

## **INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA EMPACADORA DEL PACIFICO S.A. ( EDPACIF)**

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2008, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACIFICO S.A.

### **Comercio Exterior**

En el mercado Europeo, incrementamos 50% en las exportaciones, continuamos con el mejoramiento de las relaciones con nuestros clientes, manteniendo buena comunicación, participación en ferias, y cuidado en la calidad.

En el mercado Norteamericano, hubo una disminución de 17 %, situación esta que no afecto mucho a los resultados económicos de la compañía por cuanto la mayor parte del camarón fue destinado al mercado europeo en el que se pudo conseguir mejores resultados.

### **Inversiones**

El monto invertido en el año 2008 es el siguiente.

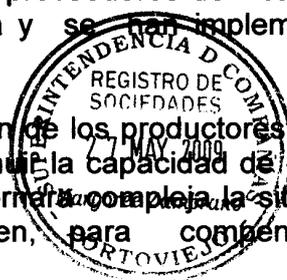
(Expresado En millones)

<b>Detalle</b>	<b>Valor</b>
Construcciones y obras civiles	173 mil
Edificios e instalaciones	132 mil
Maquinaria y Equipo	288 mil
Otros	62 mil
<b>Total inversiones en activos fijos</b>	<b>655 mil</b>

### **Producción**

En esta área, hemos fortalecido la confianza de proveedores de camarón, buenos precios, buen trato, clasificación justa y se han implementado políticas de pago apropiadas.

Se considera como una amenaza, la regularización de los productores al plan nacional de control, ya que esto conlleva a disminuir la capacidad de compra por la falta de formalidad del proveedor, lo que torna compleja la situación, aspirando que los precios a nivel mundial mejoren, para compensar la posible disminución en libras compradas.



Se continúa en el mejoramiento de los procesos productivos mediante la implementación y actualización de los manuales HACCP y la Norma Mundial BRC.

Se continuo con el mejoramiento de la planta, cumpliendo así con las observaciones de la autoridad regulatoria INP como consecuencia de las exigencias del mercado europeo, habiéndose invertido \$ 655 mil dólares.

Se ha efectuado una notable racionalización de la mano de obra en las áreas de recepción y descabezado, con la reestructuración de las instalaciones de estas dos áreas, al eliminar tanques fijos por móviles, así como también la reorganización de las líneas de clasificación, lo cual ha dado una mayor agilidad a los procesos.

En energía eléctrica se ha reducido el gasto a través de la adquisición de un nuevo generador.

El rubro de fletes de camarón ha aumentado por el mayor procesamiento de camarón entero, si bien es cierto la decisión fue de no mantener nuestra propia flota de transporte sino mas bien alquilarla, esta decisión fue saludable porque de acuerdo a los estudios de costos de furgones nos es más ventajoso alquilarlos.

En cuanto al hielo se ha ahorrado considerablemente en el gasto y se ha mejorado la calidad del mismo, al haber construido la fabrica HIELPAC al lado de la empacadora, por cuanto hemos eliminado el valor del transporte y la elaboración del hielo es más consistente.

Se aspira que el 2009 no se tenga que incurrir en la compra de hielo a terceros. En caso de requerirlo y una vez que se demuestre el funcionamiento eficiente de HIELPAC, se ha considerado la posibilidad de adquirir una nueva fabrica de hielo la del señor Gonzalo Ruperti, siempre y cuando se supere la crisis económica mundial

Respecto al proyecto de la construcción de una fábrica para el procesamiento de cabeza de camarón y para la obtención de harina, los trabajos están avanzando a buen ritmo y esto va a ser beneficioso tanto para la planta como para mejorar el medio ambiente. Esperamos arrancar en el 2do trimestre del 2009.

### Administrativa y Financiera



**Situación Económica y Financiera**  
**(Expresado en millones)**

<b>Detalle</b>	
Ventas	32.9
Costos y Gasto	32.2
Utilidad antes Partic. Trab. E Impuestos	0.645
Utilidad / ventas	1.96%
<b>Detalle</b>	
Activos Corrientes	4.1
Pasivos Corrientes	1.5
Capital de Trabajo	2.6
Activos Totales	7.4
Pasivos Totales	2.7
Patrimonio	4.6

Se continuo con inversiones en compra de Equipos de computación y desarrollo de programas, para mejorar el proceso de la información, emisión de informes e indicadores y disminución de errores en el manejo de datos.

Hemos aumentado los volúmenes productivos, pero con un crecimiento controlado del gasto y el seguimiento de la eficiente utilización de los recursos.

Con respecto a los anticipos para la compra de camarón, se han mantenido las mismas políticas con las que se ha venido trabajando, esto es, entregar anticipos entre el 30% al 40% a aquellos proveedores que tengan camarón en la planta, el saldo se está cancelando entre 5 y 10 días de terminado el aguaje.

En cuanto a la utilidad generada en el año 2008, después del pago a trabajadores, impuesto a la renta y la provisión de la reserva legal sugiero se reparta a los accionistas, con la finalidad de ir poco a poco retribuyendo la inversión realizada en esta empresa.

**Recursos Humanos**

Se ha cumplido con el objetivo de legalizar al personal eventual que labora en la planta y una mayor optimización de este recurso.

**Financiamiento**

Se obtuvo el desembolso de la línea de crédito por \$ 1.4 millones con la Corporación Financiera Nacional. \$ 800 mil para inversiones en activos fijos a 7 años y \$ 600 mil para capital de operación a dos años.



## **Aporte Social**

En esta área hemos realizado las siguientes gestiones:

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Apoyo al programa nacional de vivienda conjuntamente con el MIDUVI beneficiando alrededor de 120 familias
- Se continúa en el apoyo a la Guardería regentada por el ORI.
- Colaboración para la instalación de sistema de línea de conducción de agua potable en la comunidad de Coaque.

## **OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL AÑO 2009**

### **Inversiones**

- Terminar la Construcción de la I.Q.F
- Mejorar el Tratamiento de aguas residuales
- Colocación de cielo raso para el área del comedor de la planta.
- Terminar el proceso de automatización y perfeccionar los sistemas Informáticos.
- Asfaltado parte posterior a la planta
- Desinfección general de la planta luego de 9 años de labor.
- Adquisición de montacargas para área de producto terminado.
- Estudio para posibilidad de adquisición nuevo cabezal mes de Junio/09

### **Comercio Exterior**

Incrementar las ventas en un 10 %

### **Producción**

- Incrementar 10 % en la compra de camarón.
- Mejoramiento continuo en los procesos productivos.
- Implementación de Norma Internacional BRC
- Aprovechamiento de la capacidad instalada de la planta.
- Mayor organización de la logística en la traída del camarón a la planta.
- Maximizar la producción para entero y valor agregado.
- Optimización de la planta en base a controles

Esperando que mi gestión haya cubierto su expectativas en EDPACIF.

Ing. Rodrigo Vélez  
GERENTE GENERAL

