

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A. (EDPACIF)

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2012, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACÍFICO S.A.

Comercio Exterior

Las exportaciones se incrementaron 13.6 % en libras y 6.6 % en dólares. En el mercado EE.UU. crecimos en un 63 %, también se incrementaron las ventas en el mercado Francés en un 17.8%, pero las ventas para España sufrieron contracciones en un - 54.4 %.

Producción y Costos

- En libras compradas crecimos un 10.9% y 10.8% en libras procesadas. *En base a la adquisición de clasificadora N° 5, implementación del sistema de congelador IQF por convección y mejoramiento de los procesos de la planta.*
- Se potenció la red baja de electricidad con la compra de un transformador de 225 KVA, permitiendo mejorar el servicio eléctrico de las oficinas administrativas, oficinas de producción, viviendas de los directivos y laboratorio externo.
- Se terminó con la construcción y adecuación del laboratorio de análisis dividido en tres sub-laboratorios, con la finalidad de mejorar la productividad camaronera.
- Se ha implementado el sistema de pescas en bins y transporte desde las camaroneras hasta la planta en vehículos plataformas.
- Se remodeló la infraestructura del área de comedor, se adquirieron equipos industriales y se contrató el servicio de catering para la preparación y servicio de alimentos para todo el personal.

- Se realizó la compra de cajetas de aluminio, con el objetivo de ahorrar el consumo de material de empaque.
- Se re potenció el sistema de energía eléctrica, mediante la adquisición de un transformador de 1000 KVA e implementación del grupo de generación 400 KW mediante la compra de un generador Caterpillar.
- Se ha implementado el sistema de seguridad industrial y salud ocupacional conjuntamente con el Reglamento de Seguridad Industrial.

Inversiones

Las principales inversiones que se efectuaron son las siguientes:

(Expresado En millones)

Detalle	Valor
Edificios e Instalaciones	142.3mil
Maquinaria y Equipo	463.5mil
Vehículos	26.7 mil
Equipos de comunicación	2.0mil
Enseres de Planta	77.7mil
Equipos de computación	16.7mil
Total inversiones en activos fijos	729.1mil

Situación Económica y Financiera

(Expresado en miles de dólares)

ESTADO DE RESULTADOS

Detalle	Valor
Ventas	54.12 mill
Costos y Gastos	52.80 mill
Utilidad antes Participación Trab. E Impuestos	1.31 mill
Utilidad / ventas	2.43 %
Particip. Trabajadores	191.7 mil
Impuesto a la Renta	348.4 mil
Utilidad Neta	777.1 mil

Activos Corrientes	8.03 mill
Pasivos Corrientes	6.27 mill
Capital de Trabajo	1.76 mil
Activos Totales	12.22 mill
Pasivos Totales	6.85 mill
Patrimonio	5.37 mill

Aporte Social

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Se continúa en el apoyo a la Guardería regentada por el INNFA.

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2013

- Incrementar las compras de camarón en un 20%.
- Incrementar en un 15% las exportaciones anuales.
- Total de inversiones estimadas año 2013 \$ 731 mil.

OBJETIVOS ÁREA DE PRODUCCIÓN.

- *Mejorar la calidad del producto procesado en Valor Agregado, mediante la creación de un centro de capacitación dedicado a enseñar al personal nuevo y personal con dificultades en el pelado de camarón y cuidado del mismo.*

OBJETIVOS ÁREA DE SISTEMAS.

- *Automatización completa reportería de costos, al momento desarrollado en un 30%. Esto permitirá que los encargados del departamento de costos pasen a ser exclusivamente analistas y reportar los problemas económicos relacionados con la producción para generar un mejoramiento continuo y de acción inmediata.*
- *Automatización del programa de mantenimiento, esto permitirá que el mismo se enlace directamente a la contabilidad. De la misma manera se trabajará con mantenimiento preventivo programado con presupuestación mensual.*

- *Culminación del programa de productividad de Valor Agregado- Descabezado y desarrollo del Módulo de Brine.*
- *Integración del programa de logística, y desarrollo del programa de investigación de operaciones para el despacho de furgones a pesca.*
- *Desarrollo del módulo de presupuestación de las diferentes áreas para el control de los costos y recursos asignados.*
- *Se espera poder tener este año el certificado oficial de propiedad intelectual del Sistema EDSOFT. Asimismo, el registro legal de los logotipos y marca de EDPACIF S.A.*

OBJETIVOS ÁREA DE SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD.

- Tener reconocido en el Ministerio de Relaciones Laborales el Comité de Seguridad de EDPACIF S.A. y el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, en el segundo semestre del año se empezará con la implementación del sistema de seguridad presentado por la empresa asesora AXIOMA Cia.Ltda.
- Capacitación al personal en temas relacionados con la Seguridad y Salud en el trabajo.

OBJETIVOS ÁREA DE RECURSOS HUMANOS.

- Mejoramiento del Área de Recursos Humanos mediante la profesionalización del personal a cargo de la dirección.
- Optimización del personal mediante la evaluación de desempeño y valoración de puestos.
- Reestructurar el área de seguridad física de EDPACIF S.A. se contratará un jefe de perfil adecuado para el cargo.

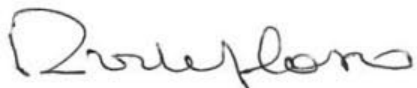
CONTROL DE COSTOS Y GASTOS

- Bajar en un 30% los costos por compra de hielo a terceros basado en la implementación de los bins para pesca. Se estima reducir en 120 mil usd al año.

- Con la implementación del nuevo sistema de bins y grúas, se espera disminuir en un 20% el valor de fletes de camarón cercano a los \$ 100 mil anuales.

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,



Ing. Rodrigo Vélez Velasco
GERENTE GENERAL

Bahía de Caráquez, Abril 12 del 2013