

**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA CIA TRAFINO  
S.A.**

**EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2010**

Señoras accionistas:

El año 2010 se disparó la demanda de los discos de tagua a nivel mundial, a tal punto que ésta superó en exceso la oferta del mercado ecuatoriano. Esto originó que incrementáramos substancialmente nuestras ventas pero, a su vez, que por primera vez en nuestra historia, tengamos mucha dificultad en satisfacer nuestra demanda en las cantidades y plazos deseados, amén de habernos visto obligados de rechazar sin número de pedidos de clientes nuevos y antiguos.

Lo anterior hizo que nuestro presupuesto anual de ventas sea superado en un 44% en dólares aunque solamente en un 40,5% en volumen, fruto del inusual incremento de precios que alcanzó el producto de más del 17% en promedio en el transcurso del año.

Así pues cerramos el año con 41 embarques entre grandes y pequeños, para una exportación total de 2'191.608 gruesas de discos, despachadas en 17.855 bultos de un peso total de 522.490 Kgs. por un valor total FOB de US\$4'256.830.

La utilidad del ejercicio fue de US\$203.603,55 de la que descontados los \$30.540,53 correspondientes al 15% de trabajadores y el 10% de reserva legal por \$17.306,30, nos deja una utilidad neta a disposición de las socias de US\$155.756,72.

De las utilidades de ejercicios anteriores solamente se entregaron a las socias \$12.000 ya que el año pasado, más que nunca, necesitamos todo el dinero disponible para cubrir los mayores requerimientos de capital de operación. Así pues, aun tenemos trabajando en la empresa \$424.756,92 de utilidades de ejercicios anteriores.

No siendo esto suficiente, tuvimos que mantener la línea de crédito privada de \$235.000 y sacar otra línea de crédito de 300.000 del banco del Pichincha, que ha diciembre registraba un saldo de cero, y que la hemos venido utilizando para cubrir requerimientos puntuales de caja.

Las utilidades, antes del 15% de trabajadores y del 10% de reserva legal, representan el 4,8% de la facturación FOB de la empresa. Las netas para socios significan en cambio el 3,7% de la facturación FOB. Pequeña en términos porcentuales aunque bastante mejor que la de los malos años anteriores.

Nuestro activo corriente se incrementó en \$212.500, básicamente en cartera de clientes (\$295.140) y pepa de tagua (\$116.555), aunque disminuyó en algo nuestro inventario de producto terminado (-\$54.391) y caja y bancos (-\$132,729), para solamente mencionar los rubros más importantes.

Nuestro activo fijo se incrementó en \$10.823, ya restadas las depreciaciones debido a la compra de:

- un vehículo para facilitar el trabajo de las compras de disco
- Un servidor nuevo para la oficina y



- Un contenedor de 40' para fumigar el producto.

En todo caso, la situación financiera de TRAFINO es más que sólida, con excelente apalancamiento y con un patrimonio que pese a la disminución de capital de años pasados, se incrementó este año en \$203.263 para alcanzar ya un valor de US\$1'274.869

Cabe destacar también la contratación de los servicios profesionales del Sr. Alex Maya, quien ha sido pieza fundamental para atender el creciente mercado de la tagua.

Contratamos así mismo una nueva seleccionadora para el departamento de control de calidad y una nueva asistente de oficina. Todo esto ha sido necesario para atender el mayor trabajo que tenemos.

Para el año 2011 será necesario contratar a otra persona para el departamento de control de calidad pues esperamos incrementar nuestras ventas en un 20% en volumen y en un 30% de dólares, esto debido al imparable incremento de precios, fruto de la sobredemanda que parece que se mantendrá para todo el año 2011.

Sugiero a la junta de socios, limitar al máximo el próximo año el reparto de dividendos debido al creciente capital de operación requerido. En todo caso, pongo a disposición de las socias las utilidades mencionadas.

De las socias,

Att.



Francisco A. Luna M.  
Presidente Ejecutivo

TRAFINO S.A.

