



INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

En cumplimiento de lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2018, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- En las compras de camarón (*materia prima*) se alcanzó un incremento del 11 % sobre las compras del año 2017. Este incremento se ha logrado debido al aumento en la producción de camarón en la zona.
- Se ha fortalecido las relaciones comerciales con los proveedores de materia prima (camarón), mediante el asesoramiento del equipo de biólogos, compradores e invitaciones realizadas a la planta.
- Se ha dado continuidad a las capacitaciones al personal de camaroneras y las charlas dictadas a proveedores y administradores de camaroneras.

ÁREA DE VENTAS

- En las libras de camarón vendidas (*exportación y venta local*) en el año 2018 se obtuvo un incremento del 8 %, respecto al año 2017, debido al aumento de las compras de materia prima (camarón).
- En el año 2018 se logró obtener un incremento del 23 % en las ventas de productos con valores agregados, con la adquisición de 2 máquinas peladoras, aumento de personal para el proceso de desvenado y la implementación de mejoras en los procesos de valor agregado.
- Se ha incrementado la comercialización de producto cocinado y crudo para el mercado de Rusia en diferentes presentaciones, llegando a exportar 11 contenedores en el 2018.
- Se ha fortalecido las relaciones comerciales con los clientes del exterior, especialmente con el mercado de China, Francia, Italia y EE.UU.
- Hemos participado en ferias internacionales en los mercados de Europa, China y EE.UU, permitiendo fortalecer las relaciones comerciales con los clientes del exterior.
- Se implementó la certificación ASC (Aquaculture Stewardship Council) con el proveedor de camarón de la empresa relacionada GRUPACIF S.A., obteniendo la

certificación por parte de EDPACIF S.A. y asegurar nuestro posicionamiento en el mercado Europeo.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Se realizó la importación de 2 máquinas industriales peladoras de camarón, permitiendo incrementar la producción de productos con valores agregados y abastecer de materia prima al área de productos especiales.
- Se reubicaron las máquinas clasificadoras de camarón para mejorar el flujo de proceso de la máquina # 6 y # 2, permitiendo aumentar la capacidad de procesamiento en el área de clasificación.
- Se ha abastecido de materia prima al área de procesos especiales, como son; cocedero de camarón, congelador de nitrógeno y multi-cabezal.
- Se realizó cambio en el sistema de trabajo del área de valor agregado, permitiendo que esta área trabaje en horarios de lunes a viernes.
- Se diseñaron y adecuaron las oficinas administrativas de valor agregado y multiprocesos, para mantener reuniones de trabajo y mejorar la toma de decisiones sobre los procesos operativos y optimización de los lotes de materia prima.

INVERSIONES REALIZADAS AÑO 2018

Las principales inversiones que se realizaron en este año son las siguientes:

PRINCIPALES INVERSIONES DEL AÑO 2018	INVERSIONES AÑO 2018	% INVERS. 2018
PELADORAS AUTOMÁTICAS DE CAMARÓN	176,300.81	10.5%
COMPRESOR DE TORNILLO MYCOM # 23	158,984.28	9.5%
TÚNEL CONGELADOR IQF # 03	148,302.01	8.8%
GALPON NUEVO VALOR AGREGADO	93,662.55	5.6%
EDIFICIO LAVADO DE GAVETAS Y BINES	86,334.76	5.1%
SISTEMA DE RECUPERACIÓN DE AGUA MAQ. PELADOR	78,838.74	4.7%
CONDENSADOR EVAPORATIVO # 08	69,992.54	4.2%
MONTACARGA ELÉCTRICO JUNGHEINRICH	60,099.42	3.6%
PAVIMENTO PLATAFORMA # 02	58,826.35	3.5%
SISTEMA CONTRA INCENDIO	65,864.93	3.9%
ADECUACIÓN TÚNEL IQF # 01 POR AMONIACO	52,562.28	3.1%
TANQUE IQF # 06	41,911.30	2.5%
OFICINA PRODUCCIÓN Y CONTROL DE CALIDAD	37,806.01	2.3%
OFICINA DE CONTABILIDAD	31,130.40	1.9%
CERRAMIENTO PLATAFORMA # 03	28,367.63	1.7%
CAMIONETA CHEVROLET D-MAX	26,745.83	1.6%
600 BANDEJAS EN ACERO INOXIDABLE PARA PLAQUER	25,890.00	1.5%
AMPLIACION AREA DE CLASIFICACION (CLASIF # 2)	21,701.99	1.3%
BANDAS TRANSPORTADORAS CAMARON	20,919.53	1.2%
REUBICACION MAQ AREA MULTIPROCESOS	19,822.25	1.2%
SISTEMA EXTRACCIÓN Y SUMIN. AIRE COCINA	19,702.73	1.2%
OTRAS INVERSIONES	345,065.53	20.6%
TOTAL INVERSIONES AÑO 2018	1,678,741.89	100.0%



SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA AÑO 2018

Los resultados económicos y financieros alcanzados en el año 2018 son los siguientes:

(Expresado en millones de dólares)

DETALLE	VALOR \$ USD
Ventas	105.2 Millones
Costos y Gastos	101.6 Millones
Utilidad antes de Part. Trabajadores e Impuestos	3.6 Millones
Utilidad / Ventas	3.4 %
Participación Trabajadores	676.2 Mil
Impuesto a la Renta	537.8 Mil
Utilidad Neta	2.3 Millones

DETALLE	VALOR \$ USD
Activos Corrientes	21.9 Millones
Pasivos Corrientes	18.5 Millones
Capital de Trabajo	3.3 Millones
Activos Totales	32.4 Millones
Pasivos Totales	21.5 Millones
Patrimonio	10.9 Millones

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,


Ing. Rodrigo Vélez Velasco

GERENTE GENERAL

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

