



**SOLPACIFIC S.A.**

Cayambe, 27 de abril de 2010

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2009**

Señores  
**ACCIONISTAS SOLPACIFIC S.A.**  
Presente

De mi consideración

SOLPACIFIC S.A. es una empresa constituida en Portoviejo el 17 de noviembre de 2003 con un capital social de 800 dólares (Ochocientos dólares americanos), con fecha 22 de junio del 2007 se aprueba la escritura de cambio de domicilio a la ciudad de Quito, ampliación del objeto social incluyendo actividades agropecuarias y ampliación del capital social a 35.000 dólares (treinta y cinco mil dólares americanos) bajo número de expediente 34965-2003 en el registro de sociedades de la Superintendencia de Compañías; con fecha 12 de enero de 2009 se deja establecido como domicilio principal la ciudad de Cayambe, Cantón del mismo nombre y para el 22 de agosto se incorpora un nuevo socio a la nómina de accionistas según consta en la Superintendencia de Compañías y Registro de Sociedades con fecha 22 de agosto de 2008

Los principales ejecutivos de la empresa

Presidente	Nombre	<i>Santiago Vergara</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>45</i>
------------	--------	-------------------------	--------------	--------------------	------	-----------

G. General	Nombre	<i>Alex Bustos Guerra</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>40</i>
------------	--------	---------------------------	--------------	--------------------	------	-----------

G. Adm.	Nombre	<i>Paul G. Piedra Matute</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>38</i>
---------	--------	------------------------------	--------------	--------------------	------	-----------

G. Técnico	Nombre	<i>Jorge Murillo</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>31</i>
------------	--------	----------------------	--------------	--------------------	------	-----------

Contador	Nombre	<i>Mariela Garcés</i>	Nacionalidad	<i>Ecuatoriana</i>	Edad	<i>30</i>
----------	--------	-----------------------	--------------	--------------------	------	-----------

**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**  
**29 ABR. 2010**  
**OPERADOR 8**  
**QUITO**

En Junio del año 2007, SOLPACIFIC S.A. adquiere los derechos totales sobre los activos de una finca florícola tomada en dación en pago por parte del Banco Internacional.

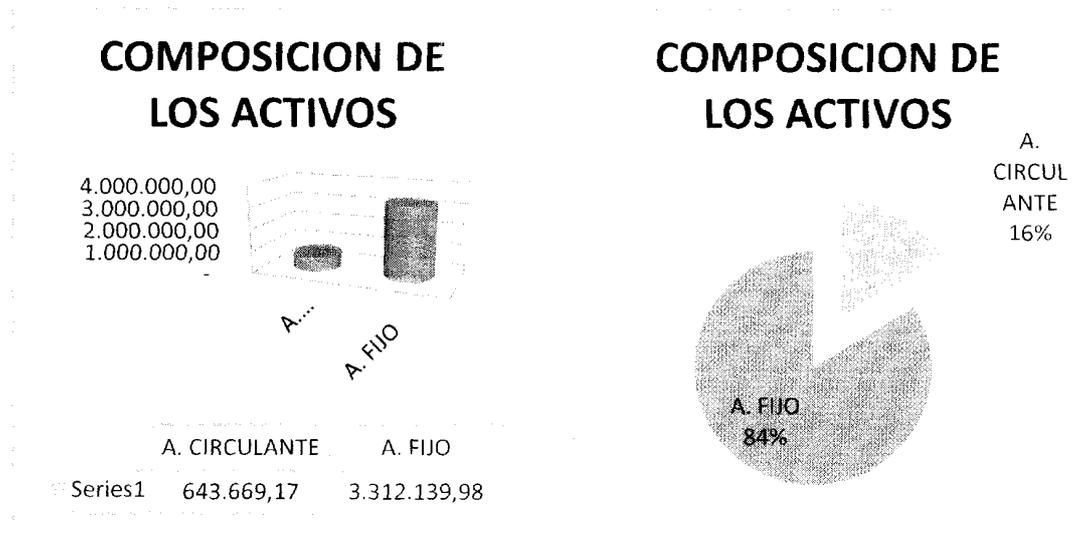
Esta finca recientemente adquirida presentaba un deterioro fuerte de sus activos principales como son plantación, invernaderos, sistema de riego y maquinaria menor por lo cual una vez iniciados los trabajos en el año 2007 se tuvo que invertir en el control fitosanitario de las plantas, renovación de plásticos, cambio de algunas cerchas y adquisición de cierta maquinaria indispensable para el funcionamiento de la plantación:



**SOLPACIFIC S.A.**

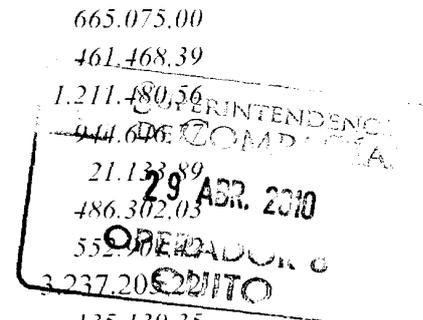
para los años 2008 y 2009 se siembran nuevas plantas de las cuales se factura USD 170.500.00 restando por facturarse las demás plantas a ser cambiadas.

**1. Análisis de Activos a diciembre 2009**



La empresa muestra un nivel de activos a Diciembre del 2009 de 3'955.809,15 (Tres millones novecientos cincuenta y cinco mil ochocientos nueve con 15/100 dólares americanos). De este total de activo el 84% corresponden a activos de largo plazo distribuidos de la siguiente forma

(+) Terreno	665.075,00
(+) Obras totales en proceso	461.468,39
(+) Edificios, instalaciones y plasticos	1.211.480,56
(+) Maquinaria, Equipos y Vehiculos	444.606,00
(+) Muebles y enseres, Equipos de Oficina y computo	21.133,89
(+) Plantas	486.302,05
(-) Depreciacion acumulada	552.000,00
(=) Total activo fijo	3.237.200,00
(+) Activos diferidos	135.139,35
(-) Amortizaciones	60.204,59
(=) Total Activos Diferidos	74.934,76
Otros Activos	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.312.139,98</b>

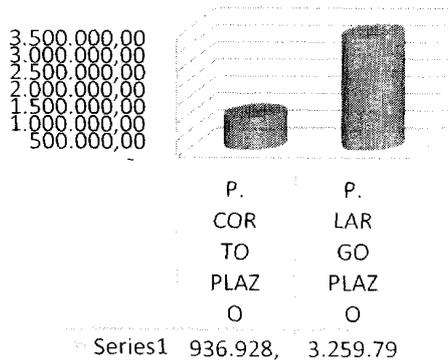




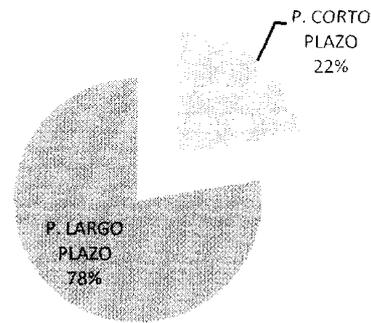
SOLPACIFIC S.A.

## 2. Análisis de Pasivos a diciembre 2009

### COMPOSICION DE LOS PASIVOS



### COMPOSICION DE LOS PASIVOS

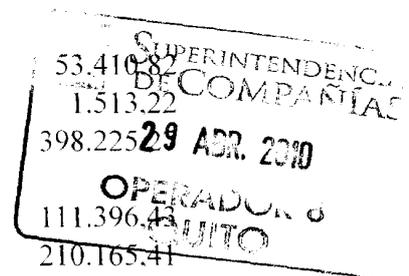


Los pasivos de la empresa a diciembre del 200 ascienden a 4'196.726.73 dólares (Cuatro millones ciento noventa y seis mil setecientos veinte y seis con 73/100)

De este 78% que corresponden al largo plazo, el 98% son deudas que Solpacific mantiene con el Banco Internacional, el restante 2% corresponde a una deuda que la empresa mantiene con el Lic. Santiago Vergara

Los pasivos a corto plazo se componen de la siguiente forma:

Obligaciones Bancarias de CP Capital	53.410,87
Obligaciones Bancarias de CP Interes	1.513,22
Proveedores Locales	398.225,29
Proveedores del Exterior	111.396,43
Obligaciones con empleados	210.165,41
Obligaciones Fiscales	63.117,55
Obligaciones con Empresas Relacionadas	
Obligaciones con Socios	
Otras cuentas por pagar	99.099,75
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>936.928,45</b>





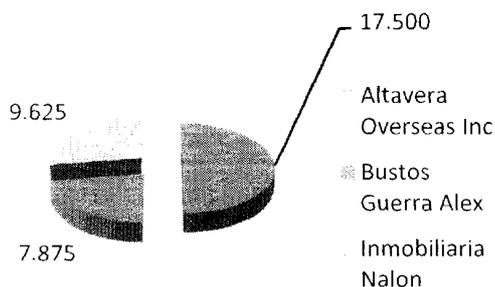
SOLPACIFIC S.A.

### 3. Análisis del Patrimonio a diciembre 2009

SOLPACIFIC S.A. cuenta con un capital social de 35.000 dólares (Treinta y cinco mil dólares americanos) compuesto de la siguiente forma

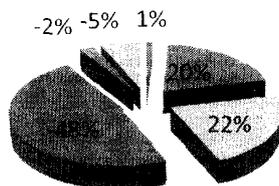
#### Capital Social

	Capital Social	%
Altavera Overseas Inc	17.500	50%
Bustos Guerra Alex	7.875	23%
Inmobiliaria Nalon	9.625	28%
Total	35.000	100%



El patrimonio total de la empresa está compuesto de la siguiente forma

#### COMPOSICION DEL PATRIMONIO



- Capital Social
- Aportes a Futura Capitalizacion
- Reservas Totales

Capital Social	35.000,00
Aportes a Futura Capitalizacion	762.765,75
Reservas Totales	829.364,85
Utilidad Acumulada	177.248,79
Resultados del Presente Ejercicio	90.799,39
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2.409.175,58</b>

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
 29 ABR 2010  
 OPERADOR 8 QUITO



SOLPACIFIC S.A.

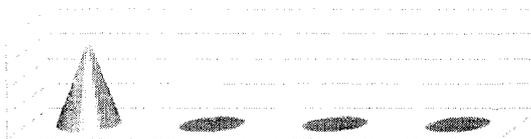
#### 4. Análisis de Ingresos a diciembre 2009

Durante el año 2009 la floricultura ha mantenido problemas de competitividad, precios cada vez más bajos, embates de la naturaleza que traen consigo problemas en la calidad del producto y costos de insumos, materiales y mano de obra en un alza constante.

Los ingresos de la empresa para este periodo se han comportado de la siguiente forma:

#### DETALLE DE INGRESOS

2.000.000,00  
1.500.000,00  
1.000.000,00  
500.000,00

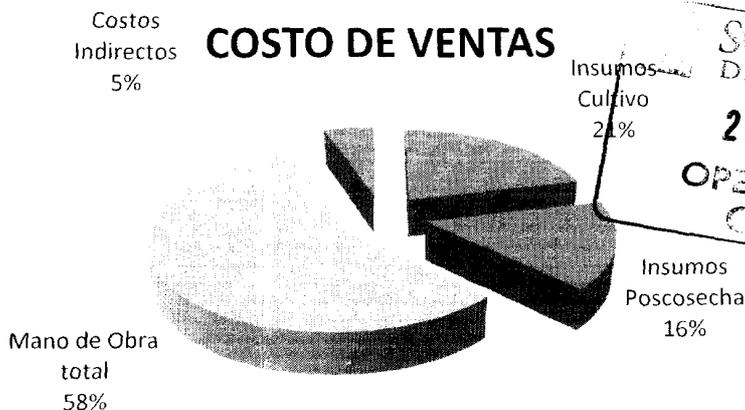


	(+) Ventas Exportación	(+) Ventas Locales	(-) Creditos por calidad	(+) Ingresos No Operativ...
Series1	1.729.116,00	27.549,01	-	6.472,58

Las ventas en este año han alcanzado el 1.756.665,16 dólares americanos (exportación mas ventas locales) y por otros ingresos se ha obtenido 6.472,58 dólares americanos, lo cual en total ha generado un ingreso para Solpacific S.A. de 1.763.137,74 dólares de los cuales el 98,1% representan las exportaciones de la empresa

#### 5. Análisis de Egresos a diciembre 2008

##### a. Análisis del Costo de Ventas

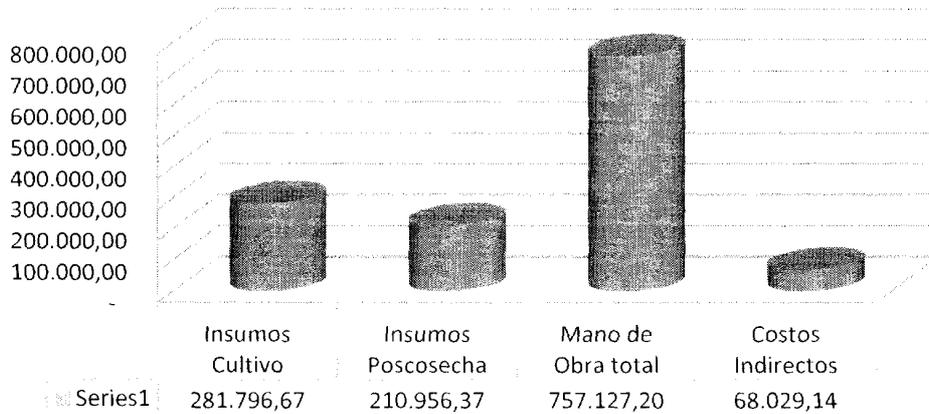


SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
29 ABR. 2010  
OPERADOR &  
QUITO



**SOLPACIFIC S.A.**

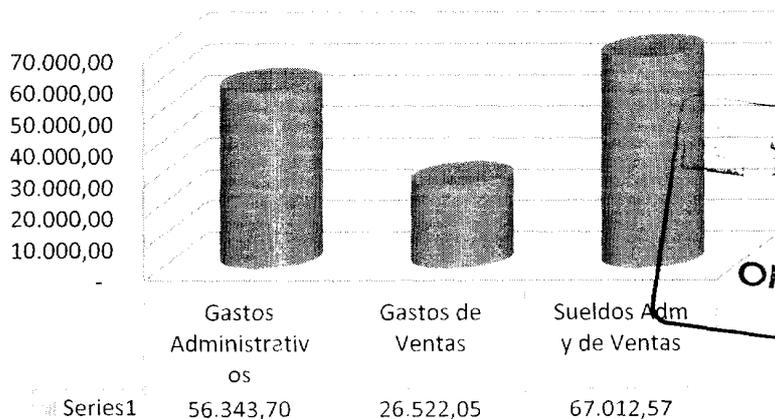
**COSTO DE VENTAS**



Como se puede apreciar en el cuadro precedente el 58% del costo total de ventas (sin depreciaciones) del año 2009 representa la mano de obra tanto mano de obra directa como de auxiliares y jefes del área de producción y Poscosecha; el siguiente rubro en orden de importancia representan los insumos y materiales de campo con un 21% del costo, en tercer lugar están los insumos y materiales de Poscosecha con un 16% dentro del cual el principal rubro son los materiales de empaque.

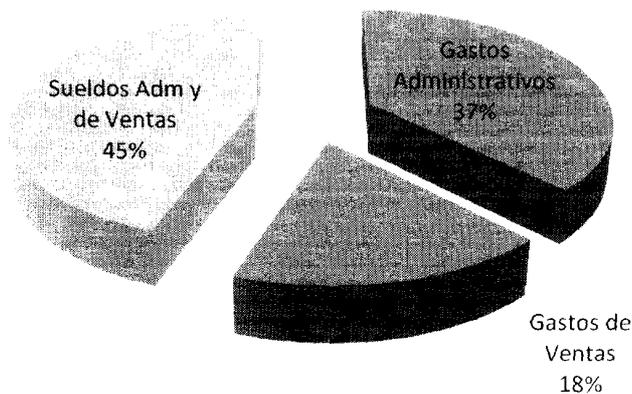
**b. Análisis del Costo Operativo**

**COSTO OPERATIVO**



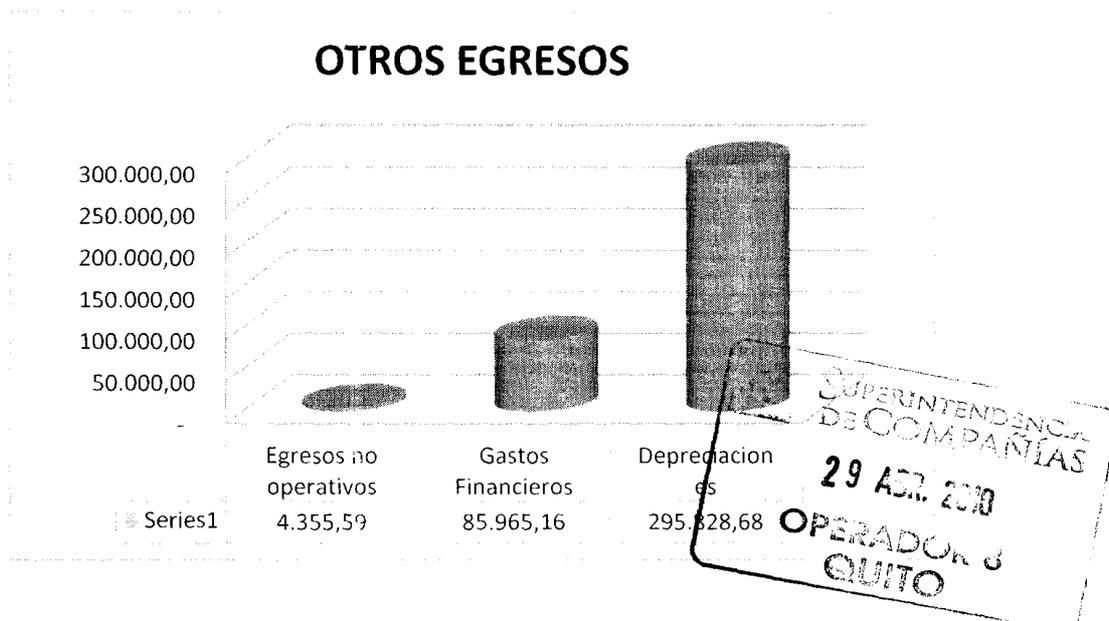


### COSTO OPERATIVO



En el costo operativo tenemos como principal rubro los sueldos administrativos los cuales representan el 45% del mismo. seguido por los gastos administrativos con un 37% y gastos de ventas con un 18%.

### c. Análisis de otros egresos



Tomando estos egresos dentro del costo total de la empresa, las depreciaciones representan el 16% y los costos financieros el 4.64% del total de egresos de Solpacific.



SOLPACIFIC S.A.

## 6. Resumen del Estado de Pérdidas y Ganancias a Diciembre 2009

	MONTO	%	ACUMULADO
Ingresos	1.763.137,74	100%	1.763.137,74
Sueldos y Salarios	824.139,77	47%	938.997,97
Insumos y Materiales	492.753,04	28%	446.244,93
Costos Indirectos	241.215,64	14%	205.029,29
Depreciaciones	295.828,68	17%	-90.799,39
Utilidad Neta	-90.799,39	-5%	

Como se puede apreciar en el cuadro precedente, el giro comercial de Solpacific S.A. ha alcanzado a cubrir sus costos, sin embargo su volumen de ventas aun es deficitario para cumplir con su costo por depreciación; si analizamos el resultado de la empresa sin depreciaciones ni amortizaciones (flujo operativo) el resultado sería positivo luego de dos años y medio de funcionamiento de la empresa

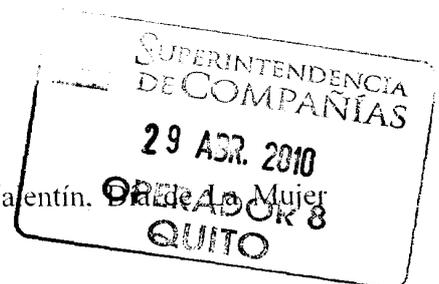
A diciembre 2009 la finca contaba con 16.81 hectáreas en producción y 2.02 hectáreas en periodo vegetativo, restando únicamente 1.97 hectáreas por ser sembradas. De estas 16.81 hectáreas 9.67 hectáreas son aun plantas viejas que deberán ser renovadas en su momento, lo mas seguro que una parte de estas sean eliminadas luego del Valentín del 2010.

## 7. Proyecciones 2010

Las proyecciones para el año 2010 prevén ingresos que permitan evitar pérdidas, sin embargo, debido a que se debe continuar con los cambios varietales, estos ingresos difícilmente superaran los costos totales incluidos depreciaciones.

Las prioridades para el año 2010 son:

- Cumplimiento de obligaciones con terceros
- Control estricto de los costos de producción
- Aprovechamiento máximo de fiestas comerciales (Valentín, Ordeño, Mujer Rusia y Madres)
- Renovación varietal



Es importante anotar que se prevén incrementos en los costos de producción, primordialmente en los de mano de obra por las políticas salariales ofrecidas por el gobierno; sin embargo, estamos seguros que el cambio realizado y proyectado de variedades generará un efecto positivo en la plantación, cuyo resultado en los ingresos empezó a verse en el 2009.



**SOLPACIFIC S.A.**

## **8. Conclusiones**

El año 2009 ha sido un periodo en el que se inicia el proceso productivo de las inversiones previas, el año 2010 consolidara los resultados producto de estas inversiones.

Al cierre del ejercicio fiscal 2010 se prevé que las pérdidas sean sustancialmente menores a las generadas en el presente ejercicio fiscal, esperándose para el 2011 generar cierto nivel de utilidad en el giro del negocio.

En general el panorama para la floricultura no es de lo más alentador, con cambios climáticos que dificultan cualquier previsión de cultivo y crisis mundiales que repercuten directamente en la economía del Ecuador, pero que sin embargo abren oportunidades de consolidación a empresas bien estructuradas y que conocen del negocio.

En espera de que el presente informe cubra sus expectativas, suscribo

Atentamente,

Ing. Alex Bustos Guerra  
Gerente General  
SOLPACIFIC S.A.

**SOLPACIFIC S.A**

