

Manta, Abril 29 del 2009

**Señor
INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE MANABI
Portoviejo**

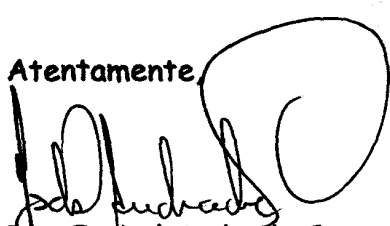
De mis consideraciones:

Sírvase encontrar adjunto a la presente comunicación, los siguientes documentos correspondientes a la presentación de los Estados Financieros del ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2008:

- **Informe de Gerencia**
- **Informe de Comisario**
- **Formulario 101 del S.R.I.**
- **Reporte de Accionistas**
- **CD con formulario 101**
- **Copia del RUC**
- **Copia de cédula y certificado de votación de Accionistas**
- **Copia de planilla de pago de Servicio Básico**

Favor devolvernos las copias debidamente selladas.

Atentamente,



**Ing. Isabel Andrade O,
Subgerente General**

Manta, Abril 28 del 2009

Señor Abogado
Ricardo Herrera Miranda
Presidente de TECOPESCA C.A.
Ciudad

Informe de Gerencia al 31 de Diciembre del 2008

Señor Presidente:

Dando fiel cumplimiento las disposiciones estatutarias de la Compañía TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TecOPESCA C.A., pongo a su consideración el informe anual de las actividades realizadas por esta administración, durante el año terminado al 31 de Diciembre del 2008.

Es nuestro compromiso para con esta prestigiosa Empresa y con la sociedad, el seguir proyectando la imagen de una empresa de excelencia, que procura convertirse en líder a nivel sudamericano en la comercialización de productos del mar, seguimos creciendo día a día gracias al apoyo constante del accionista.

A continuación paso a detallar las actividades más importantes que se desarrollaron durante el año 2008:

Volumenes de Producción.- A pesar de las dificultades para comprar Materia Prima Nacional debido a la escasez, hemos logrado incrementar en un 8,54% nuestro volumen de producción, así mismo estamos tecnificando las líneas de limpieza de lomos con la finalidad de obtener mejores rendimientos a las materias primas procesadas, producto de lo cual tuvimos un importante incremento en el rendimiento global del 4.35%:

DETALLES	2007	2008	Variación
Materia Prima	31,070.86	33,967.92	8.53%
Producto Terminado	12,649.69	14,457.16	12.50%
Rendimiento	40.71%	42.56%	4.35%

Así mismo es necesario dejar asentado nuestro compromiso de seguir mejorando los rendimientos de producción, especialmente en lo relacionado a la línea de conservas (Pouch, vidrios y latas) debido que hubo un decrecimiento en el rendimiento de esta línea.

Ventas y Resultados.- Una vez más con gran satisfacción y humildad podemos reconocer que hemos logrado rebasar nuestro pronóstico anual de ventas, alcanzando una cifra record en toda la historia de Tecopesca, para lo cual detallo cifras comparativas:

VENTAS Y RESULTADOS	2007	%	2008	%
Ventas Totales	\$ 73,277,566.46	100.00%	\$ 98,380,892.50	100.00%
Ventas de Exportación	\$ 71,082,483.18	97.00%	\$ 96,420,385.97	98.01%
Ventas Nacionales	\$ 2,195,083.28	3.00%	\$ 1,960,506.53	1.99%
Costo de Ventas	\$ 62,529,345.35	14.67%	\$ 81,437,422.55	17.22%
Utilidad del Ejercicio	\$ 1,158,779.71	1.50%	\$ 6,654,683.51	6.76%

Debido a las excelentes estrategias de negociación, así como también a la optimización de los procesos y al compromiso de ahorro de todas las áreas de la Empresa, se ha logrado obtener muy buenos resultados, que se refleja en un margen neto anual del 6.76%, lo que nos ha permitido repartir entre todos los trabajadores directos e indirectos la cantidad de \$998.202,53 correspondiente al 15% de Participación a Trabajadores

Contratación de Empleados.- A partir del 28 de Abril del año 2008, anticipándonos a las disposiciones del Mandato 8, se procedió a contratar directamente bajo relación de dependencia de Tecopesca C.A. a todos los trabajadores que a la mencionada fecha se encontraban intermediados.

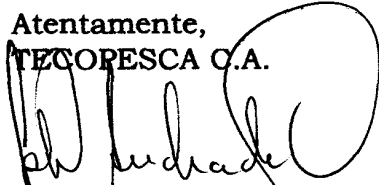
APOR.- La herramienta de evaluación del desempeño APOR (Administración por Objetivos), ha sido mantenida como política permanente de acción, por lo que se la continua utilizando, además de haberse incrementado su ámbito de aplicación a otras áreas de la organización, esto se lo ha realizado debido a la gran expectativa y deseos de superación que se ha podido evidenciar en las áreas y colaboradores que se ha dado la oportunidad de aplicar esta valiosa herramienta

Implementación de ERP (Planificación de Recursos Empresariales).- Con éxito pudimos culminar la implementación del ERP Dynamix AX y a partir del mes de Febrero del 2008 empezamos a utilizar el mencionado sistema, lo que nos ha permitido obtener información más detallada y de manera oportuna.

Potencialización de la capacidad instalada.- Procurando alcanzar niveles máximos de producción, acordes con las tallas promedios de las Materias Primas adquiridas, uno de nuestros lemas es "la mejora continua de todos los procesos implantados" motivo por el cual la Empresa ha seguido invirtiendo en Activos Fijos en procura de mejorar todas sus líneas de producción, poniéndole un mayor énfasis en la línea de Conservas en lo relacionado a latas, por lo que estamos adquiriendo maquinaria que nos permita seguir incrementando nuestras ventas con valor agregado.

Aprovecho la ocasión para expresar mi más profundo agradecimiento, al apoyo incondicional recibido, para poder dar cumplimiento a las delicadas funciones que me han sido asignadas. Señor Presidente, quedo a su entera disposición en caso de requerir alguna información adicional, relacionada con el desempeño de mis funciones.

Atentamente,
TECOPESCA C.A.



Ing. Isabel Andrade O.
Sub Gerente General