

**INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE LA COMPAÑIA EMPACADORA DEL PACIFICO S.A. ( EDPACIF)**

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2007, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACIFICO S.A.

**Comercio Exterior**

**(Expresado en millones)**

Aportes CORPEI	35.6 mil
----------------	----------

- En el mercado Europeo, incrementamos 8.1% en las exportaciones. Mejoramos las relaciones con los clientes de Europa a través de Viajes y participamos en ferias.
- En el mercado Norteamericano, el crecimiento fue 18.1 %.
- Se ha trabajado en la orientación de los productos a crear un reconocimiento de marcas a nivel internacional, en base a la calidad, entrega oportuna y cumpliendo con los requerimientos de los clientes, generando una buena relación y confianza.
- Con respecto al Dumping, Este problema se lo manejo a través de la Cámara Nacional de Acuicultura, y se obtuvo la resolución favorable del juicio para nuestro país, eliminando la tasa fijada 3.5 % y facilitando las exportaciones a EEUU.
- Con relación a los gastos de exportaciones, uno de los más representativos es el costo de transporte de contenedores. A fines del año 2007 se compró el segundo cabezal para transportar los contenedores, gestión ésta que permitirá bajar este gasto.



## PRODUCCION

### Inversiones

(Expresado En millones)

<b>Detalle</b>	<b>Valor</b>
Terrenos	8 mil
Cámara de Mantenimiento	85 mil
Compresores y trampas de liquido	72 mil
Generador	87mil
Enseres de Planta	14 mil
Equipo maquinaria e instalaciones	60 mil
Equipos de computación	23 mil
Vehículos	158 mil
Otros inversiones	77 mil
<b>Total inversiones en activos fijos</b>	<b>584mil</b>

- En esta área: fortalecimos la confianza de proveedores de camarón, buenos precios, buen trato, clasificación justa y se han implementado políticas de pago apropiadas.
- Mejoramiento de los procesos productivos a través de una mayor implementación de los manuales HACCP. Para ello se actualizaron los manuales y se envió al personal de calida a cursos de capacitación.
- Se realizaron gastos por \$ 236 mil en el mejoramiento de la planta y de la maquinaria y equipo, con el fin de cumplir con las observaciones de las auditorias realizada por el INP, debido a las exigencias que cada vez son mayores por parte de los clientes especialmente de Europa,



## ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

### Situación Económica y Financiera

(Expresado en millones)



Detalle	2007	2006	Incremento
Ventas	24.8	20.0	4.8
Costos y Gasto	24.4	19.9	4.5
Utilidad antes Partic. Trab. E Impuestos	0.321	0.101	.220
Utilidad / ventas	1.3%	0.5%	
Detalle	2007	2006	Incremento
Activos Corrientes	3.6	3.5	0.1
Pasivos Corrientes	1.6	1.6	0.0
Capital de Trabajo	2.0	1.9	0.1
Activos Totales	6.3	6.7	-0.4
Pasivos Totales	2.2	2.0	0.2
Patrimonio	4.1	4.6	0.7

- Contratación de consultoría Tributaria con la Empresa Consulting & Tax de Quito, para la elaboración de los precios de transferencias.
- Se realizaron inversiones en compra de Equipos de computación y desarrollo de programas, para mejorar el proceso de la información, emisión de informes, emisión de indicadores y disminución de errores en el manejo de datos.
- Continuamos con la política de control de los gastos y la optimización de los recursos. Para ello hemos aumentado los volúmenes productivos pero con un crecimiento controlado del gasto y el seguimiento de la eficiente utilización de los recursos.

- Con respecto a los anticipos para la compra de camarón, se han mantenido las mismas políticas con las que se ha venido trabajando, esto es, *entregar anticipos entre el 30% al 40% a aquellos proveedores que tengan camarón en la planta*, el saldo se esta cancelando entre 5 y 10 días de terminado el aguaje. El riesgo en los anticipos para la compra de camarón es mínimo, en los cinco años de operación de la planta existe una cartera de \$20 mil dólares por recuperar.

Las utilidades del 2006 después del pago a trabajadores, impuesto a la renta y la provisión de la reserva legal se ha invertido en la empresa al igual que las utilidades generadas en años anteriores, con la finalidad de fortalecer el patrimonio y asegurar el crecimiento de la Empresa a futuro,

### Recursos Humanos

- Se mejoró los sueldos del personal entre el 10 y 15%



### Financiamiento

- Se obtuvo la aprobación de una línea de crédito por \$ 1.4 millones con la Corporación Financiera Nacional. \$ 800 mil para inversiones en activos fijos a 7 años y \$ 600 mil para capital de operación a dos años.

### Aporte Social

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Apoyo a la guardería infantil conjuntamente con el ORI.
- Colaboración para la instalación de un Puesto de Auxilio Inmediato.

## OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL AÑO 2008

### Inversiones

- Terminar la Construcción de la I.Q.F
- Culminar la instalación de los plaqueros 4 y 5.
- Mejorar el Tratamiento de aguas residuales
- Adquisición de un nuevo generador.
- Colocación de cielo raso para el resto de las áreas de la planta.
- Terminar el proceso de automatización y perfeccionar los sistemas Informáticos.
- Pavimentación de los patios y entrada a la planta.
- Construcción de Bodegas.

### Comercio Exterior

- Incrementar las ventas en un 20 %

### Producción

- Incrementar 20 % en la compra de camarón.
- Mejoramiento continuo en los procesos productivos.
- Implementación de BRC .
- Aprovechamiento de la capacidad instalada de la planta.
- Mayor organización de la logística en la traída del camarón a la planta.

Ing. Rodrigo Vélez  
GERENTE GENERAL

