

**INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑIA EMPACADORA DEL PACIFICO S.A. (EDPACIF)**

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2010, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACIFICO S.A.

Comercio Exterior

- Se debe trabajar en el mercado Italiano para recuperar las exportaciones a ese país, aprovechando que ahora habrá mayor disponibilidad de camarón en cola, que demanda ese mercado.
- En el mercado Europeo, incrementamos 7.2 % en las exportaciones. Continuamos con la participación en ferias y manteniendo una relación directa con los clientes.
- En el mercado Norteamericano, disminuimos el 1.2 % con respecto al año anterior, debido a que nos concentramos mas en el procesamiento de camarón entero que genera mayor margen de rentabilidad.

INVERSIONES

Las principales inversiones que se efectuaron son las siguientes:

(Expresado En millones)

Detalle	Valor
Terrenos	9 mil
Edificios e Instalaciones	249 mil
Maquinaria y Equipo	172 mil
Construcciones en Curso	270 mil
Vehículos	183 mil



Enseres de Planta	40 mil
Equipos de computación	34 mil
Total inversiones en activos fijos	957mil

AREA PRODUCTIVA

- En este año continuamos sustentando la certificación BRC - Norma internacional de Calidad, que nos asegura una mejor calidad del producto.
- En este año se ha trabajado en la legalización de un buen porcentaje del personal de la planta, especialmente en la modalidad de Jornada Parcial Permanente.

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Situación Económica y Financiera

(Expresado en miles de dólares)

ESTADO DE RESULTADOS

Detalle	2010
Ventas	38.070
Costos y Gastos	37.178
Utilidad antes Participación Trab. E Impuestos	892.
Utilidad / ventas	2.3 %
Particip. Trabajadores	133.
Impuesto a la Renta	128.
Utilidad Neta	631.
Activos Corrientes	5.166



Pasivos Corrientes	3.025
Capital de Trabajo	2.141
Activos Totales	9.121
Pasivos Totales	4.260
Patrimonio	4.860

- Continuamos invirtiendo en el desarrollo de programas y equipos de computación para mejorar el proceso de la información y la emisión de informes.
- El área que aun falta mejorarla totalmente es Seguridad, porque hasta el momento deja mucho que desear.

Aporte Social

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Se continúa en el apoyo a la Guardería regentada por el INNFA

PLANES, OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2011

- Incrementar en un 15% las exportaciones anuales.
- Incrementar las compras de camarón en un 15%.
- Implementación de la clasificadora N° 4.
- Mejoramiento del sistema de congelación con la compra del compresor de tornillo.
- Utilización del sistema BRINE.
- Mejoramiento de los procesos de la planta.
- Fidelización de los clientes.
- Bajar los costos de viaje de Cabezales de \$1.000 a \$ 800 USD generando un ahorro de 80.000 USD al año.
- Mantener el presupuesto de mantenimiento en \$ 20 mil mensuales, esto es \$ 240 mil anuales. Con un ahorro respecto al año anterior en \$ 217 mil.



- Repotenciar la Fábrica de Hielo. Disminución de compra a terceros, aumentar las utilidades de HIEPAC y una disminución de costos de \$ 100 mil para EDPACIF S.A.
- Disminuir los gastos administrativos, con la implementación de presupuestos y controles en los niveles de autorización, y la implementación de internet y telefonía celular por parte de CNTEL. Valor estimado en \$ 75 mil.
- Disminuir los gastos en trámites de exportaciones, con el funcionamiento de la oficina en Guayaquil, automatización de los sistemas y un mayor control de los procesos. Valor estimado a ahorrar \$ 30 mil.
- Desarrollar los programas y compra de relojes para el control de personal y proveedores de camarón. Disminuyendo horas extras y mayor vigilancia en la recepción de camarón.

Total de ahorros estimados a generarse en el año 2011 \$ 502 mil.

FINANCIERA

- Implementar nuevamente el sistema de Factoring para el financiamiento en la venta de contenedores. Esto incrementará el costo financiero pero permitirá cancelar los valores adeudados a los accionistas y liberarlos de garantías.

INVERSIONES

- Terminar la instalación del compresor de tornillo.
- Instalación de la clasificadora N° 4.
- Sistema de tratamiento de agua.
- Re-potencializar el sistema de energía eléctrica de planta.
- Mejoramiento en el sistema de enfriamiento de la cámara 1 para BRINE.
- Renovación de la cubierta de planta.



Total de inversiones estimadas año 2011 \$ 300 mil.

CALIDAD DE PRODUCTO

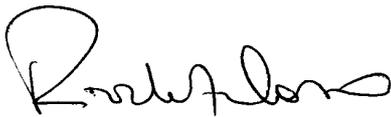
- Bajar el número de reclamos de clientes. Mayor exigencia en el momento de clasificar el camarón en clase A, B o C.
- Actualización en las nuevas versiones del BRC.
- Capacitación al personal.

RECURSOS HUMANOS

- Potencializar el Área de Recursos Humanos. A través de la reestructuración de personal, mejoramiento de los procesos y automatización de los sistemas del área.
- Recursos Humanos deberá canalizar el apoyo de los diferentes departamentos de la empresa, en especial de las áreas de Logística y Producción, en la optimización del personal, control de tiempos, horas extras, alimentación y capacitación constante al personal.
- Los ahorros que se generen en esta área servirán para la regularización de todo el personal.

Sin tener nada más que informarles.

Atentamente,



Ing. Rodrigo Vélez Velasco
GERENTE GENERAL

