

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A. EJERCICIO
ECONOMICO
2013**

Manta, 3 de Marzo del 2014

Señores

ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A.

Presente.

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, y en mi calidad de Gerente General, Representante Legal y Administrador de la Compañía, presento a ustedes el informe de actividades y gestión administrativa correspondiente al ejercicio económico 2013.

1º) Durante el Ejercicio económico 2013 se ha desarrollado la actividad productiva de la empresa de conformidad a lo establecido en su Objeto Social. La estructura financiera y los resultados obtenidos se reflejan en los siguientes cuadros, en los cuales se puede apreciar las variaciones comparativas a los períodos 2012-2013:

ECUAFISH S.A.

ESTADOS INDIVIDUALES DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO	2013	2012
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO CAJA-BANCOS	193,38	3.873,12
ANTICIPOS PROVEEDORES	8.082,50	17.163,58
DEUDORES VARIOS	81.506,62	150.353,35
INVENTARIOS	3.412,86	3.861,39
CREDITO TRIBUTARIO IVA	4.134,12	4.134,12
CREDITO TRIBUTARIO IR	17.077,30	7.251,48
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	114.406,78	186.637,04
ACTIVO NO CORRIENTE		
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	348.027,65	306.466,74
DEPRECIACION	-55.679,99	-36.819,69
ACTIVO INTANGIBLE	11.944,76	11.444,75
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	304.292,42	281.091,80
TOTAL ACTIVO	418.699,20	467.728,84

PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
PROVEEDORES	13.521,82	14.242,69
OBLIGACIONES FINANCIERAS	14.858,59	
OTRAS DEUDAS CORTO PLAZO	33.928,01	81.069,02
IMPUESTOS POR PAGAR	43.081,11	7.039,74
OBLIGACIONES IESS	7.466,51	
PROVISIONES LABORALES	2.665,61	16.872,64
BENEFICIOS LABORALES	3.213,76	5.155,05
TOTAL PASIVO CORRIENTE	118.735,41	124.379,14
PASIVO NO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	140.327,17	166.048,24
OTRAS DEUDAS LARGO PLAZO	47.000,00	75.000,00
PRESTAMOS ACCIONISTAS	9.987,80	12.332,73
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	197.314,97	253.380,97
TOTAL PASIVO	316.050,38	377.760,11
PATRIMONIO		
CAPITAL	2.000,00	2.000,00
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	59.009,07	59.009,07
UTILIDADES RETENIDAS	28.959,66	6.787,48
UTILIDAD EJERCICIO	12.680,09	22.172,18
TOTAL PATRIMONIO	102.648,82	89.968,73
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	418.699,20	467.728,84

ESTADOS INDIVIDUALES DE RESULTADOS INTEGRALES

INGRESOS	2013	2012
VENTAS	2.037.912,11	2.534.894,64
TOTAL INGRESOS	2.037.912,11	2.534.894,64
COSTOS Y GASTOS		
COSTOS DE VENTAS	1.760.364,60	2.306.650,70
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	231.305,04	163.245,62
GASTOS FINANCIEROS	26.342,14	30.631,35
PARTICIPACION TRABAJADORES	3.213,76	5.155,05
TOTAL COSTOS Y GASTOS	2.021.225,54	2.505.682,72
UTILIDAD ANTES IMPUESTOS	18.211,28	30.607,58
IMPUESTO A LA RENTA	4.006,48	7.039,74
UTILIDAD NETA DE RESULTADO INTEGRAL	12.680,09	22.172,18

ESTADOS INDIVIDUALES DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL SOCIAL	APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	UTILIDADES RETENIDAS	PATRIMONIO
SALDOS AL 31-12-2012	2.000,00	59.009,07	28.959,66	89.968,73
UTILIDAD NETA			12.680,09	12.680,09
SALDO AL 31-12-2013	2.000,00	59.009,07	41.639,75	102.648,82

Estado de Origen y Aplicación de Fondos

ECUAFISH S.A.

	2012		2013		VARIACIONES	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER	DEBE	HABER
ACTIVOS						
CAJA-BANCOS	\$ 3.873,12		\$ 193,38			\$ 3.679,74
CTAS. X COBRAR	\$ 0,00		\$ 0,00			
CLIENTES RELACIONADOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
CLIENTES NO RELACIONADOS	\$ 0,00		\$ 8.082,50		\$ 8.082,50	
CLIENTES NO RELACIONADOS EXTERIOR	\$ 17.163,58		\$ 0,00			\$ 17.163,58
OTRAS CTAS. X COBRAR N/R	\$ 150.353,35		\$ 81.506,62			\$ 68.846,73
OTRAS CTAS. X COBRAR N/R EXYERIOR	\$ 0,00					\$ 0,00
INVERSIONES CORRIENTES	\$ 0,00		\$ 0,00			
CREDITO TRIBUTARIO IVA	\$ 4.134,12		\$ 4.134,12		\$ 0,00	
CREDITO TRIBUTARIO IR	\$ 7.251,48		\$ 17.077,30		\$ 9.825,82	
INVENTARIO MATERIA PRIMA	\$ 0,00		\$ 0,00			\$ 0,00
INVENTARIO SUMINISTROS	\$ 3.861,39		\$ 3.412,86			\$ 448,53
INVENTARIO PRODUCTOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
TERRENO	\$ 51.507,80		\$ 51.507,80			\$ 0,00
INMUEBLES	\$ 212.354,06		\$ 234.423,94		\$ 22.069,88	
NAVES-AERONAVES	\$ 0,00		\$ 0,00			
MUEBLES Y ENSERES	\$ 9.001,00		\$ 15.932,55		\$ 6.931,55	
MAQ Y EQ	\$ 23.599,02		\$ 31.625,50		\$ 8.026,48	
VEHICULOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
EQUIPOS COMPUTACION	\$ 10.004,86		\$ 14.537,86		\$ 4.533,00	
OTROS ACTIVOS FIJOS	\$ 0,00		\$ 0,00		\$ 0,00	
DEPRECIACION ACUMULADA		-\$ 36.819,69		-\$ 55.679,99		\$ 18.860,30
OBRAS EN PROCESO	\$ 0,00		\$ 0,00			\$ 0,00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 11.444,75		\$ 11.944,76		\$ 500,01	
TOTAL	\$ 504.548,53	-\$ 36.819,69	\$ 474.379,19	-\$ 55.679,99	\$ 59.969,24	\$ 108.998,88
PASIVOS						
CREDITOS BANCOS C/P		\$ 0,00		\$ 14.858,59	\$ 0,00	\$ 14.858,59
PROVEEDORES C/P		\$ 14.242,69		\$ 13.521,82	\$ 720,87	
OTRAS CTAS X PAGAR RELACIONADAS		\$ 0,00		\$ 10.602,43	\$ 0,00	\$ 10.602,43
OTRAS CTAS X PAGAR NO RELACIONADAS		\$ 81.069,02		\$ 23.325,58	\$ 57.743,44	\$ 0,00
PASIVOS AIR		\$ 0,00		\$ 39.074,63	\$ 0,00	\$ 39.074,63
PASIVOS IEES		\$ 0,00		\$ 7.466,51		\$ 7.466,51
IR EJERCICIO		\$ 7.039,74		\$ 4.006,48	\$ 3.033,26	\$ 0,00
PT EJERCICIO		\$ 5.155,05		\$ 3.213,76	\$ 1.941,29	\$ 0,00
PROVISIONES		\$ 16.872,64		\$ 2.665,61	\$ 14.207,03	\$ 0,00
CREDITOS BANCOS L/P		\$ 166.048,24		\$ 140.327,17	\$ 25.721,07	
OTRAS CTAS X PAGAR L/P		\$ 0,00		\$ 0,00		\$ 0,00
OTRAS CTAS X PAGAR L/P N/R		\$ 75.000,00		\$ 47.000,00	\$ 28.000,00	\$ 0,00
ACCIONISTAS		\$ 12.332,73		\$ 9.987,80	\$ 2.344,93	\$ 0,00
TOTAL		\$ 377.760,11		\$ 316.050,38	\$ 133.711,89	\$ 72.002,16
PATRIMONIO						
CAPITAL SUSCRITO		\$ 2.000,00		\$ 2.000,00		\$ 0,00
CAPITAL NO PAGADO		\$ 0,00		\$ 0,00		
APORTES		\$ 59.009,07		\$ 59.009,07		\$ 0,00
RESERVAS		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	
OTRAS RESERVAS		\$ 0,00		\$ 0,00		
UTILIDADES ACUMULADAS		\$ 6.787,48		\$ 28.959,66	\$ 0,00	\$ 22.172,18
PERDIDAS ACUMULADAS		\$ 0,00		\$ 0,00		
UTILIDAD EJERCICIO		\$ 22.172,18		\$ 12.680,09	\$ 9.492,09	\$ 0,00
PERDIDA EJERCICIO		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
TOTAL	\$ 0,00	\$ 89.968,73	\$ 0,00	\$ 102.648,82	\$ 9.492,09	\$ 22.172,18
BALANCE		\$ 467.728,84	\$ 0,00	\$ 418.699,20	\$ 203.173,22	\$ 203.173,22

ANALISIS DE RESULTADOS

	2012	2013	AUMENTO	DISMINUCION	%
VENTAS	2534894,64	2037912,11		-496982,53	-19,61%
COSTOS Y GASTOS	2512722,46	2025232,02		-487490,44	-19,40%
UTILIDAD	22172,18	12680,09		-9492,09	-42,81%
PATRIMONIO	89968,73	102648,82	12680,09		14,09%
ESTRUCTURA FINANCIERA					
ACTIVOS	467728,84	418699,20		-49029,64	-10,48%
PATRIMONIO	89968,73	102648,82	12680,09		14,09%
RELACION	19,24%	24,52%	5,28%		27,45%
LIQUIDEZ					
ACTIVO CORRIENTE	186637,04	114406,78		-72230,26	-38,70%
PASIVO CORRIENTE	124379,14	118735,41		-5643,73	-4,54%
CAPITAL DE TRABAJO	62257,90	-4328,63		-66586,53	-106,95%

Las ventas reflejan una disminución del orden del 20%. Esta la podemos atribuir a un irregular comportamiento de capturas de nuestro principal producto de procesamiento (El Dorado), el mismo que prácticamente no respondió con la presencia esperada luego del período de veda; esta misma situación probablemente nos afecte en el próximo ejercicio económico. Las utilidades registran un crecimiento monetario negativo de \$-9.492,09 (-42,81%), cifra que nos ha afectado índices financieros básicos, como la liquidez de la empresa y la disponibilidad de capital de operación que registra saldo negativo al final del período analizado registrando una disminución del 106,95% en relación al período anterior.

La cuenta patrimonial evidencia un crecimiento de 14,09% que se debe en su totalidad a la generación de la utilidad contable. Las cifras de estructura patrimonial reflejan una participación de 24,52% de Patrimonio Total frente al Total de Activos, cifra que refleja un incremento de participación en relación al ejercicio 2012.

Pese a lo anotado, durante el año 2013 se ha logrado disminuir pasivos, tanto de bancos como de otros acreedores, por un valor aproximado de \$55.000,00. para lograr esta meta no ha sido necesario obtener financiamiento de terceros, y esta es probablemente otra de las causas de la disminución de capacidad operativa vía capital de trabajo.

También se han realizado nuevas adquisiciones de activos fijos por un estimado de \$20.000,00.

Es importante anotar que en años anteriores se realizaron obras mejoramiento de terreno y edificaciones, con el fin de proteger la infraestructura física de la acción erosiva que se genera con la crecida del Río Esmeraldas, especialmente en épocas invernales. Esta inversión ha sido aproximadamente de \$35.000,00 en protección de terreno y de \$55.000,00 en adecuación de áreas de maniobra y patios en la edificación. Durante el año 2013, como consecuencia de las causas

mencionadas, se ha perdido toda la inversión en terreno y algo más del 60% en edificaciones, por lo que ha sido necesario registrar estos valores como pérdidas en activos fijos por daños naturales. Estoy adjuntando pruebas documentales a través de fotos tanto de la obra realizada como de los daños que hemos sufrido.

En este aspecto finalmente indico que las cifras presentadas se explican por sí solas, y reflejan fielmente la posición financiera de la empresa.

2º) Se ha dado cumplimiento a todas las Resoluciones tomadas por las Juntas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Universales de Accionistas celebradas en el período analizado. Cabe informar que los estados Financieros que se adjuntan, han sido elaborados de conformidad con las disposiciones de las NIIF.

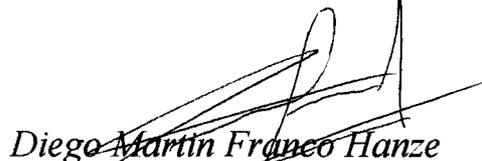
3º) No se han generado hechos relevantes, tanto en los aspectos administrativos, operativos laborales y legales, que puedan haber afectado la buena marcha de la Compañía, y el desarrollo de nuestras actividades nos ha permitido conservar fuentes de trabajo existentes e incrementar nuevas plazas de trabajo. Así mismo se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias establecidas para el efecto tanto por la Superintendencia de Compañías como por el Servicio de Rentas Internas. Hemos procurado, pese a algunos retrasos, mantenernos en estado de cumplimiento de obligaciones tributarias, lo que nos ha permitido mantener un estado de cumplimiento tributario. En igual forma hemos procedido con el IESS.

4º) La posición financiera de la Compañía aún se mantiene dentro de márgenes de aceptabilidad.

5º) En cuanto al destino de las utilidades líquidas obtenidas, sugiero proceder de conformidad a lo establecido en el Artículo 297 de la Ley de Compañías. Esto en cuanto al cumplimiento de normativa legal. La Junta decidirá sobre la forma de utilizar los excedentes, sea para repartir entre accionistas o sea destinando un porcentaje para incrementar las reservas.

6º) Los Estados Financieros que adjunto y sus anexos, se encuentran elaborados de conformidad a lo dispuesto por las NIIF, y reflejan fielmente la situación financiera de la Compañía. Estos, así como el Informe de Gerencia General y el Informe Especial del Comisario, estarán a su disposición una vez que se me entregue este último con las observaciones y sugerencias pertinentes, para el conocimiento y estudio por parte de los Accionistas, de conformidad con lo establecido en el Artículo 292 de la Ley de Compañías, y posterior decisión que tome al respecto la respectiva Junta General que se convocará para el efecto.

*Es todo cuanto debo y puedo informar en relación al Ejercicio Económico 2013,
y agradezco por la confianza depositada en mi gestión.*



Diego Martín Franco Hanze
GERENTE GENERAL
ECUAFISH S.A