

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

En cumplimiento de lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2019, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- En las compras de camarón (*materia prima*) se alcanzó un incremento del 6.1% sobre las compras del año 2018. Este incremento se ha logrado debido al aumento de las órdenes de producción colocadas por el área de ventas y al crecimiento de la producción de camarón en la zona.
- Se ha socializado con los proveedores de camarón la aplicación de protocolos de buenas prácticas de cosecha, mediciones, monitoreo y seguimiento a sus producciones, dictando capacitaciones y charlas mediante el equipo técnico de biólogos.

Se ha incentivado la automatización de sus piscinas con el uso de comederos automáticos y sistemas de aireadores.

- En este año se alcanzó un rendimiento promedio del 70% de camarón calificado para entero sobre el total de libras procesadas, con la disminución de los tiempos de espera en planta, la optimización de los lotes en clasificación y el seguimiento a los proveedores de camarón.

ÁREA DE VENTAS

- Se obtuvo un incremento del 7.5% en las libras de camarón vendidas (*exportación y venta local*) respecto al año 2018, debido al aumento de las ventas para el mercado de China, Rusia y EE.UU.
- Se aumentó el 27.4% en las libras de camarón producidas de valor agregado, pasando de 3.1 millones a 3.9 millones de libras en el 2019. Se gestionó la compra de una máquina automática para pinchos (Brochettes IQF) y el aumento de personal para las áreas de procesos especiales.
- Se ha incrementado el 262.2% la comercialización de camarón cocinado para el mercado de Rusia, pasando de 290 mil a 1.05 millón de libras en el 2019.
- Se ha participado en las ferias internacionales de: Boston, Bruselas, Vigo, Shanghai y Qingdao, logrando mantener las buenas relaciones comerciales con nuestros clientes.

- Se logró exitosamente la re-certificación en los estándares BRC Versión 8.0 y BASC 5.0, manteniendo categoría AA en BRC y obteniendo el premio a Mejor Exportador BASC 2019.
- A través del soporte se logró la certificación ASC (Aquaculture Stewardship Council) en la empresa relacionada GRUPACIF S.A. en dos zonas y en la empresa AGRÍCOLA Y PISÍCOLA CAROLIN S.A., buscando asegurar nuestro posicionamiento en el mercado europeo con la certificación de este estándar.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Con el ordenamiento del paso de los lotes en las máquinas clasificadoras de camarón, nos ha permitido; a) disminuir los tiempos de espera de los lotes, b) aprovechar la calidad de la materia prima y c) cumplir con las órdenes de producción y procesos especiales.
- El abastecimiento de materia prima para las área de procesos especiales (valor agregado, cocedero, nitrógeno IQF, túneles IQF y multicabestal) nos permitió aumentar la producción de valor agregado a 3.9 millones de libras, camarón cocinado a 1.05 millón de libras y también diversificar nuestros productos para los diferentes merados. Productos que generan mayor rentabilidad.
- Con la ampliación del área de valor agregado y la inclusión de nuevos equipos, maquinarias y personal, se logró incrementar la producción de valor agregado en los porcentajes antes indicados.
- En conjunto con la organización Plan Internacional la empresa firmó convenio para la creación de la asociación de mujeres emprendedoras de Coaque "ASOMUJEMCO", quienes prestan el servicio de descabezado externo, mediante el cual se ha dinamizado la economía del sector y el ingreso familiar de los hogares de Coaque.

INVERSIONES REALIZADAS AÑO 2019

Las principales inversiones que se realizaron en este año son las siguientes:

PRINCIPALES INVERSIONES DEL AÑO 2019	INVERSIONES AÑO 2018	INVERSIONES AÑO 2019	% INVERS. 2019
GALPÓN NUEVO VALOR AGREGADO	93,662.55	234,383.15	22.0%
PAVIMENTO PLATAFORMA # 01		79,391.25	7.5%
BAÑOS PERSONAL VALOR AGREGADO	120.00	76,596.57	7.2%
REUBICACIÓN MAQ. ÁREA MULTIPROCESOS	19,822.25	64,342.19	6.0%
CAMIÓN PLATAFORMA CHEVROLET # 02		61,487.05	5.8%
63 BINES RECTANGULAR COLOR NARANJA		42,379.20	4.0%
TÚNEL CONGELADOR IQF # 04		54,077.61	5.1%
CERRAMIENTO PLANTA LINDERO HIEPAC		53,319.63	5.0%
OBRA CIVIL SISTEMA RECUPERACIÓN AGUA PELADORAS		51,427.19	4.8%
ADECUACIÓN TUNEL IQF # 01		38,089.27	3.6%
IMPORTACIÓN DE 4 EQUIPOS GENSET		29,557.21	2.8%
ADECUACIÓN DE PISCINA # 02	5,426.00	26,069.23	2.5%
RECIBIDOR AMONIACO # 04		26,024.02	2.4%
CAMBIO CUBIERTA SALA DE MÁQUINAS		17,802.43	1.7%
PURGADOR GASES NO CONDENSABLE # 05		16,659.58	1.6%
MÁQUINA ENZUNCHADORA SM65-S PACKSTRAP		14,373.90	1.4%
PUERTA SECCIONAL ANDEN EMBARQUE # 02		12,485.00	1.2%
COMPRESOR VILTER Nº5		12,000.00	1.1%
PLATAFORMA CHEVROLET # 02		11,470.00	1.1%
OTRAS INVERSIONES		142,089.41	13.4%
TOTAL INVERSIONES AÑO 2019		1,064,023.89	100.0%

SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA AÑO 2019

Los resultados económicos y financieros alcanzados en el año 2019 son los siguientes:

(Expresado en millones de dólares)

DETALLE	VALOR \$ USD
Ingresos	105.6 Millones
Costos y Gastos	103.7 Millones
Utilidad antes de Part. Trabajadores e Impuestos	1.9 Millones
Utilidad / Ventas	1.8 %
Participación Trabajadores	270.9 Mil
Impuesto a la Renta	466.4 Mil
Utilidad Neta	1.2 Millón

DETALLE	VALOR \$ USD
Activos Corrientes	24.5 Millones
Pasivos Corrientes	20.3 Millones
Capital de Trabajo	3.6 Millones
Activos Totales	36.1 Millones
Pasivos Totales	26.0 Millones
Patrimonio	10.1 Millones

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,



Ing. Wilson Larrea Aguirre
GERENTE GENERAL
EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)