

Manta, Mayo 3 del 2012

Señor
INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE MANABI
Portoviejo

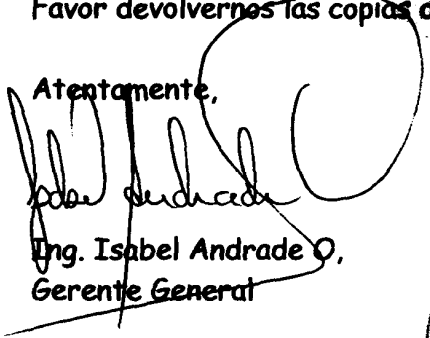
De mis consideraciones:

Sírvase encontrar adjunto a la presente comunicación, los siguientes documentos correspondientes a la presentación de los Estados Financieros del ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2011 y Estados de conciliación del patrimonio:

- Estado de situación financiera NIIF.
- Estado de Resultado Integral NIIF.
- Estado de Cambios en el patrimonio NIIF.
- Estado de Flujos del Efectivo NIIF.
- Notas a los Estados Financieros CD.
- Conciliación Estado de situación financiera NIIF.
- Conciliación Estado de Resultado Integral NIIF.
- Conciliación Estado de Cambios en el patrimonio NIIF.
- Conciliación Estado de Flujos del Efectivo NIIF.
- Formulario de Actualización de Datos.
- Nomina de Accionistas
- Nomina de Administradores.
- Copia del RUC.
- Informe de Gerencia
- Informe de Comisario
- Informe de Auditoria Externa.
- Copia de cédula y certificado de votación de los firmantes.

Favor devolvernos las copias debidamente selladas.

Atentamente,


Ing. Isabel Andrade O.
Gerente General



Manta, Abril 20 del 2012

Señor Abogado
Ricardo Herrera Miranda
Presidente de TECOPESCA C.A.
Ciudad

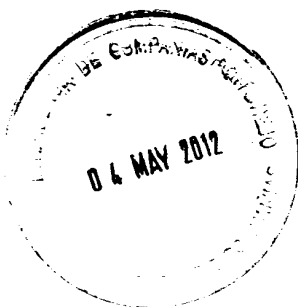
Señor Presidente:

Me permito poner a su consideración, el informe anual de actividades realizadas por esta administración que me honro en presidir, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2011, dando así cumplimiento a las disposiciones estatutarias de la Compañía TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TecoPESCA C.A.

Con gran satisfacción y humildad, podemos destacar que estamos empezando un nuevo ciclo, marcamos un hito en nuestra historia, nos encaminamos a nuevos horizontes, nuevos retos que con la confianza puesta en Dios estamos seguros que podremos lograr.

Este nuevo horizonte, mucho más amplio, más complejo pero a la vez fascinante trae consigo la urgencia de abrir nuestras mentes y contar con una actitud positiva para lograr los nuevos retos que el amplio mundo de los alimentos trae consigo

Una vez que nos hemos consolidado entre los primeros sitiales de las empresas ecuatorianas del sector pesquero, vamos en pos del mercado de alimentos con productos diferentes al atún y alimentos completos para humanos y mascotas, todos con un gran aporte de innovación, estos desarrollos significan nuestra respuesta a un mercado demandante cada vez más de exigente y son la muestra de la gran capacidad visionaria de TECOPESCA



Iniciamos también una transformación en nuestra querida empresa, en la cual participamos todos para lograr una cultura de pertenencia a la organización, una cultura de calidad y seguridad, así también una cultura de prevención y salud de nuestros colaboradores. Esta sinergia de culturas junto con nuestros valores y principios son la fuerza que nos impulsa a ganar todo ese espacio que está esperando por nosotros para ser abastecido con nuestras ideas, nuestros servicios y productos

Podemos destacar también que durante el año 2011 hemos obtenido grandes logros, entre los cuales podemos destacar:

TITULARIZACION.- Detrás del gran crecimiento de la empresa se encuentra un manejo financiero austero y exigentemente controlado, para así controlar el buen manejo de los recursos; la nueva capacidad de almacenamiento de materias primas y productos terminados conlleva la necesidad de tener fuentes de financiamiento que permitan a la empresa abastecerse de materia prima para asegurar la producción.

Tecopesca como empresa pionera en el mercado de valores fue autorizada por la Superintendencia de Bancos y Valores para realizar la Primera Titularización de Flujos Futuros, convirtiéndose así en la primera Empresa del sector pesquero Ecuatoriano en lograr esta meta, esta incursión en el mercado de valores nos permite tener mayor capacidad financiera para la compra de pescado.

ALIMENTOS PARA MASCOTAS.- Así mismo podemos destacar que actualmente nos encontramos registrados como la primera empresa Ecuatoriana autorizada para exportar alimentos para mascotas al mercado europeo, lo cual nos abre una nueva ventana al mundo de los alimentos, en este caso para las mascotas, gracias a lo cual logramos exportar nuestros primeros contenedores en esta línea de alimentos.

Entre las actividades más importantes que se desarrollaron durante el periodo antes mencionado se pueden destacar:

Materia Prima, compras y procesamiento.- La adquisición de volúmenes suficientes de Materia Prima Nacional, continúa siendo cada vez más complicado, por lo que necesariamente tenemos que seguir importando Atún en grandes volúmenes, durante el 2011 el 72% de MP fue de



importación, en tanto que solamente el 28% corresponde a MP de origen nacional.

En cuanto al procesamiento de MP, durante el 2011 se obtuvieron 16.201 Tm de Producto terminado con un rendimiento global promedio del 44,52%

Ventas.- Gracias a la estrategia de ventas que se realiza en la Empresa, podemos destacar que hemos superado los pronósticos de ventas que teníamos proyectados para el ejercicio económico 2011:

VENTAS Y RESULTADOS	2010	%	2011	%
Ventas Totales	\$ 85,733,340.69	100.00%	\$ 131,795,744.00	100.00%
Ventas de Exportación	\$ 79,546,446.96	92.78%	\$ 120,377,755.77	91.34%
Ventas Nacionales	\$ 6,186,893.73	7.22%	\$ 11,417,988.23	8.66%

Nuestro compromiso como institución sigue siendo el buscar cada día mejores alternativas de mercado y lograr situarnos como una Empresa líder en el procesamiento y comercialización de productos alimenticios, para lo cual seguimos tratando de impulsar cada día más el área de conservas en sus presentaciones de Pouch, vidrios y latas.

Participación Trabajadores.- Producto de los resultados obtenidos, hemos logrado repartir entre nuestros trabajadores y el personal de Servicios Complementarios (guardianía y alimentación) la cantidad de \$1'304.308,05 lo que lógicamente sirve como motivación para cada día esforzarnos en conseguir mayores y mejores resultados.

APOR.- La herramienta de evaluación del desempeño APOR (Administración por Objetivos), ha sido mantenida como política permanente de acción, por lo que se la continúa utilizando, además de haberse incrementado su ámbito de aplicación a otras áreas de la organización, esto se lo ha realizado debido a la gran expectativa y deseos de superación que se ha podido evidenciar en las áreas y colaboradores que se ha dado la oportunidad de aplicar esta valiosa herramienta.

Evaluación por Ranking.- Así mismo se decidió continuar con Evaluación por Ranking, para el personal operativo de la planta, mediante esta



herramienta se puede evaluar sus destrezas, puntualidad, compromiso con la organización, etc. lo que les permite ser recompensados de acuerdo a su nivel de compromiso y desempeño para con la Organización.

Sistemas informáticos.- Agilitar nuestros procesos, gestionar de mejor manera el tiempo de nuestros colaboradores y proporcionar información con retroalimentación, oportuna y eficiente es parte de nuestro propósito por lo cual implantamos un nuevo sistema denominado Aura portal; esta nueva herramienta está siendo parte de nuestra empresa.

Somos una organización comprometida con el cuidado del medio ambiente, cada vez que innovamos nuestros procesos pensamos en cada una de las áreas en las que ocasionamos un impacto positivo, por eso decidimos implementar Aura Portal una herramienta que permite la automatización de Procesos Empresariales sin necesidad de programación y facilitando la transmisión de datos en una misma red, lo que permite eliminar el papeleo innecesario y enfocar el uso de nuestro tiempo en el control de los procesos, no en la digitación de datos, y ambientalmente reducir el consumo de papel. El nuevo sistema para Aseguramiento de la Calidad basa su filosofía en una Gestión Proactiva de los Procesos

Señor Presidente estoy a su completa disposición en caso de que considere necesario ampliar la información constante en el presente informe, así como también en lo relativo a mis actividades como Gerente General de esta importante institución; una vez más gracias por la oportunidad y la confianza en mí depositada, que me permite seguir esforzándome cada día más para lograr los objetivos planteados desde su acertada dirección.

Atentamente,
TECOPECA C.A.

Ing. Isabel Andrade O.
Gerente General

