



Manta, Abril 14 del 2014

Señor Abogado
Ricardo Herrera Miranda
Presidente de TECOPESCA C.A.
Ciudad

Informe de Gerencia al 31 de Diciembre del 2013

Señor Presidente:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de la Compañía TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TECOPESCA C.A., me permito poner a su consideración el informe anual de las actividades realizadas por esta administración, durante el Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2013.

Tenemos hoy la oportunidad de agradecer a Dios por cada momento compartido en nuestra querida Empresa, por cada momento de trabajo, de integración de formación, de minutos que compartimos los cuales alimentan nuestra gran familia

Es importante cuidar cada uno desde su lugar, este regalo de Dios, de tener un trabajo que no solo nos permite llevar bienestar a nuestras familias, sino también nos permite desarrollarnos como personas y profesionales

Actualmente estamos en nuevos rumbos, nuevas regulaciones, nuevas exigencias de clientes, mercados y autoridades. Confiamos en Dios que nuestro mercado Europeo siga manteniéndose y pueda el Ecuador contar con un Acuerdo Comercial que beneficie a nuestro país y se puedan seguir exportando nuestros productos a Europa

Entre las actividades más importantes que se desarrollaron durante el periodo antes mencionado se pueden destacar:

Potencialización de nuestra capacidad instalada.- Este año hemos invertido Tres millones ciento treinta y cuatro mil dólares en todas las áreas, principalmente en la línea de conservas con maquinarias como: autoclaves, condensadores, evaporadores, maquina transportadora con picador, Rack, cortadora y lavadora de Palmito, Tanques galvanizados, Montacargas y adicional se invirtió en un Terreno que lindera con nuestras instalaciones lo que nos permite poder crecer y asegurar el cumplimiento de nuestros planes futuros.

Materia Prima, procesamiento.- De acuerdo a las condiciones de la pesca tenemos necesariamente que seguir importando Atún en grandes volúmenes, durante el año 2013 no fue la excepción.

En cuanto al procesamiento de Materia Prima, durante el 2013 llegamos a procesar 41.920 TM de MP, logrando obtener un rendimiento del 41.93% que equivalen a 17.576 TM de Producto.

Precios de Materia Prima.- Desde inicio hasta mediados del año el precio de la materia prima se mantuvo elevado, pero en los meses finales este bajó considerablemente.

Ventas.- Como consecuencia de lo anteriormente expuesto, el volumen de nuestras ventas se presentó de la siguiente manera:

VENTAS Y RESULTADOS	2012	%	2013	%
Ventas Totales	\$ 184,495,881.28	100.00%	\$ 190,739,262.98	100.00%
Ventas de Exportación	\$ 160,926,149.25	87.22%	\$ 170,104,375.33	89.18%
Ventas Nacionales	\$ 23,569,732.03	12.78%	\$ 20,634,887.65	10.82%

Nuestro compromiso como institución sigue siendo el buscar cada día mejores alternativas de mercado y lograr situarnos como una Empresa líder en el procesamiento y comercialización de productos alimenticios, para lo cual seguimos tratando de impulsar cada día más el área de conservas en sus presentaciones de Pouch, vidrios y latas.

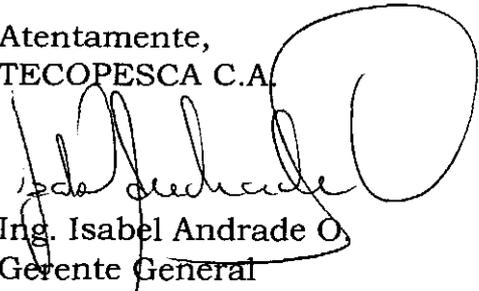
APOR.- La herramienta de evaluación del desempeño APOR (Administración por Objetivos), ha sido mantenida como política permanente de acción, por lo que se la continúa utilizando, además de haberse incrementado su ámbito de aplicación a otras áreas de la organización, esto se lo ha realizado debido a la gran expectativa y deseos de superación que se ha podido evidenciar en las áreas y colaboradores que se ha dado la oportunidad de aplicar esta valiosa herramienta.

Evaluación por Ranking.- Así mismo se decidió continuar con Evaluación por Ranking, para el personal operativo de la planta, mediante esta herramienta se puede evaluar sus destrezas, puntualidad, compromiso con la organización, etc. lo que les permite ser recompensados de acuerdo a su nivel de compromiso y desempeño para con la Organización.

Segunda Titularización del Flujos Futuros.- En el mes de Septiembre hemos salido al mercado con una emisión de veinte millones de dólares, al finalizar el año se colocaron en el mercado catorce millones trescientos noventa mil dólares, con lo que esperamos cristalizar de manera positiva en el 2014 el saldo pendiente de colocación

Señor Presidente estoy a su completa disposición en caso de que considere necesario ampliar la información constante en el presente informe, así como también en lo relativo a mis actividades como Gerente General de esta importante institución; una vez más gracias por la oportunidad y la confianza en mí depositada, que me permite seguir esforzándome cada día más para lograr los objetivos planteados desde su acertada dirección.

Atentamente,
TECOPESCA C.A.



Ing. Isabel Andrade O.
Gerente General