

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA EMPACADORA DEL PACIFICO S.A. (EDPACIF)

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2011, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACIFICO S.A.

Comercio Exterior

Las exportaciones se incrementaron 13.3 % en libras y 35 % en dólares.

En el mercado EEUU crecimos en un 31 %, en cambio en el Francés disminuimos 20 %. Se incrementaron además las exportaciones para China y Japón.

Producción y costos

En libras compradas crecimos un 20% y 19% en libras procesadas. *En base a la implementación clasificadora N° 4, mejoramiento del sistema de congelación, utilización de sistema BRINE, mejoramiento de los procesos de la planta y fidelización de los proveedores.*

Los costos de viaje de Cabezales disminuyeron de \$ 920 a \$ 820 generando un ahorro de \$ 43 mil dólares al año.

Se mantuvo el gasto de mantenimiento en un promedio de \$ 25 mil mensuales, esto es \$ 297 mil anuales. Con un ahorro respecto al año anterior en \$ 163 mil.

Disminución de los gastos administrativos, con la implementación de presupuestos y controles en los niveles de autorización.

Disminución de los gastos en trámites de exportaciones; con el funcionamiento de la oficina en Guayaquil, automatización de los sistemas y un mayor control de los procesos. Valor estimado \$ 38 mil.

Se desarrollaron programas para el control de personal y mayor vigilancia, disminuyendo horas extras y costos de mano de obra.

Regularización del 100% del personal con el IESS e Inspectoría de trabajo.

Se realizó un programa de capacitación del personal, con el cual se consiguió mejorar el desempeño del mismo.

Inversiones

Las principales inversiones que se efectuaron son las siguientes:

(Expresado En millones)

Detalle	Valor
Edificios e Instalaciones	108.0 mil
Maquinaria y Equipo	201.4 mil
Construcciones en Curso	95.8 mil
Equipos de comunicación	2.0 mil
Enseres de Planta	13.5 mil
Equipos de computación	12.8 mil
Total inversiones en activos fijos	433.5 mil

Situación Económica y Financiera

(Expresado en miles de dólares)

ESTADO DE RESULTADOS

Detalle	Valor
Ventas	50.868
Costos y Gastos	49.791
Utilidad antes Participación Trab. E Impuestos	1.077
Utilidad / ventas	2.1 %
Particip. Trabajadores	161.5
Impuesto a la Renta	272.6.
Reserva Legal	64.2
Utilidad Neta	578.3

Activos Corrientes	7.183
Pasivos Corrientes	5.307
Capital de Trabajo	1.876
Activos Totales	11.060
Pasivos Totales	6.186
Patrimonio	4.874

- Continuamos invirtiendo en el desarrollo de programas y equipos de computación para mejorar el proceso de la información y la emisión de informes.
- Aún falta mejorarla totalmente es Seguridad, porque hasta el momento deja mucho que desear.

Aporte Social

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Se continúa en el apoyo a la Guardería regentada por el INNFA.

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2012

- Incrementar en un 20% las exportaciones anuales.
- Incrementar las compras de camarón en un 25%.
- *Incrementar la producción de valor agregado al año en un 10%.*
- *Mejorar la calidad de la materia prima de cola, una vez que ha sido implementado la nueva clasificador.*
- *Mejorar la calidad de producto IQF sal muera mediante la automatización del proceso. Esto se conseguirá con la compra del IQF.*

- Ejecución y operatividad del nuevo laboratorio de análisis dividido en tres sub-laboratorios: laboratorio de microbiología de alimentos y acuicultura, Laboratorio patología acuícola y Laboratorio de calidad de aguas, con la finalidad de mejorar la productividad camaronera.

El objetivo es apoyar al incremento de la producción de camarón de la Zona Norte de Manabí.

- Potenciar la red baja de electricidad con la compra de un transformador de 225 KVA esto permitirá mejorar la energía de las áreas de laboratorio de microbiología, administrativas, climatización de las áreas productivas.
- Bajar el número de reclamos de clientes. Mayor exigencia en el momento de clasificar el camarón en clase A, B o C.
- Mantener el desarrollo de los programas de computación EDSOF.
- Proteger el desarrollo de propiedad intelectual. Inscribir, patentar.
- Analizar la posibilidad de compra un fábrica de hielo, para cubrir la demanda originada por el crecimiento proyectado.
- Adquirir un cuarto cabezal, previo estudio, sea para transportar los contenedores que son transportados por terceros o reemplazar el cabeza 1 por obsoleto.
- Invertir en cajetas de aluminio, para ahorrar material de empaque.

Inversiones

- Instalación de la clasificadora N° 6.
- Implementar la poza 2 de oxidación con liners y aireadores correspondientes.

- Realizar consultoría para la nueva cámara de mantenimiento que permita trabajar con racks y montacargas.
- Instalación túnel para completar congelado de camarón Área Brine y cambios de los sistemas actuales a duchas.
- Laboratorio de microbiología.
- Re potencializar el sistema de energía eléctrica red baja.
- Construcción e infraestructura para el área de comedor.
- Construcción nueva área de capacitación.

Sistema de Calidad de producto y Seguridad Industrial

- Implementación del sistema de seguridad industrial y salud ocupacional, junto con el Reglamento de Seguridad Industrial.
- Capacitación y profesionalización de personal (maestrías jefes de proyecto).

Recursos Humano

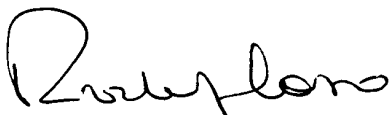
- Mejoramiento del Área de Recursos Humanos con la contratación de un profesional para jefatura, que permita ajustar las políticas de personal a la estrategia y objetivos de la compañía. Esto basado en la selección, evaluación, formación, y desarrollo interno del personal.
- Optimización del personal mediante la evaluación de desempeño y valoración de puestos.
- Mejoramiento del área del comedor, mediante nuevas inversiones y administración.

Costos y Gastos

- Implementación de moldes aleación de aluminio para el congelamiento en bloque y reemplazo de las cajetas para valor agregado y camarón corriente.
- Mantener el presupuesto de mantenimiento en \$ 25 mil mensuales, esto es \$ 300 mil anuales. Se espera iguales niveles de costos respecto al año anterior que fueron de 319 mil usd.
- Referente a los costos administrativos, gastos indirectos de exportación, gastos de cabezales y furgones se pronostica mantenerlos en los mismos costos del año anterior, sin que incidan el crecimiento esperado de la producción.
- Referente a los costos relacionados con la producción el crecimiento debería ser proporcional al incremento de la producción (mano de obra, logística, empaque, energía etc.)

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,



Ing. Rodrigo Vélez Velasco
GERENTE GENERAL