



INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

En cumplimiento de lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2016, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- Debido a la afectación ocasionada por el terremoto de Abril 2016 en la zona norte de Manabí y sur de esmeraldas, no se logró cumplir el objetivo trazado para el año 2016, que era incrementar la compra de camarón en el 15 %. Tuvimos más bien una disminución del 19 % en las libras compradas en relación con el año 2015.
- Se dio continuidad al programa de invitaciones a proveedores de camarón, teniendo como objetivo fortalecer las relaciones comerciales.
- Se mejoró los sistemas de seguridad en el transporte de la materia prima, desde camaroneras hasta la planta.
- Se ha avanzado en la automatización del proceso de liquidaciones de camarón.
- Se realizaron capacitación al personal que realizan el tratamiento de camarón, y se concientizó a los productores de camarón en este tema obteniendo mejores rendimientos para camarón entero y mejorando la calidad del producto.

ÁREA DE VENTAS

- En las libras exportadas y venta local, fueron inferiores en un 18 % a las libras del año 2015. Por las causas expuestas en párrafo anterior en la compra de camarón.
- Participamos en ferias internacionales de Europa, China y EE.UU., lo cual permitió mantener las buenas relaciones comerciales con nuestros clientes.
- Se ha venido promocionando nuevos productos especiales como pre-cocidos, valor agregado y en presentaciones no tradicionales envasados y pesados en equipos automatizados.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Se incrementó la capacidad de congelación en un 10 %, con la instalación de un nuevo compresor de tornillo de amoniaco.
- Se construyó una nueva cámara de frío para almacenar producto terminado, mejorando la operatividad de los procesos de congelación, estibas y embarques. Con una capacidad sobre los 800 mil libras.
- Se construyó un nuevo galpón industrial para; desarrollo de productos pre-cocidos, nuevo sistema de congelamiento con nitrógeno líquido y el multicabezal que es una máquina pesadora y envasadora automática.
- Se instalaron reguladores de voltaje de alta tensión, para disminuir las interrupciones del fluido eléctrico por variaciones de voltajes.

INVERSIONES REALIZADAS AÑO 2016

Las principales inversiones que se realizaron en este año son las siguientes:

(Expresado en miles de dólares)

DETALLE ACTIVOS	VALOR \$ USD
Edificios e Instalaciones	166.7 Mil
Maquinarias y Equipos	359.8 Mil
Vehículos	49.1 Mil
Enseres Utilizados en Planta	13.9 Mil
Equipos de Computación	29.7 Mil
Equipos de Comunicación	11.6 Mil
Construcciones en Curso	817.0 Mil
Otras Inversiones	5.0 Mil
TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS	1'452.8 Mil

SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA AÑO 2016

Los resultados económicos y financieros alcanzados en el año 2016 son los siguientes:

(Expresado en millones de dólares)

DETALLE	VALOR \$ USD
Ventas	94.2 Millones
Costos y Gastos	92.7 Millones
Utilidad antes de Part. Trabajadores e Impuestos	1.5 Millones
Utilidad / Ventas	1.6 %
Participación Trabajadores	226.2 Mil
Impuesto a la Renta	313.4 Mil
Utilidad Neta	1.0 Millones

DETALLE	VALOR \$ USD
Activos Corrientes	12.8 Millones
Pasivos Corrientes	9.3 Millones
Capital de Trabajo	3.3 Millones
Activos Totales	20.9 Millones
Pasivos Totales	11.7 Millones
Patrimonio	9.2 Millones

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2017

Para el siguiente año se tienen planificados los siguientes planes y objetivos:

ÁREA DE VENTAS - Comercio Exterior

- Incrementar el 20 % en las libras exportadas con respecto al año 2016.
- Aumentar el 50 % en las ventas con productos de valor agregado con la implementación del congelador de nitrógeno líquido.
- Comercializar productos no tradicionales en nuevas presentaciones: Pelado IQF en fundas, Cocinado IQF, Shell-On IQF, Head-On IQF, congelados en el sistema de nitrógeno líquido y envasado en el equipo multicabezal.
- Desarrollar los siguientes mercados: Ruso, Italiano, Chileno, Colombiano y mercado local, para camarón cocinado.
- Fortalecer las relaciones comerciales con los clientes del exterior, especialmente con el mercado de China, Italia y Rusia.
- Continuar con la participación en ferias internacionales en los mercados de Europa, Asia y EE.UU.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- Capacitar y brindar asesoramiento técnico a los productores de camarón por medio de biólogos de campo, para mejorar el porcentaje del rendimiento de camarón entero. Se contratará 3 Biólogos para abarcar la mayor cantidad de proveedores y hacer seguimiento continuo.
- Terminar el programa de liquidaciones de camarón, lo cual dará mayor seguridad y control del proceso productivo de la planta.
- Implementar un plan de marketing publicitario, por medio de gigantografías en las principales vías del sector camaronero.
- Diseñar un sistema informático para los Comisionistas que les permita mantener estadísticas de pescas de los proveedores e información sobre las camaroneras, permitiéndoles proyectar las compras futuras de camarón.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Mejorar el rendimiento de las máquinas clasificadoras y optimizar la capacidad de procesamiento en el área. Mediante una mejor planificación del proceso de los lotes.
- Optimizar el consumo de sal industrial en la congelación de IQF Brine Salmuera, mediante la filtración y recirculación del agua de los tanques.
- Mejorar la eficiencia y optimización de las unidades de congelación (túneles, plaqueros y brine), manteniendo la buena comunicación entre las áreas de Producción y Mantenimiento.

ÁREA DE CONTROL DE CALIDAD

- Reducir los índices de reclamos y quejas de clientes por calidad y presencia de material extraño en el producto, concientizando a los proveedores de camarón en mejorar los sistemas de pescas.

ÁREA DE MANTENIMIENTO E INVERSIONES

- Establecer un presupuesto de aproximadamente \$ 50 mil mensuales en gastos de mantenimiento de edificio, instalaciones, equipos y maquinarias.
- Construir una tolva y elevador para el almacenaje y desalojo de los sólidos (lodos de petari) que se extraen del sistema de aguas residuales. Retirando la contratación de cuadrilla externa para la limpieza de lodos de la petari.
- Instalar un nuevo condensador de aire que permita mejorar los rendimientos de las unidades de congelación.

- Modificar los sistemas de tuberías de amoniaco para hacer las purgas en la parte externa de la planta.
- Repotenciar la cámara de mantenimiento # 2 e instalar estanterías para mejorar el desempeño operativo.
- Construir el cerramiento de la parte posterior de la empresa.
- Construir el galpón para el área de mantenimiento vehicular, incluyendo los equipos y maquinarias necesarias para brindar este servicio.
- Diseñar y construir el edificio donde funcionarán las áreas de Recursos Humanos, Bienestar Social, Dpto. Médico y Sala de Capacitación.
- Adquirir un nuevo cabezal Freightliner para el transporte de contenedores de exportación.

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS Y BIENESTAR SOCIAL

- Ejecutar las actividades del programa de bienestar laboral para el año 2017, con la finalidad de mejorar el ambiente laboral dentro de la empresa.
- Fortalecer los valores como; el respeto, la responsabilidad consigo mismo y con los demás, el sentido de pertenencia institucional y la integración entre los distintos niveles de la empresa, permitiendo alcanzar niveles de desempeño más altos.

ÁREA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y FÍSICA

- Implementar y poner en marcha el sistema de red contra incendio de la planta industrial, bodegas y sistemas informáticos.
- Implementar y poner en marcha del centro de monitoreo de cámaras, vehículos y emergencias CCTV.
- Obtener la certificación BASC - Business Alliance for Secure Commerce (Alianza Empresarial para un Comercio Seguro).

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,



Ing. Rodrigo Vélez Velasco

GERENTE GENERAL

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)