

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A. EJERCICIO
ECONOMICO
2014**

Manta, 16 de Marzo del 2015

Señores
ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A.
Presente.

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, y en mi calidad de Gerente General, Representante Legal y Administrador de la Compañía, presento a ustedes el informe de actividades y gestión administrativa correspondiente al ejercicio económico 2014.

1º) Durante el Ejercicio económico analizado, se ha continuado con el desarrollo de la actividad productiva de la empresa, conforme a lo establecido en su Objeto Social. La estructura financiera y los resultados obtenidos se reflejan en los siguientes cuadros, en los cuales se puede apreciar las variaciones comparativas a los periodos 2013-2014:

ECUAFISH S.A.
ESTADOS INDIVIDUALES DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO	2014	2013	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE			
EFFECTIVO CAJA-BANCOS	687,34	193,38	493,96
ANTICIPOS PROVEEDORES	116.693,51	81.506,62	35.186,89
DEUDORES VARIOS	4.356,27	8.082,50	-3.726,23
INVENTARIOS	27.813,79	3.412,86	24.400,93
CREDITO TRIBUTARIO IVA	4.134,12	4.134,12	0,00
CREDITO TRIBUTARIO IR	13.757,66	17.077,30	-3.319,64
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	167.442,69	114.406,78	53.035,91
ACTIVO NO CORRIENTE			
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	352.952,40	348.027,65	4.924,75
DEPRECIACION	-73.499,48	-55.679,99	-17.819,49
ACTIVO INTANGIBLE	11.944,76	11.944,76	0,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	291.397,68	304.292,42	-12.894,74
TOTAL ACTIVO	458.840,37	418.699,20	40.141,17

PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
PROVEEDORES	34.230,88	13.521,82	20.709,06
OBLIGACIONES FINANCIERAS	14.947,38	14.858,59	88,79
OTRAS DEUDAS CORTO PLAZO	22.593,52	33.928,01	-11.334,49
IMPUESTOS POR PAGAR	42.029,82	43.081,11	-1.051,29
OBLIGACIONES IESS	8.454,61	7.466,51	988,10
PROVISIONES LABORALES		2.665,61	-2.665,61
BENEFICIOS LABORALES	3.412,08	3.213,76	198,32
TOTAL PASIVO CORRIENTE	125.668,29	118.735,41	6.932,88
PASIVO NO CORRIENTE			
OBLIGACIONES FINANCIERAS	116.366,36	140.327,17	-23.960,81
OTRAS DEUDAS LARGO PLAZO	64.217,25	47.000,00	17.217,25
PRESTAMOS ACCIONISTAS	27.391,55	9.987,80	17.403,75
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	207.975,16	197.314,97	10.660,19
TOTAL PASIVO	333.643,45	316.050,38	17.593,07
PATRIMONIO			
CAPITAL	2.000,00	2.000,00	0,00
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	59.009,07	59.009,07	0,00
UTILIDADES RETENIDAS	41.639,75	28.959,66	12.680,09
UTILIDAD EJERCICIO	22.548,10	12.680,09	9.868,01
TOTAL PATRIMONIO	125.196,92	102.648,82	22.548,10
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	458.840,37	418.699,20	40.141,17

ESTADOS INDIVIDUALES DE RESULTADOS INTEGRALES

INGRESOS	2014	2013	VARIACION	%
VENTAS	1.845.425,48	2.037.912,11	-192.486,63	-9,45%
TOTAL INGRESOS	1.845.425,48	2.037.912,11	-192.486,63	-9,45%
COSTOS Y GASTOS				
COSTOS DE VENTAS	1.583.360,87	1.760.364,60	-177.003,73	-10,05%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	202.505,23	231.305,04	-28.799,81	-12,45%
GASTOS FINANCIEROS	37.011,28	26.342,14	10.669,14	40,50%
PARTICIPACION TRABAJADORES		3.213,76	-3.213,76	-100,00%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1.822.877,38	2.021.225,54	-198.348,16	-9,81%
UTILIDAD ANTES IMPUESTOS	22.548,10	18.211,28	4.336,82	23,81%
IMPUESTO A LA RENTA		4.006,48	-4.006,48	-100,00%
UTILIDAD NETA DE RESULTADO INTEGRAL	22.548,10	12.680,09	9.868,01	77,82%

ESTADOS INDIVIDUALES DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL SOCIAL	APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	UTILIDADES RETENIDAS	PATRIMONIO
SALDOS AL 31-12-2013	2.000,00	59.009,07	41.639,75	102.648,82
UTILIDAD NETA			22.548,10	22.548,10
SALDO AL 31-12-2014	2.000,00	59.009,07	64.187,85	125.196,92

Estado de Flujos de Efectivo

EMPRESA: **ECUAFISH S.A.**

PERIODO / EJERCICIO: **2014**

SALDO EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO		\$ 193,38	+
	Caja-Bancos	193,38	
	Otros	0,00	
FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		\$ 19.159,45	+
+	Resultado del ejercicio.	22.548,10	22.548,10
-	Ajuste por ingresos que no representan cobros	0,00	0,00
+	Ajustes por gastos que no representan pagos		21.139,13
	Depreciaciones-Amortizaciones	17.819,49	
	IVA-IR	3.319,64	
	Otros		
+/-	Ajustes de capital corriente		-24.527,78
	Deudoras Relacionados		
	Deudoras No Relacionados	-31.460,66	
	Acreedores Relacionados		
	Acreedores No Relacionados	9.463,36	
	Acreedores Tributarios	-1.051,29	
	Otros Acreedores	-1.479,19	
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-\$ 29.325,68	+
+	Cobros por desinversiones		0,00
	Venta de Activos Fijos		
	Inventarios		
-	Pagos por inversiones		29.325,68
	Maquinaria	4.924,75	
	Inmuebles		
	Inventarios	24.400,93	
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ 10.660,19	+
+	Cobros por Obtención de Financiamiento		34.621,00
	Obtención de Créditos	17.217,25	
	Otros		
	Accionistas	17.403,75	
	Otros L/P		
-	Pagos por reembolso de financiación		23.960,81
	Amortización de créditos	23.960,81	
	Reparto Utilidades		
	Reparto Utilidades		
SALDO EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		\$ 687,34	=

Estado de Origen y Aplicación de Fondos

EMPRESA **ECUAFISH S.A.**

Cuentas	BALANCES		TOTAL VARIACIONES		VAR. CIRCULANTE		VAR. CAPITAL FIJO	
	2013	2014	AUMENTO	DISMINUCIÓN	APLICACIÓN	ORIGEN	APLICACIÓN	ORIGEN
ACTIVO CIRCULANTE								
Caja y Bancos	193,38	687,34	493,96		493,96			
Clientes Relacionados	0,00	0,00						
Clientes No Relacionados	0,00	0,00						
Clientes No Relacionados Exterior	8.082,50	4.356,27		3.726,23		3.726,23		
Otras Ctas. X Cobrar No Relacionados	81.506,62	116.693,51	35.186,89		35.186,89			
Otras Ctas. X Cobrar No Relacionados Exterior	0,00	0,00						
Inversiones Corrientes	0,00	0,00						
Crédito Tributario IVA	4.134,12	4.134,12						
Crédito Tributario IR	17.077,30	13.757,66		3.319,64		3.319,64		
Inventario Materia Prima	0,00	20.989,67	20.989,67		20.989,67			
Inventario Suministros y Materiales	3.412,86	6.824,12	3.411,26		3.411,26			
Inventario Producto Terminado	0,00	0,00						
ACTIVO FIJO								
Terrenos	51.507,80	51.507,80						
Inmuebles	234.423,94	234.423,94						
Naves-Aeronaves	0,00	0,00						
Muebles y Enseres	15.932,55	16.762,91	830,36				830,36	
Maq. y Eq.	31.625,50	34.320,09	2.694,59				2.694,59	
Vehículos	0,00	0,00						
Equipos Computación	14.537,86	15.937,66	1.399,80				1.399,80	
Otros Activos Fijos	0,00	0,00						
Depreciación Acumulada	-55.679,99	-73.499,48		17.819,49				17.819,49
Obras en Proceso	0,00	0,00						
Activos Diferidos	11.944,76	11.944,76						
TOTAL ACTIVO	418.699,20	458.840,37						
PASIVO CIRCULANTE								
Créditos Bancarios a Corto Plazo	14.858,59	14.947,38		88,79		88,79		
Proveedores	13.521,82	34.230,88		20.709,06		20.709,06		
Otras Cuentas por Pagar Relacionadas	10.602,43	10.420,68	181,75		181,75			
Otras Cuentas por Pagar No Relacionadas	23.325,58	12.172,84	11.152,74		11.152,74			
Pasivos AIR	39.074,63	42.029,82		2.955,19		2.955,19		
Pasivos IESS	7.466,51	8.454,61		988,10		988,10		
IR Ejercicio	4.006,48	0,00	4.006,48		4.006,48			
Participación Trabajadores Ejercicio	3.213,76	0,00	3.213,76		3.213,76			
Provisiones	2.665,61	3.412,08		746,47		746,47		
PASIVO LARGO PLAZO								
Créditos Bancarios a Largo Plazo	140.327,17	116.366,36	23.960,81				23.960,81	
Proveedores	0,00	0,00						
Otras Cuentas por Pagar Relacionadas	0,00	0,00						
Otras Cuentas por Pagar No Relacionadas	47.000,00	64.217,25		17.217,25			17.217,25	
Préstamos de Accionistas	9.987,80	27.391,55		17.403,75			17.403,75	
PATRIMONIO								
Capital Suscrito	2.000,00	2.000,00						
Capital no Pagado	0,00	0,00						
Aportes Futuras Capitalizaciones	59.009,07	59.009,07						
Reserva Legal	0,00	0,00						
Otras Reservas	0,00	0,00						
Utilidades no Distribuidas Anteriores	28.959,66	41.639,75		12.680,09			12.680,09	
Pérdidas Acumuladas Anteriores	0,00	0,00						
Utilidad del Ejercicio	12.680,09	22.548,10		9.868,01			9.868,01	
Pérdida del Ejercicio	0,00	0,00						
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	418.699,20	458.840,37	107.522,07	107.522,07	78.636,51	32.533,48	28.885,56	74.988,59
VAR. CIRCULANTE-FONDOS						46.103,03	46.103,03	
					78.636,51	78.636,51	74.988,59	74.988,59

ANALISIS DE RESULTADOS

	2013	2014	AUMENTO	DISMINUCION	%
VENTAS	2037912.11	1845425.48		-192486.63	-9.45%
COSTOS Y GASTOS	2025232.02	1822877.38		-202354.64	-9.99%
UTILIDAD	12680.09	22548.10	9868.01		77.82%
PATRIMONIO	102648.82	125196.92	22548.10		21.97%
ESTRUCTURA FINANCIERA					
ACTIVOS	418699.20	458840.37	40141.17		9.59%
PATRIMONIO	102648.82	125196.92	22548.10		21.97%
RELACION	24.52%	27.29%	2.77%		11.30%
LIQUIDEZ					
ACTIVO CORRIENTE	114406.78	167442.69	53035.91		46.36%
PASIVO CORRIENTE	118735.41	125668.29	6932.88		5.84%
CAPITAL DE TRABAJO	-4328.63	41774.40	46103.03		1065.07%

ESTRUCTURA FINANCIERA

	VALOR	%
ACTIVOS	\$ 458.840,37	100,00%
ACTIVO CORRIENTE	\$ 167.442,69	36,49%
ACTIVO FIJO	\$ 279.452,92	60,90%
OTROS ACTIVOS L/P	\$ 11.944,76	2,60%
PASIVOS Y PATRIMONIO	\$ 458.840,37	100,00%
PASIVO CORRIENTE	\$ 125.668,29	27,39%
PASIVO LARGO PLAZO	\$ 207.975,16	45,33%
PATRIMONIO	\$ 125.196,92	27,29%
INGRESOS	\$ 1.845.425,48	100,00%
COSTOS	\$ 1.583.360,87	85,80%
GASTOS	\$ 239.516,51	12,98%
UTILIDAD	\$ 22.548,10	1,22%

Las ventas reflejan una disminución del orden del -9,45%, pese a que se ha buscado alternativas de presentación de productos para lograr un mayor volumen de ventas. Esta reducción, por segundo año consecutivo, es consecuencia del irregular comportamiento de capturas de nuestro principal producto de procesamiento (El Dorado), el mismo que prácticamente no respondió con la presencia esperada luego del período de veda, situación que también se repite en forma consecutiva tal como lo habíamos previsto en nuestro informe del 2013; esta misma situación probablemente nos afecte en el próximo ejercicio económico. No obstante, las utilidades registran un crecimiento monetario significativamente superior al registro 2013 de \$9.868,01 (77,82%), cifra que nos representa un mejoramiento de índices financieros básicos, como la liquidez de la empresa y la disponibilidad de

capital de operación que registra saldo positivo al final del período analizado registrando un incremento del 1.065,07% en relación al período anterior.

La cuenta patrimonial evidencia un crecimiento de 21,97% que se debe en su totalidad a la generación de la utilidad contable. Las cifras de estructura patrimonial reflejan una participación de 27,29% de Patrimonio Total frente al Total de Activos, cifra que refleja un incremento de participación en relación al ejercicio 2013 de 2,77%.

Se han incrementado pasivos, tanto de bancos como de otros acreedores, incluido accionistas, por un valor registrado de \$17.592,99.

También se han realizado nuevas adquisiciones de activos fijos por un estimado de \$4.924,75.

No se han registrado hechos o situaciones endógenas o exógenas que hayan afectado de manera significativa la operación y estabilidad de la empresa, y en consecuencia, las cifras presentadas reflejan fielmente la posición financiera de la empresa.

2º) Se ha dado cumplimiento a todas las Resoluciones tomadas por las Juntas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Universales de Accionistas celebradas en el período analizado. Cabe informar que los estados Financieros que se adjuntan, han sido elaborados de conformidad con las disposiciones de las NIIF.

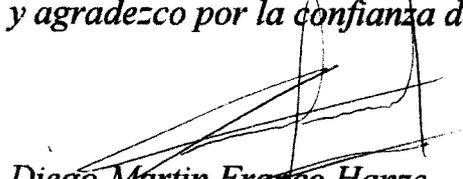
3º) No se han generado hechos relevantes, tanto en los aspectos administrativos, operativos laborales y legales, que puedan haber afectado la buena marcha de la Compañía, y el desarrollo de nuestras actividades nos ha permitido conservar fuentes de trabajo existentes. Así mismo se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias establecidas para el efecto tanto por la Superintendencia de Compañías como por el Servicio de Rentas Internas. Hemos procurado, aplicando mecanismos permitidos de convenio de pagos, mantenernos en estado de cumplimiento de obligaciones tributarias, y por lo tanto disponemos de certificación de cumplimiento tributario. En igual forma hemos procedido con el IESS.

4º) La posición financiera de la Compañía se mantiene dentro de márgenes de aceptabilidad.

5º) En cuanto al destino de las utilidades líquidas obtenidas, sugiero proceder de conformidad a lo establecido en el Artículo 297 de la Ley de Compañías. Esto en cuanto al cumplimiento de normativa legal. La Junta decidirá sobre la forma de utilizar los excedentes, sea para repartir entre accionistas o sea destinando un porcentaje para incrementar las reservas.

6ª) Los Estados Financieros que adjunto y sus anexos, se encuentran elaborados de conformidad a lo dispuesto por las NIIF, y reflejan fielmente la situación financiera de la Compañía. Estos, así como el Informe de Gerencia General y el Informe Especial del Comisario, estarán a su disposición una vez que se me entregue este último con las observaciones y sugerencias pertinentes, para el conocimiento y estudio por parte de los Accionistas, de conformidad con lo establecido en el Artículo 292 de la Ley de Compañías, y posterior decisión que tome al respecto la respectiva Junta General que se convocará para el efecto.

Es todo cuanto debo y puedo informar en relación al Ejercicio Económico 2014, y agradezco por la confianza depositada en mi gestión.



Diego Martin Franco Hanze
GERENTE GENERAL
ECUAFISH S.A