

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA EMPACADORA DEL PACIFICO S.A. (EDPACIF)

En cumplimiento con lo estipulado en los estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas por esta Gerencia durante el año 2009, así como también el estado de la situación económica y financiera de EMPACADORA DEL PACIFICO S.A.

Comercio Exterior

- En el mercado Europeo, incrementamos 7.6% en las exportaciones. Continuamos con la participación en ferias y manteniendo una relación directa con los clientes.
- En el mercado Norteamericano, disminuimos el 1.5 % con respecto al año anterior, debido a que nos concentramos mas en el procesamiento de camarón entero que genera mayor margen de rentabilidad.
- En cuanto a la transportación del producto terminado de la planta a puerto, el cabezal Hino no es muy rentable y estamos pensando para el próximo año cambiarnos de línea de marca, por una americana. Si compramos el tercer cabezal, debemos vender el primero y así sucesivamente porque los cabezales se pagan solos con el efecto del trabajo que realizan.

INVERSIONES

Las principales inversiones que se efectuaron son las siguientes:

(Expresado En millones)

Detalle	Valor
Terrenos	16 mil
Edificios e Instalaciones	255 mil
Maquinaria y Equipo	260 mil
Muebles y Enseres	5 mil



Vehículos	48 mil
Enseres de Planta	39 mil
Equipos de computación	44 mil
Total inversiones en activos fijos	667 mil

AREA PRODUCTIVA

- En este año obtuvimos la certificación BRC Norma internacional de Calidad, lo que nos asegura un mejor posicionamiento de nuestros productos en el mercado internacional.
- Dentro de la planta se realizo una reestructuración total; se eliminaron los tanques de almacenamientos fijos que teníamos por tanques plásticos movibles que permiten almacenar en varios niveles de altura, permitiendo una mayor capacidad de almacenamiento de producto fresco. Se reemplazaron las 2 clasificadoras por maquinas nuevas, permitiendo una mayor capacidad de clasificación y entró a funcionar el plaquero N° 5. Incrementando la capacidad de congelación.
- Se ha efectuado una notable racionalización de la mano de obra con la adquisición de los bines y el nuevo sistema de almacenaje.

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Situación Económica y Financiera

(Expresado en miles de dólares)

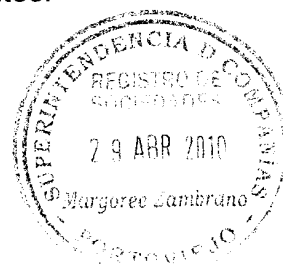
ESTADO DE RESULTADOS

Detalle	2009
Ventas	30.962
Costos y Gastos	30.225
Utilidad antes Participación Trab. E	737



Impuestos	
Utilidad / ventas	2.4 %
Particip. Trabajadores	110
Impuesto a la Renta	157
Utilidad Neta	470
Activos Corrientes	4.137
Pasivos Corrientes	2.286
Capital de Trabajo	1.851
Activos Totales	7.657
Pasivos Totales	2.853
Patrimonio	4.803

- Continuamos invirtiendo en el desarrollo de programas y equipos de computación para mejorar el proceso de la información y la emisión de informes.
- Continuamos con el control de gastos y la optimización de los recursos. Una de las estrategias que nos permitió mantener nuestros costos de proceso unitario por libra fue el haber incrementado nuestros volúmenes de producción.
- Otra de las inversiones realizadas este año para reducir costos, fue el crear el Departamento de Mejora Continua, que evalúa y hace el seguimiento de todos los procesos para su mejoramiento y optimización. Se ha realizado mejores controles al área de Logística lo que ha permitido un mejor desenvolvimiento de esta área y el mismo trabajo requerimos hacerlo en las áreas restantes.



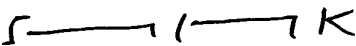
- Se adquirió un montacarga y bins para un mejor manejo en los procesos productivos dentro de la planta. Aun falta por determinar las áreas que son causantes de excesos de costos y para ello se esta trabajando con indicadores.
- La empresa ya cuenta con Licencia Ambiental.
- El área que aun falta mejorarla totalmente es Seguridad, porque hasta el momento deja mucho que desear.
- Para cumplir con la normativa BRC se adquirió un Detector de Metales.
- Otra inversión que se ha realizado este año, fue la construcción de muros de protección en el rio Coaque, para evitar que el encauce del rio siga creciendo y dañando las piscinas de oxidación.

Aporte Social

- Apoyo al desarrollo de la comunidad de Coaque.
- Apoyo al programa nacional de vivienda conjuntamente con el MIDUVI beneficiando alrededor de 120 familias
- Se continúa en el apoyo a la Guarderia regentada por el INNFA.
- Colaboración para la instalación de sistema de línea de conducción de agua potable en la comunidad de Coaque.

Sin tener nada más que informales.

Atentamente,


Ing. Rodrigo Vélez Velasco

GERENTE GENERAL

