INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF)

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2013, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

Comercio Exterior

Las exportaciones se incrementaron 6.3 % en libras y 44.4 % en dólares. En este año en el mercado de Asia en libras vendidas se obtuvo un crecimiento del 112 %. En el mercado Europeo obtuvimos un crecimiento del 7%, a lo contrario de EE.UU, donde existe una contracción del -12.7 %, debido a que el producto comercializado para EE.UU. fue exportado para Asia.

Producción y Costos

- En libras compradas crecimos un 7.3 % y 8.6 % en libras procesadas, gracias a la implementación del sistema de pescas en bines, adquisición e instalación del tanque de congelación IQF # 5 y mejoramiento de los procesos de la planta.

- Se cuenta actualmente con 4 unidades plataformas-grúas para brindar mejor servicio a las pescas de puerto, disminuyendo las esperas en plantas y retrasos en los puertos para despachar el camarón a la planta, evitando de esta manera la pérdida de calidad en el producto.

- Se mejoró el sistema de congelación con la adquisición de un compresor de amoniaco doble tornillo Howden-Delta 250 HP.

Inversiones

Las principales inversiones que se efectuaron en este año son las siguientes:

(Expresado En miles de dólares)

Detalle	Valor
Terreno	106.8mil
Edificios e Instalaciones	106.3mil
Maquinaria y Equipo	279.2mil
Vehlculos	294.1mil
Construcciones en proceso	170.0mil
Enseres de Planta	138.4mil
Otros	75.2mil
Total inversiones en activos fijos	1.170.0mil

Situación Económica y Financiera

Los resultados económicos y financieros alcanzados en este año son los siguientes:

ESTADO DE RESULTADOS

(Expresado en millones de dólares)

Detalle	Valor
Ventas	78.00 millones
Costos y Gastos	75.81 millones
Utilidad antes Participación Trab. E Impuestos	2.19 millones
Utilidad / ventas	2.8 %
Particip. Trabajadores	328.5 mil
Impuesto a la Renta	442.2 mil
Utilidad Neta	1.41 millones
Activos Comientes	12.01 millones
Pasivos Corrientes	9.68 millones
Capital de Trabajo	2.33 millones
Activos Totales	16.87 millones
Pasivos Totales	10.69 millones
Patrimonio	6.19 millones

Aporte Social

En esta área hemos trabajedo en los siguientes temas:

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Se continuó con el apoyo a la Guarderia regentada por el INNFA.
- Apoyo a la segurided ciudadana de la comunidad de Coaque.

Este año pese a los graves problemas e inconvenientes que atravesamos como fue el incendio de la planta el 2 de septiembre, se puede calificar como un buen año para la Compañía, tanto por el cumplimientos de metas y objetivos, como por los buenos resultados económicos y financieros con los que cerramos el año, asi como también por el % de crecimientos de la Empresa.

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2014

Para el siguiente año propondría los siguientes planes y objetivos.

ÁREA DE COMPRAS DE CAMARÒN.

- *Incrementer las compras de camarón en un 15 %.*
- *Mantener un promedio por aguejes de sobra los 1.4 millones de libras racibidas.*
- *Continuará con las visitas técnices en las pescas a los productores para mejorar el % de rendimiento del camerón en entero.*
- *Adquirir 50 bines adicionales para el elmacenemiento y transporte de camarón.*

ÁREA DE VENTAS.

- *Aumenter las ventas de camarón al exterior en un 10 %.*
- *Incramentar el volumen de ventas al Asie y mantener los clientes históricos de Europa y EE.UU.*
- *Introducir el producto congelado en selmuera al Asia.*

- *Seguir participendo en ferias en Europa, EE.UU. y en Asia.*

INVERSIONES A REALIZARSE.

INVERSIONES	DÓLARES
Generador eléctrico	180 mil usd
Vehículo, plataforma y grúa	92 mil usd
Túnel IQF # 2	65 mil usd
División túnel # 5 y 6	40 mil usd
Condensador evaporativo # 6	50 mil usd
Sist. Refrigeración amoniaco IQF # 4	35 mil usd
Bines para logística	35 mil usd
Equipos de computación (licencias y red)	69 mil usd
Otras inversiones	162 mil usd
TOTAL INVERSIONES ESTIMADAS	**728 mil usd**

ÁREA DE PRODUCCIÓN.

- *Modificar el Tanque de IQF N° 3 del sistema de freón a amoniaco para mejorar la potencia de producción de Brine.*
- *Instalar un segundo túnel de congelación para beneficio de la producción de camarón en IQF-Brine.*
- *Proponer la modificación del Túnel N° 5 por dos túneles independientes, esto para mejorar los niveles de congelación en planta.*

ÁREA DE SISTEMAS.

- *Creación del módulo de Presupuestos e Indicedores de Gestión para control financiero y gerencial.*
- *Dasarrollo módulo de Facturación Electrónica, este deberá estar liberado en el mas de Octubre 2014.*
- *Automatización del áree de mantenimiento con el desarrollo de los módulos de control da personel y operaciones similar al sistema SISMAG.*

- *Desarrollo de un mini software pare dispositivos Mobile (PocketPc) con el fin de colectar datos de Producto terminedo a través de código de barras y sean sincronizados en EDPACIF S.A.*

- *Obtención de licencias de Microsoft como Windows y Office. Se estima une inversión minima de $ 50.000.*

- *Compra de licencia de antivirus empresarial para 3 años, inversión estimada $ 8.000.*

ÁREA DE SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD.

- *Reducir en un 20% los riesgos relacionados con seguridad industrial para el año 2014.*

- *Impartir todo al plan da cherlas de promoción de le salud durante al año 2014 al 90% del totel de trebajadores.*

- *Mejorar la calidad del aire, el cuel debe ser inferior e 5000 ppm de acuerdo a la legislación vigente, sector áree de valor agregedo durante el primer semestre del año.*

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS.

- *Evaluación da los puestos de trabajo del áree de Recursos Humanos (personal idóneo para el puesto).*

- *Mejora da procesos operativos del área en el sistema, a implementer reportería de seguimiento del Costo del proceso vs. Mano Obre.*

- *Eveluación del desempeño por competencias del personal supervisores y jefes de área.*

ÁREA FINANCIERA / CONTROL DE COSTOS Y GASTOS

- *Bajar en un 10% los costos de sal, basado en la utilización de sal an grano en reamplezo de la sal refineda. Se estima reducir en $ 17mil usd al año.*

- *Mentener el presupuasto da mantenimiento an $ 30 mil mensuales, esto es $ 360 mil anuales. Esto ganerará disminución en gastos por cerca de $ 60 mil USD respecto al eño 2013.*

- *Disminución de los gastos de mantenimiento de vehículos de $ 60 mil a $ 30 mil (50% en reducción de costos respecto al eño 2013).*

- *Con la ampliación de la flota de vehículos para el transporte de materia prima desde logística y grúas, se espera disminuir en un 7% el valor de fletes de camarón cercano a los $ 27 mil anuales.*

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,

Ing. Rodrigo Vélez Velasco
GERENTE GENERAL