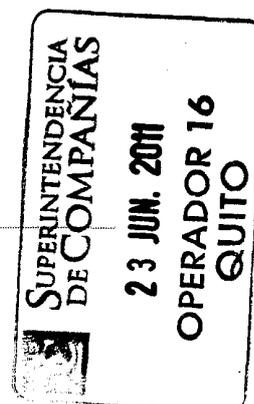
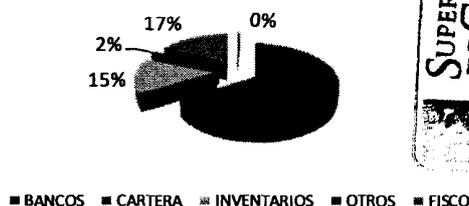
1.1. Análisis del Activo Circulante

El activo circulante a diciembre del 2010 representa el 29% del total de activos y a su vez se conforma de la siguiente manera



SOLPACIFIC S.A.

ACTIVO CIRCULANTE	
BANCOS	7.601,08
CARTERA	808.066,40
INVENTARIOS	188.834,24
OTROS	20.330,68
FISCO	206.638,33
TOTAL	1.231.470,73



El rubro principal es la cartera por cobrar la cual mantiene un adecuado comportamiento acorde las políticas crediticias de la empresa es decir menos de 60 días plazo.

Si bien los inventarios se muestran con un monto elevado para el giro normal, es importante aclarar que las provisiones de materiales para el periodo de fiestas (Principalmente Valentín) se las realiza en el mes de diciembre

El monto por cobrar al fisco representa el valor del IVA por recuperar mismo que se encuentra en proceso de gestión.

1.2. Análisis del Activo a Largo Plazo

El activo a largo plazo representa el 71% del total de activos de la empresa y básicamente se compone del activo fijo, el cual es desglosado en el siguiente cuadro:

ACTIVO FIJO	
(+) Terreno	665.075,00
(+) Obras totales en proceso	419.972,73
(+) Edificios, instalaciones y plasticos	1.211.480,56
(+) Maquinaria, Equipos y Vehiculos	947.736,77
(+) Muebles y enseres, Equipos de Oficina y computo	28.833,54
(+) Plantas	512.232,18
(-) Depreciacion acumulada	-827.901,99
(=) Total activo fijo	2.957.428,79

2. Análisis de Pasivos a diciembre 2010

Los pasivos de Solpacific a diciembre del 2010 se comportan de la siguiente manera



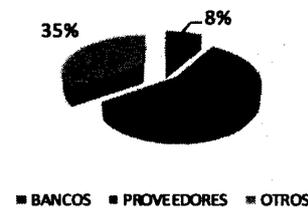
SOLPACIFIC S.A.

PASIVOS TOTALES		
CORTO PLAZO	843.993,69	19%
LARGO PLAZO	3.565.284,45	81%
TOTAL	4.409.278,14	100%

2.1. Análisis de Pasivos Corto Plazo

Los pasivos de corto plazo representan el 19% de los pasivos totales de la empresa, estos pasivos se desglosan de la siguiente forma

PASIVOS CORTO PLAZO	
BANCOS	72.104,71
PROVEEDORES	478.868,30
OTROS	293.020,68
TOTAL	843.993,69



El principal rubro representan las cuentas por pagar a proveedores dentro de las cuales constan las deudas por plantas adquiridas para los cambios varietales expuestos en el presente documento.

La falta de liquidez que presenta la empresa ha generado que mantengamos un periodo de pago superior al establecido por nuestros proveedores, debiéndose en este próximo año volver a negociar con estos para evitar problemas de abastecimiento.

Otro valor importante representa la porción corriente de las deudas a largo plazo la cual incluye todas las deudas incluyendo la parte proporcional del convenio con el IESS.

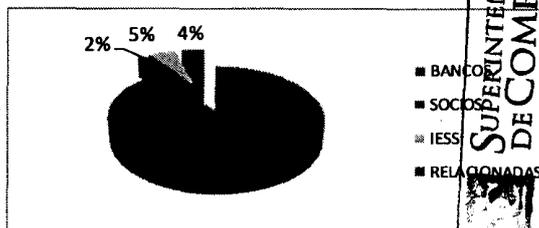
2.2. Análisis de Pasivos Largo Plazo

La deuda de largo plazo representa el 81% de las deudas totales de la empresa, en un 89% correspondiente a la obligación al Banco Internacional con la cual se adquirió la finca, adicionalmente a esto se encuentra la deuda con el IESS correspondiente a un retraso en los pagos desde el año 2008 y que se concluyó su negociación en el 2010. La deuda con Socios corresponde a una operación para capital de operación con la cual se canceló un dividendo vencido de la deuda principal de Solpacific y la deuda con relacionadas corresponde a una cesión de plástico para cambio en los invernaderos de Solpacific.



SOLPACIFIC S.A.

PASIVOS LARGO PLAZO	
BANCOS	3.182.394,80
SOCIOS	49.070,02
IESS	184.503,69
RELACIONADAS	149.315,94



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

23 JUN. 2011

OPERADOR 16 QUITO

3. Análisis del Patrimonio a diciembre 2010

PATRIMONIO	
CAPITAL PAGADO	35.000,00
APORTES FC	780.545,05
RESERVAS	829.364,85
RESULTADOS	-1.803.144,08
TOTAL	-158.234,18

Como se puede apreciar, los accionistas han realizado un importante aporte a giro de la empresa, este aporte principalmente ha sido utilizado para honrar deudas con proveedores entre ellos el pago de plantas.

El patrimonio se muestra negativo por el periodo de recuperación que ha tenido Solpacific desde su adquisición.

4. Análisis de Ingresos a diciembre 2010

	INGRESOS		INCREMENTO
	2009	2010	
EXPORTACION	1.729.116,15	2.870.466,31	66%
LOCAL	27.549,01	4.165,17	-85%
TOTAL	1.756.665,16	2.874.631,48	64%

Los ingresos generados por la empresa a diciembre del 2010 bordean los dos millones novecientos mil dólares siendo un 66% mayor que los ingresos generados en el año 2009 y con una participación del mercado nacional un 85% que ese año, esto indudablemente implica un mejor trabajo en las áreas de producción y comercialización



SOLPACIFIC S.A.

5. Análisis de Egresos a diciembre 2010

COSTOS TOTALES		
COSTO DE VENTAS	1.799.599,46	64%
COSTO OPERATIVO	337.019,87	12%
DEPRECIACIONES	673.108,05	24%
TOTAL	2.809.727,38	100%

De los costos totales generados, el 64% corresponde al costo de ventas (costos relacionados con el proceso productivo) un 12% al costo operativo (costos administrativos, ventas y soporte) y un 24% a las depreciaciones (incluye una baja en activos plantas por depreciación acelerada).

5.1. Análisis del Costo de Ventas

COSTO DE VENTAS		
INSUMOS CULTIVO	427.212,25	24%
MANO DE OBRA CULTIVO	664.158,04	37%
INSUMOS POSCOSECHA	323.757,61	18%
MANO DE OBRA POSCO	288.753,59	16%
INDIRECTOS	95.717,97	5%
TOTAL	1.799.599,46	100%

Dentro del costo de ventas, el rubro principal corresponde a la mano de obra, como se puede apreciar en el cuadro precedente, la suma de mano de obra en campo y mano de obra en poscosecha representa el 53% de costo de ventas total, allí la importancia de las políticas salariales del gobierno las cuales mal encausadas pueden generar la quiebra no solo de esta empresa sino del sector en general

5.2. Análisis del Costo Operativo

COSTO OPERATIVO		
GASTOS GENERALES	278.445,47	83%
SUELDOS	58.574,40	17%
TOTAL	337.019,87	100%

Dentro del costo operativo, los principales rubros para el 2010 han sido transporte, vigilancia, trámites legales, impuestos, entre otros.



SOLPACIFIC S.A.

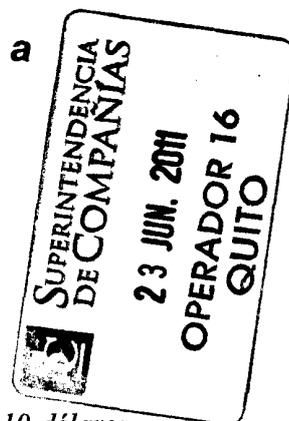
5.3. Análisis de depreciaciones

Las depreciaciones representan el 24% del costo total de la empresa, y para el caso del año 2010.

Es importante aclarar, como se expuso anteriormente, que dentro de las depreciaciones se encuentra una baja de activos por depreciación acelerada, este alcanza un monto que bordea los 179.000 dólares.

6. Resumen del Estado de Pérdidas y Ganancias a Diciembre 2010

RESULTADOS GENERALES	
INGRESOS TOTALES	2.874.631,48
COSTOS TOTALES	2.809.727,38
RESULTADOS	64.904,10



A diciembre del 2010 Solpacific S.A. presenta una utilidad de USD 64.904,10 dólares, siendo el primer periodo de utilidades desde la adquisición de la empresa en el 2007.

Dentro de los costos totales el 47% representa la mano de obra, tanto directa como administrativa.

DETALLE DE COSTOS		
INSUMOS	750.969,86	35%
MANO DE OBRA	1.011.486,03	47%
MANTENIMIENTO	95.717,97	4%
OTROS GASTOS	278.445,47	13%
TOTAL	2.136.619,33	100%
DEPRECIACIONES	673.108,05	
TOTAL	2.809.727,38	

Siendo la mano de obra un rubro tan sensible, los esfuerzos están encaminados a buscar la mayor estabilidad posible en el personal, reduciendo de esta forma costos por ineficiencias en el proceso de aprendizaje.



SOLPACIFIC S.A.

7. Proyecciones 2011

En el año 2011 se espera la consolidación de las inversiones realizadas hasta el 2010, lo cual implicara mayor producción y mayores largos promedio en ella. De igual forma que en años anteriores también existirá inversión y renovación de variedades que por el momento ya no son apetecidas en el mercado internacional y que en algunos de los casos generan pérdidas en su proceso de producción.

En tal sentido, se ha determinado el cambio de 2.5 hectáreas de rosas hasta fines del año 2011, de esta forma se contara con una finca renovada en un 85% para el 2012.

Con el fin de contar con mejores elementos de juicio para una correcta toma de decisiones, en este nuevo año 2011 se consolidaran inversiones en software informático, específicamente mejorando el sistema contable y el sistema de ventas para lo cual se ha tomado contacto con la empresa Venture y Supportnet respectivamente, estos nuevos sistemas estarán 100% operativos a mediados del nuevo año

8. Conclusiones

El año 2011 deja la primera utilidad de la empresa desde su adquisición en el año 2007, esto ratifica el correcto manejo técnico y administrativo de Solpacific.

La empresa no cesara en su empeño de mejorar sus ingresos para lo cual continuara con su proceso de renovación varietal y de plantas.

Se considera que el año 2011 consolidara aún más el proceso iniciado en el año 2008.

Atentamente,

Ing. Alex Bustos Guerra
Gerente General
SOLPACIFIC S.A.

