

Manta, Abril 26 del 2010

Señor Abogado  
Ricardo Herrera Miranda  
Presidente de TECO PESCA C.A.  
Ciudad

### **Informe de Gerencia al 31 de Diciembre del 2009**

Señor Presidente:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de la Compañía TECNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TecoPESCA C.A., me permito poner a su consideración el informe anual de las actividades realizadas por esta administración, durante el Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2009.

Es nuestro compromiso para con esta prestigiosa Empresa y con la sociedad, el seguir proyectando la imagen de una empresa de excelencia, que procura convertirse en líder a nivel sudamericano en la comercialización de productos alimenticios.

Entre las actividades más importantes que se desarrollaron durante el periodo antes mencionado se pueden destacar:

Volúmenes de Producción.- El poder obtener volúmenes suficientes de Materia Prima Nacional, cada vez se vuelve más complicado, por lo que tenemos necesariamente que seguir importando gran cantidad de Materia Prima, pese a ello hemos logrado incrementar en un 7.90% con relación al año 2008, lo que nos ha permitido obtener un 11.70% más de Producto Terminado, así mismo cumpla con informar que el rendimiento global se incrementó en un 4.17%



DETALLES	2008	2009	Variación
Materia Prima	33,967.92	36,869.04	7.90%
Producto Terminado	14,457.16	16,374.34	11.70%
Rendimiento	42.56%	44.41%	4.17%

Ventas y Resultados.- Con gran satisfacción podemos reconocer que a pesar de haber vendido un 10% menos que el año 2008, hemos logrado rebasar el porcentaje de Utilidad de toda la historia de Tecopesca

VENTAS Y RESULTADOS	2008	%	2009	%
Ventas Totales	\$ 98,380,892.50	100.00%	\$ 88,429,120.00	100.00%
Ventas de Exportación	\$ 96,420,385.97	98.01%	\$ 83,824,321.46	94.79%
Ventas Nacionales	\$ 1,960,506.53	1.99%	\$ 4,604,798.54	5.21%
Costo de Ventas	\$ 81,437,422.55	82.78%	\$ 65,642,253.00	74.23%
Utilidad del Ejercicio	\$ 6,654,683.51	6.76%	\$ 12,049,460.56	13.63%

Debido a las excelentes estrategias de negociación y a la excelente visión para los negocios del señor Presidente, así como también a la optimización de los procesos y al compromiso de ahorro de todas las áreas de la Empresa, se ha logrado obtener excelentes resultados, que se refleja en un margen neto anual del 13.63% antes de participación trabajadores e impuestos.

Participación Trabajadores.- Producto de los excelentes resultados obtenidos, hemos logrado repartir entre nuestros trabajadores y el personal de Servicios Complementarios (guardianía y alimentación) la cantidad de \$1.807.419,08 lo que lógicamente sirve como motivación para cada día esforzarnos en conseguir mayores y mejores resultados, que se ven reflejados en nuestro excelente equipo de trabajo.

Reinversión de Utilidades.- Con el remanente de Resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2008, la Junta General de Accionistas en su constante intención de fortalecer el Patrimonio de la Empresa decidió Reinvertir las Utilidades en la cantidad de \$3.050.554,00, este aumento de Capital fue aprobado por la Superintendencia de Compañías el 29 de Diciembre del 2009 e inscrito en el Registro Mercantil el 30 de Diciembre del mismo año.



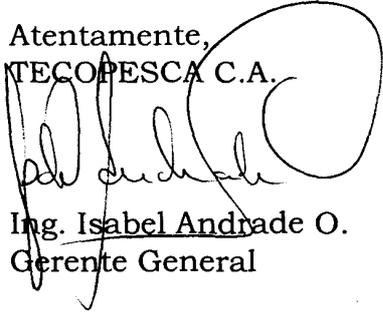
APOR.- La herramienta de evaluación del desempeño APOR (Administración por Objetivos), ha sido mantenida como política permanente de acción, por lo que se la continua utilizando, además de haberse incrementado su ámbito de aplicación a otras áreas de la organización, esto se lo ha realizado debido a la gran expectativa y deseos de superación que se ha podido evidenciar en las áreas y colaboradores que se ha dado la oportunidad de aplicar esta valiosa herramienta

Evaluación por Ranking.- Debido a los buenos resultados e incentivo del personal obtenidos con la herramienta del APOR, se decidió desde el año 2008 poner en ejecución la Evaluación por Ranking, para el personal operativo de la planta, en la cual se puede evaluar sus destrezas, puntualidad, compromiso con la organización, etc. Y que les permite ser recompensados de acuerdo a su nivel de compromiso y desempeño para con la Organización.

Potencialización de la capacidad instalada.- En nuestro constante interés por mejorar los niveles de producción se ha seguido invirtiendo en Activos Fijos procurando mejorar todas las líneas de producción, poniéndole un mayor énfasis en la línea de Conservas, por lo que cada vez se siguen adquiriendo maquinaria adecuada que nos permita seguir incrementando nuestras ventas con valor agregado.

Gracias señor Presidente por la oportunidad y la confianza en mí depositada, lo que me permite seguir esforzándome cada día conjuntamente con el equipo de trabajo de la Empresa para seguir adelante enfrentando nuevos retos; le ratifico que estoy a su completa disposición en caso de requerir información adicional, relacionada con las actividades desarrolladas.

Atentamente,  
TECOPESCA C.A.

  
Ing. Isabel Andrade O.  
Gerente General

