TECOPESCA
técnica y comercio de la pesca c.a.

Manta, Abril 21 del 2011

Señor Abogado
Ricardo Herrera Miranda
Presidente de TECOPESCA C.A.
Ciudad

Señor Presidente:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de la Compañía TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TecoPESCA C.A., me permito poner a su consideración el informe anual de las actividades realizadas por esta administración, durante el Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2010.

Cabe destacar que durante el año 2010 la situación de la pesca en general no fue del todo favorable para las Empresas que nos dedicamos a la mencionada actividad, sin embargo de lo cual se han realizado una serie de gestiones tendientes a amortiguar un poco la difícil situación y finalmente logramos obtener resultados positivos.

Además es importante señalar que al 31 de Diciembre del 2010 nos quedamos con una importante cantidad de Producto Terminado que no fue posible lograr exportar el cual estaba destinado al mercado Venezolano, como es de dominio público las exportaciones a este país están condicionadas a una serie de permisos, los cuales no fue posible cristalizar en el mes de Diciembre y recién hemos procedido a despachar dichas ventas en los meses de Febrero y Marzo del 2011, todas estas exportaciones han sido realizadas bajo el esquema SUCRE.

Entre las actividades más importantes que se desarrollaron durante el periodo antes mencionado se pueden destacar:

Materia Prima.- La adquisición de volúmenes suficientes de Materia Prima Nacional, continúa siendo cada vez más complicado, por lo que tenemos necesariamente tenemos que seguir importando Atún, lamentablemente no fue posible incrementar el volumen de producción, es más tuvimos una reducción llegando a procesar durante todo el año 32.410

02 MAY 2011
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

TM de Materia Prima, con un rendimiento global del 44,95% es decir 14.569,25 Tm de Lomos limpios de atún.

Ventas y Resultados.- Debido a la difícil situación de la pesca a nivel mundial, no fue posible alcanzar los niveles de producción y ventas que se tenían planificado, sin embargo de lo cual se lograron obtener resultados positivos en el orden del 7.16% referente a las ventas totales.

VENTAS Y RESULTADOS	2009	%	2010	%
Ventas Totales	$ 88,429,120.00	100.00%	$ 85,733,340.69	100.00%
Ventas de Exportación	$ 83,824,321.46	94.79%	$ 79,546,446.96	92.78%
Ventas Nacionales	$ 4,604,798.54	5.21%	$ 6,186,893.73	7.22%
Costo de Ventas	$ 65,642,253.00	74.23%	$ 69,481,753.95	81.04%
Utilidad del Ejercicio	$ 12,049,460.56	13.63%	$ 6,137,971.51	7.16%

Nuestro compromiso como institución sigue siendo el buscar cada día mejores alternativas de mercado y lograr situarnos como una Empresa líder en el procesamiento y comercialización de productos alimenticios, para lo cual seguimos tratando de impulsar cada día más el área de conservas en sus presentaciones de Pouch, vidrios y latas.

Participación Trabajadores.- Producto de los resultados obtenidos, hemos logrado repartir entre nuestros trabajadores y el personal de Servicios Complementarios (guardianía y alimentación) la cantidad de $920.695,73 lo que lógicamente sirve como motivación para cada día esforzarnos en conseguir mayores y mejores resultados.

APOR.- La herramienta de evaluación del desempeño APOR (Administración por Objetivos), ha sido mantenida como política permanente de acción, por lo que se la continua utilizando, además de haberse incrementado su ámbito de aplicación a otras áreas de la organización, esto se lo ha realizado debido a la gran expectativa y deseos de superación que se ha podido evidenciar en las áreas y colaboradores que se ha dado la oportunidad de aplicar esta valiosa herramienta

Evaluación por Ranking.- Debido a los buenos resultados e incentivo del personal obtenidos con la herramienta del APOR, se decidió desde el año 2008 poner en ejecución la Evaluación por Ranking, para el personal operativo de la planta, en la cual se puede evaluar sus destrezas, puntualidad, compromiso con la organización, etc. lo que les permite ser recompensados de acuerdo a su nivel de compromiso y desempeño para con la Organización.

Inversiones.- En nuestro constante interés por mejorar los niveles de producción se ha seguido invirtiendo en Activos Fijos procurando mejorar todas las líneas de proceso, en el

INTENDENCIA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS 02 MAY 2011

presente año 2010 gracias a la excelente visión de nuestro señor Presidente logramos cristalizar la inversión en la construcción de dos cámaras para almacenamiento de Materias Primas, inversión que bordea los $7.000.000,00, esto también gracias al apoyo recibido por parte del Banco de Guayaquil para lograr dicha construcción la cual fue financiada íntegramente por dicho banco; con la construcción de las mencionadas cámaras hemos logrado incrementar nuestra capacidad de almacenamiento a aproximadamente 12.000 TM lo cual nos permitirá mantener un stock importante de producto, especialmente con la aplicación de los nuevos periodos de veda del atún, que son cada vez más prolongadas.

Señor Presidente estoy a su completa disposición en caso de que considere necesario ampliar la información constante en el presente informe, así como también en lo relativo a mis actividades como Gerente General de esta importante institución; una vez más gracias por la oportunidad y la confianza en mí depositada, que me permite seguir esforzándome cada día más para lograr los objetivos planteados desde su acertada dirección.

Atentamente,
TECOPESCA C.A.

Ing. Isabel Andrade O.
Gerente General

INTENDENCIA DE COMPAÑIAS PORTOVIEJO
02 MAY 2011
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS