



EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

En cumplimiento de lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2014, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- En el año 2014 se incrementó el 31.7 % en la compra de camarón (materia prima), logrando mejorar los rendimientos de camarón entero (Head-On) y aumentando la producción de productos con valores agregados. En base a la potencialización de los tanques IQF Brine, implementación del segundo congelador IQF, ampliación física del área de valor agregado y mejoramiento de los procesos de logística y producción.
- Se ha cumplido con el 92 % de las pescas programadas sean realizadas con el sistema de bines (puertos y muros). Generando confianza en el productor y bienestar económico en el proceso de pescas en sus camaroneras.
- Se mantuvo la cobertura de la transportación de camarón (materia prima) con la flota vehicular de la empresa en el 30 %. Actualmente se tienen disponibles 5 vehículos con plataformas y grúas, disminuyendo la pérdida de calidad del producto por retrasos y esperas en los puertos.
- Se compraron 100 unidades bines adicionales para la transportación de camarón desde las piscinas hasta la planta. Actualmente se dispone de 411 unidades (tanques plásticos).

ÁREA DE VENTAS

- En las exportaciones se obtuvo un incremento del 34 % en las libras vendidas y el 45 % en los ingresos por ventas (dólares). Incrementos generados por los altos volúmenes de producción de la zona, mejora en los precios de venta, apertura de nuevos mercados en Asia y se ha potencializado la producción y venta de productos con valores agregados.
- Las ventas para el mercado de Asia (China y Japón) se aumentaron en 2.39 veces más que el año 2013, para el mercado Europeo se incrementaron el 20 % y en EE.UU. se obtuvo un aumento del 15 %.



EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

- Se logró incrementar la congelación de productos en Salmuera en un 36 %, introduciendo estos productos principalmente al mercado de Europa.
- Se ha consolidado las relaciones comerciales con clientes de China, participando en ferias internacionales de Asia, Europa y EE.UU. Logrando de esta manera exhibir nuestros productos a estos mercados y conseguir apertura con nuevos clientes.
- Se ha conseguido incrementar las ventas de nuestros productos con valores agregados para los mercados de Japón y Europa. Aumentando la capacidad instalada del área de valor agregado, con la ampliación del área física y el aumento de mano de obra.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Se modificaron los tanques de IQF Brine, pasando del sistema de freón a amoníaco, mejorando y potenciando la producción de productos en congelación Salmuera.
- Se instaló un segundo túnel congelador IQF para potenciar al área de congelación en Salmuera - IQF Brine.
- Se realizó la modificación de la cámara de mantenimiento # 01 en dos túneles independientes (Túnel # 5 y 6), para aumentar la capacidad de congelamiento y mantener la calidad de los productos terminados.

INVERSIONES REALIZADAS AÑO 2014

Las principales inversiones que se realizaron en este año son las siguientes:

(Expresado en miles de dólares)

DETALLE ACTIVOS	VALOR \$ USD
Edificios e Instalaciones	222.4 Mil
Maquinarias y Equipos	285.6 Mil
Vehículos	448.7 Mil
Enseres Utilizados en Planta	112.7 Mil
Equipos de Computación	31.1 Mil
Muebles y Enseres de Oficinas	20.8 Mil
Construcciones en Curso	369.7 Mil
Otras Inversiones	24.8 Mil
TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS	1'515.7 Mil





EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Los resultados económicos y financieros alcanzados en el año 2014 son los siguientes:

(Expresada en millones de dólares)

DETALLE	VALOR \$ USD
Ventas	113.4 Millones
Costos y Gastos	110.1 Millones
Utilidad antes de Part. Trabajadores e Impuestos	3.6 Millones
Utilidad / Ventas	3.18 %
Participación Trabajadores	539.7 Mil
Impuesto a la Renta	615.8 Mil
Utilidad Neta	2.4 Millones
Activos Corrientes	13.4 Millones
Pasivos Corrientes	10.6 Millones
Capital de Trabajo	2.3 Millones
Activos Totales	19.7 Millones
Pasivos Totales	11.7 Millones
Patrimonio	7.9 Millones

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2015

Para el siguiente año se tienen planificados los siguientes planes y objetivos:

ÁREA DE VENTAS

- Aumentar las ventas de camarón al exterior en un 15 %. Incrementando el volumen de ventas para Asia, Europa y EE.UU., de acuerdo a la conveniencia y posibilidades de mercado. En base a las disponibilidades de camarón en el sector y al crecimiento de los mercados, especialmente de China.

MERCADO	LIBRAS 2014	LIBRAS 2015	% INCREMENTO
EUROPA	18'262.000	21'001.000	15 %
EE.UU.	8'295.000	8'540.000	3 %
ASIA	6'187.000	8'115.000	31 %
VTA. LOCAL	952.000	1'094.000	15 %
TOTAL LIBRAS	33'696.000	38'750.000	15 %





EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

- Continuar con la participación en ferias internacionales en los mercados de Europa, Asia y EE.UU.
- Fortalecer las relaciones comerciales con los clientes del exterior.
- Incrementar el 25 % en la comercialización de productos con valores agregados para Europa y Japón.
- Apertura de nuevos mercados en Guatemala y Corea.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÓN

- Incrementar las compras de camarón en un 18 % para el año 2015. Manteniendo en lo posible aguajes de 2'2 millones de libras recibidas en planta.
- Mejorar la comunicación y fortalecer las relaciones con los proveedores de camarón, logrando de esta manera mejorar los rendimientos de camarón entero, y que ellos se involucren responsablemente en mantener excelente calidad en los productos que producen.
- Seguir mejorando el rendimiento del camarón entero. Teniendo como meta que el 75 % de la recepción de camarón sea para camarón entero.
- Optimizar el servicio logístico (grúas, bins, hielo, personal y otros), generando altos niveles de confianza y mejores pescas en nuestros proveedores.
- Capacitar al personal que realiza el trabajo de tratamiento de camarón en pescas, en temas relacionados; al proceso productivo, atención al cliente y relaciones humanas.

ÁREA DE PRODUCCIÓN

- Incrementar la capacidad de congelación en un 12 % que corresponden a 35.000 libras diarias, con la instalación de dos plaqueros para congelación de productos en bloques.
- Adquisición de una nueva máquina envasadora multicabezal, para diversificar el mercado final en EE.UU.
- Construcción de la segunda cámara de mantenimiento para el almacenamiento de producto terminado. Obteniendo como beneficios; aumentar capacidad de almacenamiento, disminuir riesgos de productos de mala la calidad para exportación, mejorar el manejo operativo de cámara, disminuir mano de obra, mejorar condiciones de trabajo y asegurar un manejo adecuado de los inventarios.



EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE CONTROL DE CALIDAD

- Disminuir los índices de reclamos de calidad de clientes del exterior, por problemas de calidad, materiales extraños y otros defectos.
- Hacer una revisión exhaustiva del procedimiento para la aplicación de metabisulfito de sodio, de tal manera de garantizar niveles residuales consistentes a los requerimientos de los clientes.
- Profesionalizar al personal del área de Control de Calidad, gestionando los talleres de capacitaciones e involucrando a nuevo personal con un tercer nivel de estudios.

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

- Mejorar, terminar y diseñar nuevos programas informáticos para el manejo y control del personal, en el cálculo de vacaciones, utilidades, salario digno, relación de dependencia y liquidación de haberes.
- Implementar el "Centro de Atención Virtual" para consultas del personal en temas relacionados con roles de pago, record de asistencias, generación de horas extras, pago de utilidades y conexión a internet en la página web del IESS para acceder a préstamos quirografarios o hipotecarios.
- Potenciar la página web de la empresa para la consulta e impresiones de roles de pago e información relacionada con aspirantes que deseen registrar sus hojas de vida en la base de datos de Recursos Humanos.
- Revisar las políticas; salariales, hospedajes, préstamos y permisos. Para mejorar los controles y optimizar los costos de mano de obra.
- Direccional al departamento de Recursos Humanos hacia un manejo por competencias.
- Implementar indicadores de gestión de Recursos Humanos, necesarios para la guía y toma de decisiones de la Gerencia General.
- Reubicación de la oficina de Bienestar Social para una mejor atención al personal de la empresa. Alcanzando cambios positivos en las relaciones laborales, valores institucionales e integración entre los distintos niveles de la empresa.
- Evaluación, capacitación, adiestramiento y selección del personal, con la finalidad de optimizar los recursos humanos de la empresa.





EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

ÁREA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS

- Terminar, mejorar y desarrollar programas y reporterías para todos los departamentos de la empresa, con la finalidad de agilizar el manejo de la información, mayor control, eliminación de errores y la obtención de informes más ágiles para la toma de decisiones. Disminuyendo pérdida de tiempo y exceso de personal.
- Elaborar el plan de programas e informes requeridos por cada departamento, priorizando el grado de importancia y necesidad. Para ello se deberá contratar profesionales (Freelance) que permita garantizar el cumplimiento del cronograma que se establezca. El área debe velar para que las soluciones contratadas externamente se den a satisfacción de los usuarios, en el menor tiempo posible y dentro de los presupuestos que se hayan contratado.
- Instalar la red de datos certificada y cableado estructurado, manteniendo una estabilidad en la comunicación de cada punto de red.
- Adquirir el Software Business Intelligence para el desarrollo de indicadores y reporterías en el módulo Gerencial.
- Obtener las licencias de Microsoft como Windows y Office.

ÁREA DE MANTENIMIENTO

- Establecer el presupuesto de gastos de mantenimiento para la planta industrial en \$ 40 mil mensuales, estos son unos \$ 480 mil anuales, más imprevistos \$ 100 mil, dan un total de \$ 580 mil anuales. Obteniendo una disminución del 28 % que corresponde a - \$ 230 mil.
- Establecer un stock de repuestos importados de mayor movimiento, con la finalidad de realizar importaciones directas en determinados periodos del año.
- Modificar los sistemas de tuberías de amoniaco para hacer las purgas en la parte externa de la planta.
- Reubicar las líneas de alta tensión de la planta industrial.

ÁREA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

- Contratar un Ingeniero Industrial para el control y manejo de los Sistemas de Seguridad y Salud en el Trabajo (SSST).
- Desarrollo de los indicadores de gestión de seguridad industrial para la empresa.





EDPACIF

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

- Ampliar análisis de seguridad industrial a las nuevas áreas de la planta desde el momento de realizar el plan inicial del área.

ÁREA DE CERTIFICACIONES

- Preparar todos los procesos para obtener la certificación GLOBAL GAP para camaroneras del Grupo y para la Empacadora durante el primer semestre del año 2016.
- Coordinar una reingeniería de documentación que permita soportar auditorías ambientales, seguridad y salud laboral, seguridad alimentaria, con el menor número de documentos posibles.

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,

Ing. Marcelo Vélez Velasco

GERENTE GENERAL

EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF S.A.)

