

34379

Baja 9

INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO 2006

conservar con

A la Junta de Accionistas de
AGROTRADER S. A.

En cumplimiento con las disposiciones legales vigente de la Ley de Compañías, en especial al Art. 124 de la citada Ley y en mi calidad de Gerente de la compañía, presento a consideración de la Junta General de Accionistas, el informe sobre las gestiones cumplidas en el ejercicio económico correspondiente al año de 2006.

1. Cumplimiento de Objetivos.

Hemos mantenido satisfactoriamente la posición de la compañía liderando la producción de alcohol y de manera especial la siembra y mantenimiento de árboles maderables tanto de especies propias de la región como de "Teca"

2. Principales Aspectos Administrativos del Ejercicio.

Hemos trasladado el sistema de administración financiero contable de Micro-Rex a Flexline, lo cual redundará en beneficios en la provisión de información que permitan hacer mas eficiente la utilización de los módulos existentes y poniendo en marcha nuevos módulos que acompañen el manejo financiero y de control, esperamos en el 2007 completar un 100% de aplicación de todos los módulos existentes.

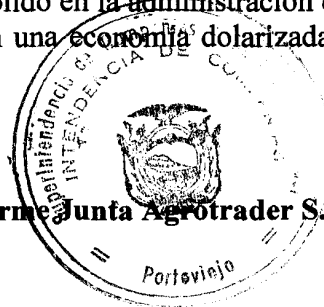
Reasignamos los permisos de operación de acuerdo a las funciones autorizadas a los usuarios a fin de garantizar una correcta segregación de funciones financieras, administrativas y operacionales.

Se reinstruyó al personal logrando que se establezca el concepto de centros de costos y unidades de negocios. De esta manera determinamos las responsabilidades por áreas estableciéndose objetivos de incremento de ventas y de reducción de costos.

Se identificaron áreas específicas y se desarrollaron Políticas, Procedimientos y manuales de funciones para determinar el ámbito de trabajo de cada área.

3. Situación Financiera

A inicios del año 2006, la situación política se consolidó en la administración del nuevo gobierno. La inflación se mantuvo en un dígito en una economía dolarizada bastante estable.



La economía se consolidó con la influencia de las elecciones en el segundo semestre. El candidato ganador suponía una continuidad y aseguramiento de algunas posturas frente a organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional, y una tendencia de izquierda moderada que se enfocaba en la atención de los grandes intereses de la gran mayoría de pobres existente en el país.

Las liquidaciones de cuentas de clientes y proveedores simultáneos constituyen un importante aspecto que modifica positivamente la posición financiera de la empresa, además que permite determinar la morosidad en algunos casos e completar gestiones extra judiciales en este año e iniciar las causas para el 2006.

La compañía procedió a realizar un inventario de las inversiones agrícolas realizadas ajustando los libros en los valores correspondientes que reflejan todo el esfuerzo realizado durante estos 5 últimos años.

Nuestras utilidades alcanzaron un total de US\$ 2.087,71 antes de impuestos y participación de trabajadores.

Los índices financieros demuestran nuestra solidez y fortaleza que disponemos. Entre los principales indicadores tenemos los siguientes.

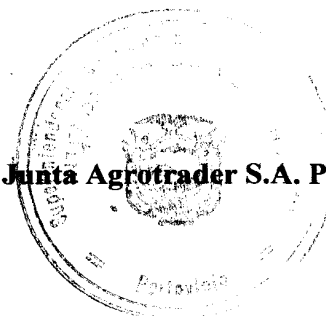
Liquidez	37.9
Prueba Ácida	15.7
Apalancamiento	0.20
Rotación de Cuentas por Cobrar	0.16
Rendimiento Util/Patr	5.60%

Se proyecta para el 2007 operar con mayor intensidad en el cultivo de la caña y comenzar a cosechar el cacao, como rubros principales de venta continua que aporten en la generación de ingresos para la hacienda.

4. Recomendaciones y Estrategias.

Se recomienda especialmente:

- a.-) Distribuir las utilidades según los términos legales a Trabajadores y la Renta. Así mismo queda a disposición de los accionistas la recomendación de ingresar al patrimonio para fortalecer las actividades futuras.
- b.-) Reinvertir la parte de utilidades a libre disposición de los accionistas de acuerdo a los valores máximos permitidos de acuerdo a la Ley de Régimen Tributario Interno
- c.-) Aplicar los procedimientos de optimización de administrativa en marcha para el 2006 y de reestructuración.

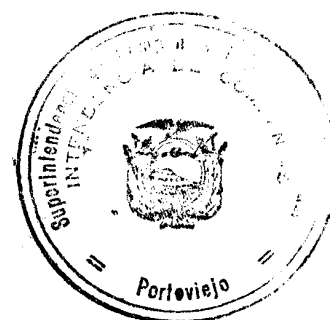


Para finalizar este informe, deseo expresar mis sinceros agradecimientos a los accionistas y a todos de la organización, por el apoyo brindado a mi gestión y sus valiosas ideas a la solución de los problemas de la Compañía

Atentamente



Marcial Zambrano Cedeño
Gerente General



	Saldo Final
ACTIVOS	991.886,93
ACTIVO DISPONIBLE	22.371,98
BANCOS	22.371,98
Banco Pacífico Cta Cte. # 530017-7	22.371,98
ACTIVO EXIGIBLE	11.953,13
CUENTAS POR COBRAR	11.953,13
Cuentas por cobrar otros	2.047,10
Lirecom S.A.	8.006,03
Ctas. x cobrar Finca Pachinche	1.900,00
ACTIVO REALIZABLE	48.406,57
INVENTARIO FINCA AGROTRADER	48.406,57
PLANTAS	6.468,00
GANADO	140,00
ALCOHOL	41.798,57
IMPUESTOS	1.192,35
IMPUESTOS FISCALES	1.192,35
12% IVA Compras	255,46
IMPUESTOS RETENIDOS	668,53
IMPUESTO RETENIDO IVA	268,36
INVERSIONES	577.928,14
INVERSIONES DE CULTIVO	359.920,48
Caña de azucar	58.125,23
Proyecto de Cacao CCN51	50.691,25
Cosecha de Cacao	37.560,00
Teca	20.422,00
Maderas varias	28.209,00
Frutales	23.050,00
Paja	7.828,00
Vivero de mamey	680,00
Vivero de cafe	10.000,00
Variedad de caña	123.355,00
INVERSION EN INFRAESTRUCTURA AGRICOLA	110.763,66
Estacion de riego # 1	27.760,32
Estacion de riego # 2	83.003,34
INVERSION PECUARIA	107.244,00
Ganado Bovino	30.950,00
Ganado equino	74.994,00
Piscina cria de peces	1.300,00
ACTIVO FIJO	330.034,76
VALOR ADQUISITIVO	330.034,76
Bombas	1.503,46
Herramientas/Tanques/Valdes	3.534,21
Finca	310.605,38
Equipos de oficina	177,00
Equipos y otros Casa	565,00
Muebles y Enseres	63,26
Tubos	4.870,85
Cisternas	3.989,87
tanque termo i.a.	840,00
Equipos de computación	1.385,73
Tanque Almacenamiento Alcohol	2.500,00
PASIVOS	985.091,78
PASIVO CORRIENTE	2.179,44
CUENTAS POR PAGAR	688,91



	Saldo Final
C. x Pagar Proveedores	688,91
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	1.004,43
Retencion en la Fuente	67,14
Retención IVA	25,08
IVA VENTAS	912,21
OBLIGACIONES PATRONALES	486,10
Vacaciones	41,61
13er. sueldo	178,37
14to. sueldo	57,52
15% Participación a Trabajadores	208,60
PASIVO LARGO PLAZO	982.912,34
CTAS POR PAGAR CIAS RELACIONADAS	346.076,00
MARZAM	346.076,00
Ctas.por pagar Buntok	561.836,34
Dctos. por Pagar	75.000,00
CAPITAL Y RESERVAS	4.707,44
PATRIMONIO	4.707,44
CAPITAL SOCIAL	800,00
Capital Social	800,00
RESERVAS	3.907,44
Reservas Legales	390,75
Reservas Facultativas	3.516,69
TOTAL ACTIVO	991.886,93
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	989.799,22
UTILIDAD (PERDIDA)	2.087,71

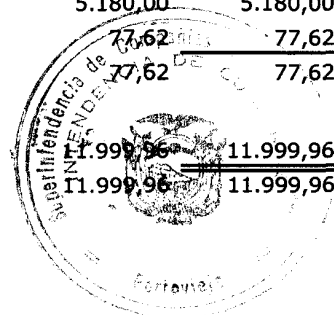
SR. MARCIAL ZAMBRANO
GERENTE

SRA. NANCY SANTOS
CONTADOR

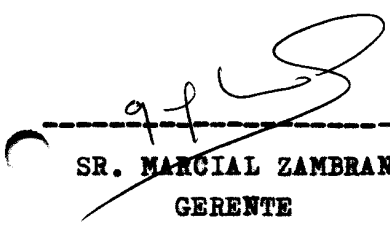


AGROTRADER S.A.
PERDIDAS y GANANCIAS
 Periodo 1/1/2006 ... 31/12/2006

Descripcion	Saldo Anterior	Periodo	Saldo Final	
INGRESOS		73.071,78	73.071,78	100,00%
INGRESOS POR VENTAS		73.071,78	73.071,78	100,00%
VENTA DE PRODUCCION		3.647,85	3.647,85	4,99%
Venta de Productos Agrícolas		3.647,85	3.647,85	4,99%
VENTA DE ALCHOOL Y DESTILADO		69.423,93	69.423,93	95,01%
Venta de alcohol		69.423,93	69.423,93	95,01%
COSTOS		62.146,19	62.146,19	85,05%
COSTOS DE PRODUCCION FINCA AGROTRADER S.A.		62.146,19	62.146,19	85,05%
SIEMBRA		700,22	700,22	0,96%
Guardian		110,00	110,00	0,15%
Suministro herramientas/baldes/tanques		117,00	117,00	0,16%
gasolina-bomba fumigación		473,22	473,22	0,65%
ALCOHOL Y DESTILADO		61.445,97	61.445,97	84,09%
Gas		3.060,00	3.060,00	4,19%
Reparación de maquinarias		665,88	665,88	0,91%
Combustible		747,09	747,09	1,02%
Construcción de 3 algibes	0,00		0,00	0,00%
Costos de Producción de Alcohol		56.973,00	56.973,00	77,97%
GASTOS		20.837,84	20.837,84	28,52%
GASTOS AGROTRADER S.A		20.837,84	20.837,84	28,52%
GASTOS ADMINISTRATIVOS		9.810,51	9.810,51	13,43%
Movilización y Viáticos		568,22	568,22	0,78%
Gasto Mantenimiento Vehiculo		2.381,40	2.381,40	3,26%
Gastos Impresion Libretines		32,00	32,00	0,04%
Multas e intereses		2,15	2,15	0,00%
Gastos varios		146,80	146,80	0,20%
Contribuciones		654,62	654,62	0,90%
suscripciones varias		267,00	267,00	0,37%
Impuestos municipales		961,52	961,52	1,32%
Aportes al IESS		463,00	463,00	0,63%
Fondo de Reserva		200,00	200,00	0,27%
Gasto de IVA proporcional		1.433,80	1.433,80	1,96%
Honorarios Administrativos		2.700,00	2.700,00	3,69%
GASTOS DE VENTA PRODUCCION		470,77	470,77	0,64%
Gasolina		190,77	190,77	0,26%
Flete de Transporte		280,00	280,00	0,38%
GASTOS MANTENIMIENTOS VARIOS		10.478,94	10.478,94	14,34%
Mantenimiento bombas		166,27	166,27	0,23%
Gastos Varios		5.132,67	5.132,67	7,02%
Construcción mostacho	0,00		0,00	0,00%
Caballos y Ganaderia		5.180,00	5.180,00	7,09%
GASTOS FINANCIEROS		77,62	77,62	0,11%
Comisiones Bancarrias		77,62	77,62	0,11%
INGRESOS POR EXCEDENTES		11.999,96	11.999,96	16,42%
OTROS INGRESOS		11.999,96	11.999,96	16,42%



Descripcion	Saldo Anterior	Periodo	Saldo Final	
VENTAS		73.071,78	73.071,78	100,00%
(-) COSTO DE LAS VENTAS		<u>62.146,19</u>	<u>62.146,19</u>	85,05%
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		10.925,59	10.925,59	14,95%
(-) GASTOS		<u>20.837,84</u>	<u>20.837,84</u>	28,52%
UTILIDAD (PERDIDA) OPERATIVA		-9.912,25	-9.912,25	-13,57%
(+) OTROS INGRESOS		11.999,96	11.999,96	16,42%
(-) OTROS EGRESOS				
RESULTADO NETO		<u>2.087,71</u>	<u>2.087,71</u>	2,86%



SR. MARCIAL ZAMBRANO
GERENTE

SRA. NANCY SANTOS
CONTADOR

