

**Informe de Actividades del Gerente General de la  
Junta General de Accionistas de  
Manabita de Comercio S.A. Mancorsacom,  
Ejercicio Económico 2016.**

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la Superintendencia de compañías, en mi calidad de Gerente General de Manabita de Comercio S.A., presento ante ustedes el informe de actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2016.

El año 2016 desde sus inicios ya se proyectaba como un año con dificultades pues las crisis que inicio en el último trimestre del 2015 en el sector pesquero nos continua afectando en estos primeros tres meses, misma que con el terremoto del 16 de abril complico aún más la situación pues este evento afecto en forma general, no solo el mercado atunero sino que la crisis fue generalizada en todos los sectores de la provincia.

Los efectos del terremoto trajeron consigo una gran crisis en el entorno socio económico del cantón y la provincia, misma que nos obliga a tomar medidas para optimizar los recursos, buscar alternativas y ejecutar cambios para sobrellevar la producción de la planta.

En los últimos días del año 2015 se obtuvo el permiso de la subsecretaría de pesca, para procesar en la planta captura de pelágicos como materia prima, ya que el scrap proveniente de Tecopesca y Bilbosa había bajado notablemente su producción y eso nos impedía completar las ocho horas de producción en la planta. Contando ya con el permiso de la Subsecretaria se amplió la posibilidad de conseguir nuevos proveedores de materia prima de pesca fresca, misma que nos permite obtener una harina con mayor contenido de proteína y que se cotiza a mejor precio en el mercado.

El mercado local e internacional tuvo caída en los precios de ventas comparados con el año inmediatamente anterior. Haciendo un análisis comparativo y en detalle, en el año 2015 el precio promedio de venta de la Harina de pescado fue de \$1.661 la tonelada y en el 2016 el precio promedio de venta fue \$1.373 es decir bajo \$ 289 que representa el 17.4% menos que el año anterior. Así mismo si comparamos en volumen de ventas en el 2015 se

vendieron 6.266 TM y en 2016, 4.487TM, 1.779 TM menos que representa un 28% menos que el año 2015. Esta relación de cantidad y precio de ventas entre los dos años nos da un decrecimiento de Ingresos totales de más de \$4'000.000 que representa 39.6% menos que el año 2015.

De igual manera hicimos un análisis de los costos de producción: En el año 2015 se procesó 21.755 TM de Scrap, mientras que en el año 2016 apenas se procesó un total de 14.898 TM, es decir 6.857 TM menos que el año 2015. Esto afecta notablemente el costo de producción por el rendimiento de la materia prima y la eficiencia en producción, lo que nos da un incremento en costos del 4% más con relación al año anterior.

Se optimizó al máximo los recursos de la empresa para mejorar el costo de producción, se realizó ajustes en la nómina general en la se disminuyó un total de diez colaboradores en el primer semestre del 2016 entre personal administrativo y operativo. Si bien se bajó la cantidad de empleados en la nómina, el costo de indemnización de los colaboradores que salieron afecto también en porcentaje al costo de venta, que comparado con el año anterior aumenta en un 2%.

Otros de los rubros que afectaron el costo de venta en el año 2016 fueron los de combustible y servicios básicos; el precio del BUNKER en el año 2015 fue de US\$ 0.65 centavos de dólar el galón. Mientras que en el año 2016 el valor fue de US\$ 0.91 centavos de dólar el galón precio promedio, lo que originó un incremento fue del 40% con relación al año anterior. En el caso de la energía eléctrica en el año 2015 el costo fue de US\$ .12 centavos de dólar el kw hora, mientras que en el año 2016 el valor promedio del kw hora fue de US\$ .17 centavos de dólar, el incremento del valor por kw hora fue de US\$ 0.05 centavos de dólar, que represente también el 40% con relación al año anterior.

Los costos por mantenimiento de la planta se incrementaron en un 3% con relación al año 2015, este incremento tiene relación con las reparaciones de los daños incurridos por el terremoto en la planta de Harina de pescado.

Durante el año 2016 no se realizó ningún tipo de inversión en Activos Fijos. Pese a que no hubo ningún incremento de activos en el presente año, el costo de depreciación del año se ve incrementado en un 2% con relación al año 2015, ya que la puesta en marcha de la nueva planta de proceso se contabilizo en octubre del 2015 y su costo de depreciación afecta al año 2016 en porcentaje ya antes mencionado.

Con todos los acontecimientos ya descritos en los párrafos anteriores hemos logrado sobrellevar la crisis y obtener resultados favorables en este ejercicio fiscal que termina el 31 de diciembre del 2016, obteniendo resultados positivos que ascienden a la utilidad contable de US\$920.407; el 14.4% con relación a las ventas totales.

Señores accionistas dejen con ustedes el presente informe del ejercicio económico del 2016 conjuntamente con los Estados Financieros del periodo mencionado.

Atentamente,



**Ing. Gustavo R. Andrade Dávila**  
**Gerente General**