

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A. EJERCICIO  
ECONOMICO  
2012**

*Manta, 4 de Marzo del 2013*

*Señores  
ACCIONISTAS DE ECUAFISH S.A.  
Presente.*

*En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, y en mi calidad de Gerente General, Representante Legal y Administrador de la Compañía, presento a ustedes el informe de actividades y gestión administrativa correspondiente al ejercicio económico 2012.*

*1º) Durante el Ejercicio económico 2012 se ha desarrollado la actividad productiva de la empresa de conformidad a lo establecido en su Objeto Social. Durante este período, las operaciones de producción lograron realizarse con normalidad y considero que los resultados obtenidos han sido exitosos. Se ha logrado culminar y operar la primera etapa de la construcción de la planta de proceso, resaltando que este logro se lo ha obtenido en gran parte mediante la generación de recursos propios.*

*La estructura financiera y los resultados obtenidos se reflejan en los siguientes cuadros, en los cuales se puede apreciar las variaciones comparativas a los períodos 2011-2012:*

## Análisis de Balances y Resultados

EMPRESA: ECUAFISH S.A.

DATOS EN

	PERIODOS	
	2011	2012
<b>ACTIVO</b>	<b>DECLARACION</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>294.132,16</b>	<b>281.091,80</b>
Activo Fijo	298.271,70	306.466,74
Inversiones Financieras Largo Plazo		
Activo Intangible	11.444,75	11.444,75
- Depreciación Acumulada	15.584,29	36.819,69
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>7.716,09</b>	<b>3.861,39</b>
Inventario	7.716,09	3.861,39
<b>REALIZABLE</b>	<b>119.516,73</b>	<b>167.516,93</b>
Clientes	12.574,94	17.163,58
Deudores Varios	106.941,79	150.353,35
<b>DISPONIBLE</b>	<b>27.055,28</b>	<b>15.258,72</b>
Caja-Bancos	12.503,29	3.873,12
CR Tributario IVA	4.134,12	4.134,12
Crédito Tributario IR	10.417,87	7.251,48
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>448.420,26</b>	<b>467.728,84</b>

<b>PASIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>77.873,15</b>	<b>89.968,73</b>
Capital	2.000,00	2.000,00
Reservas		
Aporte FC	59.009,07	59.009,07
Utilidades ND	16.465,48	6.787,48
Utilidades Ejercicio	398,60	22.172,18
Pérdidas Ejercicio		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>245.498,97</b>	<b>253.380,97</b>
Deudas con Entidades de Crédito	170.633,04	166.048,24
Otras Deudas a Largo Plazo	74.865,93	75.000,00
Préstamos Accionistas		12.332,73
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>125.048,14</b>	<b>124.379,14</b>
Proveedores	82.612,27	14.242,69
Entidades de Crédito		
Otras Deudas a Corto Plazo	35.122,23	81.069,02
Pasivos Tributarios	341,27	7.039,74
Pasivos Laborales	130,57	5.155,05
Provisiones	6.841,80	16.872,64
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>448.420,26</b>	<b>467.728,84</b>

CUENTA DE RESULTADOS	2011	2012
<b>INGRESOS ( I )</b>	<b>973.302,12</b>	<b>2.534.894,64</b>
Ventas	973.302,12	2.534.894,64
Otros Ingresos		
<b>COSTO DE VENTAS ( C )</b>	<b>801.711,23</b>	<b>2.159.465,62</b>
Compras	801.711,23	2.159.465,62
Variación de Existencias		
<b>MARGEN BRUTO ( M = I - C )</b>	<b>171.590,89</b>	<b>375.429,02</b>
<b>GASTOS ( G )</b>	<b>170.720,45</b>	<b>310.430,70</b>
Gastos de Personal	35.047,14	69.083,30
Honorarios	9.654,74	9.089,96
Gastos Operación	88.879,94	147.185,08
Gastos Gestion	118,39	3.358,87
Tributos	407,40	2.394,66
IVA al Gasto	9.650,04	9.758,02
Servicios Exteriores	24.893,82	34.969,46
Otros Bienes		13.356,15
Depreciación	2.068,98	21.235,40
<b>BENEFICIO BAI ( I - C - G )</b>	<b>870,44</b>	<b>64.998,32</b>
Gastos Financieros ( F )		30.631,35
<b>BENEFICIO BAI ( BAI - F )</b>	<b>870,44</b>	<b>34.366,97</b>
Utilidades Sobre Beneficios	130,57	5.155,05
<b>BENEFICIO NETO EXPLOTACION</b>	<b>739,87</b>	<b>29.211,92</b>
IR		
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>739,87</b>	<b>29.211,92</b>

#### ANALISIS DE RESULTADOS

	2011	2012	AUMENTO	DISMINUCION	%
VENTAS	973302,12	2534894,64	1561592,52		160,44%
COSTOS Y GASTOS	972431,68	2469896,32	1497464,64		153,99%
UTILIDAD	870,44	64998,32	64127,88		7367,29%
PATRIMONIO	77873,15	89968,73	12095,58		15,53%
<b>ESTRUCTURA FINANCIERA</b>					
ACTIVOS	448420,26	467728,84	19308,58		4,31%
PATRIMONIO	77873,15	89968,73	12095,58		15,53%
RELACION	17,37%	19,24%	1,87%		10,76%
<b>LIQUIDEZ</b>					
ACTIVO CORRIENTE	154288,10	186637,04	32348,94		20,97%
PASIVO CORRIENTE	125048,14	124379,14		-669,00	-0,53%
CAPITAL DE TRABAJO	29239,96	62257,90	33017,94		112,92%

Las ventas reflejan un significativo crecimiento del Orden de 160,44%, lo que muestra la recuperación de las actividades productivas a niveles de normalidad, que esperamos superar en este año 2013. Los costos y gastos reflejan similar comportamiento, debido principalmente a la incidencia de los costos variables, directamente relacionados con los niveles de producción y ventas. Las utilidades registran un crecimiento monetario de \$64.127,88 (7367,29%), cifra que nos ha permitido recuperar índices financieros básicos, como la liquidez de la empresa y con ello hemos logrado enfrentar también los pasivos de la misma.

La cuenta patrimonial evidencia un crecimiento de 15,53%. Las cifras de estructura patrimonial reflejan una participación de 19,24% de Patrimonio Total frente al Total de Activos, cifra que refleja un incremento de participación en relación al ejercicio 2011.

A continuación expongo cuadros demostrativos que reflejan el análisis financiero de la empresa al 31-12-2012:

## **Análisis de Balances y Resultados**

[DATOS TRANSFORMADOS EN PORCENTAJES]

EMPRESA: **ECUAFISH S.A.**

	PERIODOS	
	2011	2012
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>65,59</b>	<b>60,10</b>
Activos Fijos	66,52	65,52
Inversiones financieras largo plazo		
Activo Intangible	2,55	2,45
- Amortización Acumulada	3,48	7,87
<b>INVENTARIOS</b>	<b>1,72</b>	<b>0,83</b>
Inventarios	1,72	0,83
<b>REALIZABLE</b>	<b>26,65</b>	<b>35,81</b>
Clientes	2,80	3,67
Deudores Varios	23,85	32,15
<b>DISPONIBLE</b>	<b>6,03</b>	<b>3,26</b>
Caja-Bancos	2,79	0,83
CR Tributario IVA	0,92	0,88
Crédito Tributario IR	2,32	1,55
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<b>PASIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>17,37</b>	<b>19,24</b>
Capital	0,45	0,43
Reservas		
Aporte FC	13,16	12,62
Utilidades ND	3,67	1,45
Utilidades Ejercicio	0,09	4,74
Pérdidas Ejercicio		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>54,75</b>	<b>54,17</b>
Deudas con entidades de crédito	38,05	35,50
Otras dudas a largo plazo	16,70	16,03
Préstamos Accionistas		2,64
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>27,89</b>	<b>26,59</b>
Proveedores	18,42	3,05
Entidades de Crédito		
Otras Deudas a Corto Plazo	7,83	17,33
Pasivos Tributarios	0,08	1,51
Pasivos Laborales	0,03	1,10
Provisiones	1,53	3,61
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<b>CUENTA DE RESULTADOS</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>INGRESOS ( I )</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Ventas	100,00	100,00
Otros ingresos		
<b>CONSUMOS ( C )</b>	<b>82,37</b>	<b>85,19</b>
Compras	82,37	85,19
Variación de existencias		
<b>MARGEN BRUTO ( M = I - C )</b>	<b>17,63</b>	<b>14,81</b>
<b>GASTOS ( G )</b>	<b>17,54</b>	<b>12,25</b>
Gastos de Personal	3,60	2,73
Honorarios	0,99	0,36
Gastos Operación	9,13	5,81
Gastos Gestion	0,01	0,13
Tributos	0,04	0,09
IVA al Gasto	0,99	0,38
Servicios Exteriores	2,56	1,38
Otros Bienes		0,53
Depreciación	0,21	0,84
<b>BENEFICIO BAI ( I - C - G )</b>	<b>0,09</b>	<b>2,56</b>
Gastos Financieros ( F )		1,21
<b>BENEFICIO BAI ( BAI - F )</b>	<b>0,09</b>	<b>1,36</b>
Utilidades Sobre Beneficios	0,01	0,20
<b>BENEFICIO NETO EXPLOTACION</b>	<b>0,08</b>	<b>1,15</b>
IR		
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>0,08</b>	<b>1,15</b>

**ECUARSH S.A.**  
**Analisis Financiero**

RATIOS	2011	2012	FÓRMULA	EXPLICACIÓN	LIMITES	ALERTAS
TESORERÍA	1,17	1,47	$\frac{\text{DISPON. + REALIZABLE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$	Capacidad para atender las obligaciones de pago a corto sin realizar existencias	>0,50	
LIQUIDEZ	1,23	1,50	$\frac{\text{ACTIVO CIRCULANTE}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$	Capacidad para hacer frente a las obligaciones a corto basándose en la realización del activo circulante	>1,50	*
AUTONOMÍA	0,17	0,19	$\frac{\text{PATRIMONIO NETO}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$	Autonomía financiera que indica nivel de autofinanciación	>0,40	* *
ENDEUDAMIENTO	0,83	0,81	$\frac{\text{DEUDAS}}{\text{TOTAL PASIVO}}$	Si es reducido hay autonomía financiera, si es elevado indica estructura arriesgada	<0,6	* *
ESTABILIDAD	0,91	0,82	$\frac{\text{ACTIVO NO CORRIENTE}}{\text{RECURS. A LARGO}}$	Estructura de financiación del inmovilizado	<1	
FONDO DE MANIOBRA	29.240	62.258	$\text{RECURS. A LARGO MENOS ACTIVO NO CORRIENTE}$	Capital de trabajo. Parte de activo circulante financiado con recursos a largo plazo.	>0	

ECUARSH S.A.

## Análisis Rentabilidad

	2011	2012	FÓRMULA	EXPLICACIÓN
FINANCIERA	0,16%	12,79%	$\frac{(B^{\circ} + G. \text{FINANC.}) \times 100}{\text{RECURS. TOTALES}}$	Rentabilidad financiera de todos los recursos empleados en la empresa
RECURSOS PROPIOS (ROE)	0,95%	32,47%	$\frac{\text{BENEFICIO NETO} \times 100}{\text{PATRIMONIO NETO}}$	Rentabilidad de los recursos propios
GLOBAL	0,16%	6,25%	$\frac{\text{BENEFICIO NETO} \times 100}{\text{RECURSOS TOTALES}}$	Rentabilidad económica de todos los recursos empleados
DEL CAPITAL	36,99%	1460,60%	$\frac{\text{BENEFICIO NETO} \times 100}{\text{CAPITAL SOCIAL}}$	Rentabilidad del capital social
RENT. VENTAS	0,08%	1,15%	$\frac{\text{BENEFICIO NETO} \times 100}{\text{VENTAS}}$	Rentabilidad de la ventas
MARGEN SOBRE VENTAS	17,63%	14,81%	$\frac{\text{MARGEN} \times 100}{\text{VENTAS}}$	Porcentaje de margen sobre ventas

ECUAFISH S.A.				
<b>Análisis de Gestión</b>				

RATIOS	2011	2012	FÓRMULA	EXPLICACIÓN
--------	------	------	---------	-------------

EXISTENCIAS EN DÍAS DE COMPRA	4	1	$\frac{365 \times \text{EXISTENCIAS}}{\text{CONSUMOS}}$	Número de días que tardan en vaciarse el saldo en inventarios
-------------------------------	---	---	---	---

DÍAS DE PAGO A PROVEEDORES	38	2	$\frac{365 \times \text{PROVEEDORES}}{\text{APROVISIONAMEN-S}}$	Número de días concedidos por proveedores
----------------------------	----	---	---	---

DÍAS DE COBRO A CLIENTES	5	2	$\frac{365 \times \text{CLIENTES}}{\text{VENTAS}}$	Plazo medio concedido a clientes
--------------------------	---	---	--	----------------------------------

ROTACIÓN DE TESORERÍA	12	3	$\frac{365 \times \text{DISPONIBLE}}{\text{APROVISIONAMEN-S}}$	Días de compra cubiertos con el saldo disponible
-----------------------	----	---	--	--

PRODUCTIVIDAD	1,08	2,17	$\frac{\text{RESULTADO GESTIÓN}}{\text{GASTOS PERSONAL}}$	Relación entre el resultado de la gestión
---------------	------	------	---	---

**ECUAFISH S.A.**

**Descomposición de la Rentabilidad**

		FÓRMULAS	PERIODOS	
			2011	2012
ECONÓMICA	ROTACIÓN	$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO}}$	2,17	5,42
			<b>X</b>	<b>X</b>
ECONÓMICA	MARGEN	$\frac{\text{BAII}}{\text{VENTAS}}$	0,00	0,03
			<b>X</b>	<b>X</b>
FINANCIERA	APALANCAMIENTO	$\frac{\text{ACTIVO}}{\text{C.PROPIOS}} \times \frac{\text{BAI}}{\text{BAII}}$	5,76	2,75
			<b>X</b>	<b>X</b>
	EFFECTO FISCAL	$\frac{\text{Bº NETO}}{\text{BAI}}$	0,85	0,85
			<b>=</b>	<b>=</b>
	RENTABILIDAD (ROE)	$\frac{\text{Bº NETO}}{\text{C. PROPIOS}}$	0,01	0,32
			<b>=</b>	<b>=</b>
	RENTABILIDAD EN %	$\frac{\text{Bº NETO} \times 100}{\text{C. PROPIOS}}$	0,95%	32,47%

*Las cifras presentadas se explican por sí solas, y reflejan fielmente la posición financiera de la empresa. Para una mayor comprensión de las actividades operativas y de los Flujos de Efectivo, así como de los Estados de Cambios en el Patrimonio, he preparado los siguientes cuadros:*

**Estado de Origen y Aplicación de Fondos**

**ECUAFISH S.A.**

	2011		2012		VARIACIONES	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER	DEBE	HABER
<b>ACTIVOS</b>						
CAJA-BANCOS	\$ 12.503,29		\$ 3.873,12			\$ 8.630,17
CTAS. X COBRAR	\$ 0,00		\$ 0,00			
CLIENTES RELACIONADOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
CLIENTES NO RELACIONADOS	\$ 12.574,94		\$ 0,00			\$ 12.574,94
CLIENTES NO RELACIONADOS EXTERIOR	\$ 0,00		\$ 17.163,58		\$ 17.163,58	
OTRAS CTAS. X COBRAR N/R	\$ 105.967,39		\$ 150.353,35		\$ 44.385,96	
OTRAS CTAS. X COBRAR N/R EXTERIOR	\$ 974,40					\$ 974,40
INVERSIONES CORRIENTES	\$ 0,00		\$ 0,00			
CREDITO TRIBUTARIO IVA	\$ 4.134,12		\$ 4.134,12		\$ 0,00	
CREDITO TRIBUTARIO IR	\$ 10.417,87		\$ 7.251,48			\$ 3.166,39
INVENTARIO MATERIA PRIMA	\$ 0,00		\$ 0,00			\$ 0,00
INVENTARIO SUMINISTROS	\$ 7.716,09		\$ 3.861,39			\$ 3.854,70
INVENTARIO PRODUCTOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
TERRENO	\$ 51.507,80		\$ 51.507,80			\$ 0,00
INMUEBLES	\$ 0,00		\$ 212.354,06		\$ 212.354,06	
NAVES-AERONAVES	\$ 0,00		\$ 0,00			
MUEBLES Y ENSERES	\$ 9.001,00		\$ 9.001,00		\$ 0,00	
MAQ Y EQ	\$ 15.662,91		\$ 23.599,02		\$ 7.936,11	
VEHICULOS	\$ 0,00		\$ 0,00			
EQUIPOS COMPUTACION	\$ 9.745,93		\$ 10.004,86		\$ 258,93	
OTROS ACTIVOS FIJOS	\$ 0,00		\$ 0,00		\$ 0,00	
DEPRECIACION ACUMULADA		\$ -15.584,29		\$ -36.819,69		\$ 21.235,40
OBRAS EN PROCESO	\$ 212.354,06		\$ 0,00			\$ 212.354,06
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 11.444,75		\$ 11.444,75			
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 464.004,55</b>	<b>\$ -15.584,29</b>	<b>\$ 504.548,53</b>	<b>\$ -36.819,69</b>	<b>\$ 282.098,64</b>	<b>\$ 262.790,06</b>
<b>PASIVOS</b>						
CREDITOS BANCOS C/P		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
PROVEEDORES C/P		\$ 82.612,27		\$ 14.242,69	\$ 68.369,58	
OTRAS CTAS X PAGAR RELACIONADAS		\$ 10.814,17		\$ 0,00	\$ 10.814,17	
OTRAS CTAS X PAGAR NO RELACIONADAS		\$ 24.308,06		\$ 81.069,02		\$ 56.760,96
PASIVOS AIR		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
IREJERCICIO		\$ 341,27		\$ 7.039,74		\$ 6.698,47
PT EJERCICIO		\$ 130,57		\$ 5.155,05		\$ 5.024,48
PROVISIONES		\$ 6.841,80		\$ 16.872,64		\$ 10.030,84
CREDITOS BANCOS L/P		\$ 170.633,04		\$ 166.048,24	\$ 4.584,80	
OTRAS CTAS X PAGAR L/P		\$ 0,00		\$ 0,00		\$ 0,00
OTRAS CTAS X PAGAR L/P N/R		\$ 74.865,93		\$ 75.000,00		\$ 134,07
ACCIONISTAS		\$ 0,00		\$ 12.332,73		\$ 12.332,73
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 370.547,11</b>		<b>\$ 377.760,11</b>	<b>\$ 83.768,55</b>	<b>\$ 90.981,55</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
CAPITAL SUSCRITO		\$ 2.000,00		\$ 2.000,00		\$ 0,00
CAPITAL NO PAGADO		\$ 0,00		\$ 0,00		
APORTES		\$ 59.009,07		\$ 59.009,07		\$ 0,00
RESERVAS		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	
OTRAS RESERVAS		\$ 0,00		\$ 0,00		
UTILIDADES ACUMULADAS		\$ 16.465,48		\$ 6.787,48	\$ 9.678,00	
PERDIDAS ACUMULADAS		\$ 0,00		\$ 0,00		
UTILIDAD EJERCICIO		\$ 398,60		\$ 22.172,18		\$ 21.773,58
PERDIDA EJERCICIO		\$ 0,00		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 77.873,15</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 89.968,73</b>	<b>\$ 9.678,00</b>	<b>\$ 21.773,58</b>
<b>BALANCE</b>		<b>\$ 448.420,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 467.728,84</b>	<b>\$ 375.545,19</b>	<b>\$ 375.545,19</b>

## Estado de Flujos de Efectivo

EMPRESA: ECUAFISH S.A.

PERIODO / EJERCICIO: 2012

<b>SALDO EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 12.503,29</b>	<b>+</b>
	Caja-Bancos	12.503,29	
	Otros	0,00	
<b>FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>\$ 17.016,48</b>	<b>+</b>
<b>+</b>	<b>Resultado del ejercicio.</b>	<b>22.172,18</b>	<b>22.172,18</b>
<b>-</b>	<b>Ajuste por ingresos que no representan cobros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		0,00	
<b>+</b>	<b>Ajustes por gastos que no representan pagos</b>		<b>24.401,79</b>
	Depreciaciones-Amortizaciones	21.235,40	
	IVA-IR	3.166,39	
	Otros		
<b>+/-</b>	<b>Ajustes de capital corriente</b>		<b>-63.590,45</b>
	Deudores Relacionados	0,00	
	Deudores No Relacionados	-48.000,20	
	Acreedores Relacionados	0,00	
	Acreedores No Relacionados	-22.422,79	
	Acreedores Tributarios	6.698,47	
	Otros Acreedores	134,07	
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>-\$ 4.340,34</b>	<b>+</b>
<b>+</b>	<b>Cobros por desinversiones</b>		<b>3.854,70</b>
	Venta de Activos Fijos		
	Inventarios	3.854,70	
<b>-</b>	<b>Pagos por inversiones</b>		<b>8.195,04</b>
	Maquinaria	8.195,04	
	Inmuebles	0,00	
	Inventarios		
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>\$ 12.726,65</b>	<b>+</b>
<b>+</b>	<b>Cobros por Obtención de Financiamiento</b>		<b>27.388,05</b>
	Obtención de Créditos		
	Otros	15.055,32	
	Accionistas	12.332,73	
	Otros L/P		
<b>-</b>	<b>Pagos por reembolso de financiación</b>		<b>14.661,40</b>
	Amortización de créditos	4.584,80	
	Reparto Utilidades	9.678,00	
	Reparto Utilidades	398,60	
<b>SALDO EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 3.873,12</b>	<b>=</b>

2º) Se ha dado cumplimiento a todas las Resoluciones tomadas por las Juntas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Universales de Accionistas celebradas en el período analizado. Cabe informar que los estados Financieros que se adjuntan, han sido elaborados de conformidad con las disposiciones de las NIIF.

3º) *No se han generado hechos relevantes, tanto en los aspectos administrativos, operativos laborales y legales, que puedan haber afectado la buena marcha de la Compañía, y el desarrollo de nuestras actividades nos ha permitido conservar fuentes de trabajo existentes e incrementar nuevas plazas de trabajo. Así mismo se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias establecidas para el efecto tanto por la Superintendencia de Compañías como por el Servicio de Rentas Internas. Hemos procurado, pese a algunos retrasos, mantenernos en estado de cumplimiento de obligaciones tributarias, lo que nos ha permitido mantener un estado de cumplimiento tributario. En igual forma hemos procedido con el IESS.*

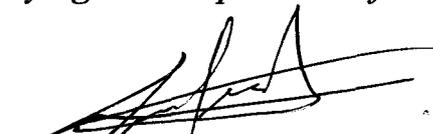
4º) *La posición financiera de la Compañía es aceptable, bien estructurada, y hemos logrado superar períodos de iliquidez que se venían arrastrando de ejercicios anteriores.*

*La liquidez de la empresa se refleja en el Capital de Trabajo disponible al cierre del Ejercicio Económico, que es de \$33.017,94, con un crecimiento de 112,92%. Nuestra cartera es manejada con mucha eficiencia y en plazos máximos promedio de 2 días, por lo que no tenemos riesgos de incobrabilidad, la misma que representa 0% hasta la fecha. El manejo de las operaciones lo consideramos altamente eficiente, bajo el esquema de producto procesado producto vendido, lo que permite que la existencia promedio de inventarios de PT sea de 1 día.*

5º) *En cuanto al destino de las utilidades líquidas obtenidas, sugiero proceder de conformidad a lo establecido en el Artículo 297 de la Ley de Compañías. Esto en cuanto al cumplimiento de normativa legal. La Junta decidirá sobre la forma de utilizar los excedentes, sea para repartir entre accionistas o sea destinando un porcentaje para incrementar las reservas.*

6º) *Los Estados Financieros que adjunto y sus anexos, se encuentran elaborados de conformidad a lo dispuesto por NIIF, y reflejan fielmente la situación financiera de la Compañía. Estos, así como el Informe de Gerencia General y el Informe Especial del Comisario, estarán a su disposición una vez que se me entregue este último con las observaciones y sugerencias pertinentes, para el conocimiento y estudio por parte de los Accionistas, de conformidad con lo establecido en el Artículo 292 de la Ley de Compañías, y posterior decisión que tome al respecto la respectiva Junta General que se convocará para el efecto.*

*Es todo cuanto debo y puedo informar en relación al Ejercicio Económico 2012, y agradezco por la confianza depositada en mi gestión.*

  
**Diego Martín Franco Hanze**  
**GERENTE GENERAL**  
**ECUAFISH S.A**