

Shellfish S.A.

Avc. 6ta. entre calles 15 y 16

E-mail: gerente@shellfishmanta.com

Tel.: (593)5-2629-899

Fax: (593)5-623-769

Manta - Ecuador



INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ORDINARIA DE SHELLFISH S.A. DEL EJERCICIO ECONOMICO 2014

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento con las disposiciones legales vigentes de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la Compañía, presento a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el **INFORME** sobre las gestiones cumplidas en el ejercicio económico correspondiente al año 2014.

En lo referente a la labor cumplida por la Gerencia General, dentro de las actividades de la Compañía, debo indicar que la misma se centro en la gestión empresarial, y el control de costos y resultados; y en este sentido al igual que años anteriores se centró en gestionar el mantenimiento preventivo de nuestro buque pesquero **North Queen (principal activo)** e instrumento de producción de la Compañía.

El mantenimiento fue muy limitado, debido a la caída de los precios del atún en el mercado internacional, esto genero una de las peores recesiones a nuestra actividad en la última década. adicional a esto la falta de liquidez genero falta de recursos para atender la subida a dique del barco, teniendo este que subir a dique seco solo para atender reparación al sistema de propulsión misma que genero adicional una para de operaciones del barco y costos adicionales que no estaban dentro del presupuesto anual y genero mayores gastos en el ejercicio fiscal.

Lo expuesto anteriormente se encuentra en el informe de trabajos de reparación en dique seco en las instalaciones del Varadero Maridueña del 2014.

A pesar de que tratamos de reducir costes en el mantenimiento y operación del buque no se pudo obtener réditos favorables, por la caída de nuestras ventas al 50%. La capturas se vieron también afectadas debido al lucro cesante que genero las reparaciones que tuvimos que atender.

Se vio afectada la compra de nuevas maquinarias e inversiones, como ejemplo de ello se postergo el dique seco y algunas reparaciones para el último trimestre del 2014 y primer trimestre del 2015.

El atún en particular durante todo el 2014 mantuvo precios bajos en el mercado internacional, lo que afecto nuestras ventas, para el 2015 los expertos auguran un comportamiento similar, adicionalmente las nuevas salvaguardas del estado ecuatoriano van a generar mayores dificultades en la gestión en las operaciones del buque y la compañía.

En relación al aspecto económico 2014, en resumen notamos que la Compañía ha generado un total de ingresos de US \$ 1.373.007.72; producto de la explotación del recurso pesquero atún en tanto que los egresos totales fueron de US \$ 1.567.273.01, generados por los gastos de operaciones, mantenimiento de buque y de la Compañía por lo que los estados financieros arrojan una perdida de US \$ 194.265.29

Shellfish S.A.

Ave. 6ta. entre calles 15 y 16

E-mail: gerente@shellfishmanta.com

Telf.: (593)5-2629-899

Fax: (593)5-623-769

Manta - Ecuador



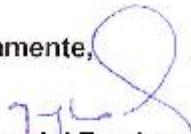
Por los resultados expuestos, obliga a tomar medidas de ahorro y previsión para optimizar la operación de la Empresa en función de hacer gestiones de mejora continua. Esperando el 2105 el atún tenga mejores precios en el mercado internacional.

Del análisis realizado, se puede concluir que se ha cumplido con el requisito de la Ley de Régimen Interno y con los principios de contabilidad generalmente aceptado. Esto también soportado por nuestros agentes contables externos quienes han efectuado auditoria e informes financieros al final del presente ejercicio.

Para finalizar este informe, deseo expresar mis sinceros agradecimientos a los señores accionistas, por el aporte con ideas, y el permanente apoyo brindado a mi gestión, sin cuya valiosa ayuda no hubiera sido posible cumplir con todas las actividades y solución de los problemas de la Compañía.

De los señores Accionistas

Atentamente,


Ing. Marcial Zambrano Cedeño
Gerente General