



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

AÑO 2009

Estimados, señor Presidente y señores Accionistas de ZONA FRANCA MANABI ZOFRAMA S. A.

Me permito presentar el Informe de la Gerencia General correspondiente a los meses de septiembre - mes en el cual asumí la Gerencia de acuerdo a la fecha del respectivo nombramiento - hasta diciembre del 2009, el mismo que recoge las principales actividades realizadas por esta administración, con lo cual la Junta podrá evaluar la gestión que se ha llevado a cabo.

En este informe se pretende reunir los logros conseguidos durante este corto período y también cada uno de los acontecimientos que se dieron en este año.

Se han realizado sesiones de directorio mensuales, en las cuales se ha podido dar a conocer a los señores Directores cada uno de los acontecimientos dentro de ZOFRAMA a través de los informes tanto de la Presidencia y Gerencia.

1. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

He considerado desde los inicios de nuestra gestión el mantener la política de transparencia y austeridad que se venía manejando en las anteriores administraciones, así como también la comunicación vía correo electrónico con los directores y accionistas, de acuerdo a lo solicitado por la Junta del 23 de septiembre del 2009.

Me permito informar a la Junta, que el trámite de aumento de capital no se pudo concluir en el año 2009, debido a las diferentes novedades que se presentaron en el camino, lo que impidieron que la Intendencia de Compañías pueda emitir su informe favorable en las inspecciones realizadas.

2. ACONTECIMIENTOS PRODUCIDOS EN LO ADMINISTRATIVO, LEGAL Y LABORAL

El CONSEJO NACIONAL DE ZONAS FRANCAS CONAZOFRA, continua con la depuración del sistema franco, por lo que esta administración ha recibido varias visitas de los diversos funcionarios de nuestro órgano regulador, quienes procedieron a realizar varios seguimientos y evaluaciones a los usuarios de ZOFRAMA, y han levantado expedientes administrativos, debido a que han considerado que no estaban cumpliendo con lo establecido en el Art. 2 de la Ley de Zonas Francas.

Se ha producido la salida voluntaria de la empresa LOGISTICA DE ALIMENTOS S.A. LOGALISA por haber finiquitado el convenio que existía entre el Gobierno Ecuatoriano y los Estados Unidos para el establecimiento de la FOL en la ciudad de Manta, lo cual fue conocido por el Directorio de ZOFRAMA.

Me permito informar a la junta que el caso suscitado con la empresa **Almaoro S.A.**, se encontraba en etapa intermedia hasta finales del año 2009, en la actualidad se dictó una sentencia final (se adjunta Editorial del Lcdo. Melvyn Herrera) en la cual se absolvió al ex Gerente de ZOFRAMA Lcdo. Melvyn Herrera Castro de toda responsabilidad, esto debido a toda la documentación entregada a las autoridades, en las cuales se demostraba todos los controles que se establecieron.



mantienen en ZOFRAMA, y a las gestiones realizadas por el grupo de Abogados y Asesores del Lcdo. Herrera.

Las empresas Globexpsa e Invermun, se vieron involucradas en noticias que fueron publicadas tanto en los periódicos a nivel nacional como en los noticieros, por el ingreso de maquinas tragamonedas, habiendo esta gerencia recibido y prestado todas las facilidades a las autoridades, demostrando con documentación cada uno de los ingresos que tuvieron y que se encontraban debidamente respaldados y autorizados por la Corporación Aduanera Ecuatoriana CAE. Adicionalmente la Gerencia de ZOFRAMA remitió un boletín de prensa a todos los medios de comunicación dando a conocer que la empresa GLOBEXPSA se encuentra autorizada legalmente para su actividad dentro de esta zona franca. Con este boletín el diario El Universo elaboró un resumen y realizó una entrevista al Lcdo. Melvyn Herrera como ex Gerente de ZOFRAMA y a la Gerencia actual. Estando el caso en la actualidad aún en indagación previa en manos de la Fiscalía de Pichincha.

Durante el año 2009, la Fiscal de Aduanas procedió a extender una notificación en la cual indicaba que la empresa CORTYVIS que mantenía mercaderías (90 bultos de tela) en las bodegas que ocupaba la empresa Almaoro S.A., podía continuar con su trámite para finiquitar el régimen 90 (ingreso a zona franca) y posterior nacionalización, gracias al apoyo del Ab. Freddy Giler con la revisión de la documentación presentada por parte de la empresa CORTYVIS a esta administración y al CONAZOFRA, y con el conocimiento del Directorio, se procedió a finiquitar dichos tramites, con lo cual ZOFRAMA pudo obtener un ingreso aproximado de US\$5,000.00 en los primeros meses del año 2010.

Lamentablemente, en el 2009 en una de las empresa usuarias se efectuó un robo y en otra se intento robar, esto fue puesto en conocimiento de las autoridades pertinentes y Directorio de la empresa, por lo cual en la actualidad se ha considerando la posibilidad de colocar un circuito cerrado, alternativa conocida también por el Directorio, lo que permitirá a la Gerencia y/o Presidencia monitorear desde cualquier lugar las instalaciones de ZOFRAMA. Nos hemos visto en la obligación de solicitar al personal de Mantenimiento de la empresa, el apoyo en la garita de ZOFRAMA, con lo que se procedió a reducir un puesto de seguridad de la empresa CUPOORT CIA LTDA.

Es conocido por ustedes, que la actual política del Estado ecuatoriano es incrementar las exportaciones de nuestro país, razón por la cual el CONSEJO NACIONAL DE ZONAS FRANCAS ha procedido a implementar esta misma política al momento de calificar a los usuarios de las zonas francas, por lo que no ha sido posible durante el año 2009 calificar nuevas empresas para que se instalen en este recinto franco, a pesar de tener varias alternativas de empresas que aún no concretan su asentamiento en ZOFRAMA.

Esta gerencia de manera conjunta con la Presidencia y varios directores ha procedido a recibir varios inversionistas nacionales y extranjeros de Irán, Italia, Venezuela, Japón, Colombia, Estados Unidos y Ecuador. También hemos procedido a firmar un convenio tripartito entre ZOFRAMA – CAMARA DE COMERCIO, INDUSTRIAS Y MINAS DE GOLESTAN Y SAHELTRADE INC., de Irán, dentro del cual se establece la posibilidad de instalar empresas que ensamblar filtros para vehículos, procesar la pulpa de las frutas, entre otras actividades.



Adicionalmente, ZOFRAMA estuvo presente en la primera rueda de negocios realizada por la Agencia de Promoción e Inversión del Consejo Provincial de Manabí, evento en el cual contamos con el apoyo del Lcdo. Melvyn Herrera, en delegación del Presidente de la Compañía.

Dentro de las actividades realizadas durante este período, debo agradecer a cada una de las personas que forman parte de esta empresa, al capital humano, a quienes se los ha motivado durante este año 2009, para que de manera conjunta, sigamos trabajando y mejorando, con la calidad y responsabilidad que nos caracteriza.

3. INFORMACION ECONOMICA

Dentro del ámbito financiero, la empresa durante el año 2009 ha tenido una reducción paulatina de sus ingresos, a pesar de tener un rubro alto de cuentas por cobrar y mantener activos con valores altos, la empresa se encuentra atravesando una etapa de iliquidez.

Con la depuración realizada por el CONAZOFRA, varios de los usuarios que manteníamos en ZOFRAMA han solicitado la salida voluntaria del sistema franco, tal es el caso de Logística de Alimentos S.A. Logalisa, con quienes manteníamos un ingreso aproximado de US\$ 2,000.00; otro caso es el de la empresa Techint, quienes anteriormente nos generaban un ingreso de US\$ 8,000 dólares mensuales. En la actualidad se consiguió por gestiones de la Gerencia y con el apoyo de la Presidencia mantener arrendado un área más pequeña, pero que permitirá mantener un ingreso de US\$ 2,500 dólares mensuales aproximadamente.

Así mismo, el Directorio autorizo a la Presidencia y Gerencia a realizar las gestiones necesarias para poder negociar con los usuarios/inversionistas que mantienen valores pendientes de pago a favor de ZOFRAMA, logrando en este periodo firmar un convenio de pago con el Sr. Colombo Arteaga y llegar a mantener conversaciones con el Sr. Gino Poggi a través de la Ec. Mariana Ormaza Contadora del Sr. Poggi. La Gerencia con el apoyo del Departamento de Contabilidad, continúa realizando las revisiones de las cuentas para poder ir finiquitando y determinando los valores por cobrar que mantienen los usuarios e inversionistas con la empresa.

Se adjunta al presente los siguientes informes económicos:

- 3.1. BALANCE GENERAL**
- 3.2. ESTADO DE RESULTADOS**
- 3.3. INDICES FINANCIEROS**
- 3.4. EVOLUCION DE LOS ACTIVOS FIJOS**
- 3.5. CUENTAS POR COBRAR**
- 3.6. CUENTAS POR PAGAR**
- 3.7. COMPARATIVO DE INGRESOS Y UTILIDADES CON AÑOS ANTERIORES.**

4. FUTURO

La Gerencia se encuentra trabajando en un plan estratégico para la atracción de nuevos usuarios, en el cual abarcaremos lo social y brindaremos las oportunidades a los pequeños y medianos empresarios, no solo de la provincia sino del Ecuador, y será puesto a consideración de los señores Directores para que nos señalen los pasos a seguir.

En el mundo del internet, ZOFRAMA se encuentra en las redes sociales, con lo cual buscamos atraer nuevos inversionistas, como lo han realizado varias zonas francas en el mundo.



Siendo ZOFRAMA una empresa en la que hemos podido crecer, aprender y formarnos, tenemos un gran optimismo, para que ZOFRAMA continúe y se vuelva a situar en el primer lugar dentro de las zonas francas del Ecuador y poder traspasar las fronteras, valiéndonos de las experiencias, ubicación y extensión que tenemos, siendo siempre transparentes, comunicativos, austeros y adaptables a los distintos escenarios que se nos puedan presentar tanto en nuestro país como en el mundo, porque creemos que ZOFRAMA es la puerta principal para ingresar al Ecuador y realizar sus negocios.

Debo presentar mis agradecimiento a cada una de las personas que me han apoyado durante este periodo, a cada uno de los miembros del Directorio de la compañía y accionistas, por su confianza deposita y el apoyo brindado a esta servidora, a cada uno de mis compañeros que con el trabajo y colaboración diaria, me han permitido unirnos más y seguir manteniendo el equipo de ZOFRAMA, a todos los Clientes /Usuarios que me han permitido desde esta Gerencia brindarles el apoyo y seguir ellos creyendo en el sistema franco a pesar de las dificultades presentadas en el camino.

Agradezco a los señores Accionistas por la atención prestada al presente informe, el cual pongo a vuestra consideración.

Montecristi, abril del 2010.

ZONA FRANCA MANABI ZOFRAMA S. A.


Ing. Karina Ayala Soforzano

GERENTE GENERAL



**INFORME DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO A LA JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE
ACCIONISTAS EN EL EJERCICIO DESDE OCTUBRE A DICIEMBRE DEL AÑO 2009**

Montecristi, 28 de Abril del 2010



Señores accionistas, señores Miembros del Directorio y Autoridades de Zoframa S.A.

Por medio de la presente, me es grato informar a ustedes de las gestiones como Presidente del Directorio de ZOFRAMA de los meses Octubre, Noviembre y Diciembre del 2009.

En mi calidad de presidente y a nombre del directorio, permítanme agradecer a los Señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona para dirigir desde la presidencia a la empresa a mejores rumbos por el periodo de dos años.

Luego de ser nombrado Presidente, mi preocupación fue la de conocer el manejo y desempeño de la empresa, tanto en su parte operativa como administrativa. Saber con qué herramientas contamos y el talento como recurso de capital humano.

Enorme fue mi sorpresa por cuanto encontré una empresa semiparalizada, con un personal desmotivado, con pocos usuarios y lo más grave con deudas considerables y con una cartera por recuperar que estaba llegando a los Cuatrocientos mil dólares, pues ahí comenzó nuestra tarea y nuestra obligación era poner en marcha esta empresa desde el orden directriz, y me propuse hacer que el Directorio sesionara todos los meses para poder ir solucionando los problemas que nos afectan y mirar con otra visión el trabajo que debe hacer Zoframa para inyectarle un nuevo ingrediente que vaya de la mano con las políticas de este Gobierno y de lo que establece la ley que nos regula, que es la creación de fuentes de trabajos, transferencia de tecnología e ingresos de divisas, pero con reglas claras como la nueva ley de Zonas Francas, la reformas a la ley de Aduanas y la de inversión extranjera.

La estrecha vinculación de trabajo con la Gerencia General, donde le he dedicado dos días de trabajo a la semana en la empresa, ha permitido que en forma conjunta tomemos decisiones en temas de mucha importancia para las actividades de Zoframa

AUMENTO DE CAPITAL.-Mediante resolución de la Junta General de Accionistas de fecha 23 de septiembre del 2009, se autorizó la revalorización del patrimonio de la empresa en especial los terrenos, con el objeto de que este valor sea considerado en el aumento de capital de Zoframa, para que la empresa pueda enfrentar nuevos retos. En el AUMENTO DE CAPITAL se han dado los pasos necesarios para cumplir con ésta resolución de directorio, trámite que no ha sido tan fácil de lograrlo, por cuanto una vez que se realizó la revalorización patrimonial, y efectuada la inspección por parte del Ec. Segundo Zambrano de la Intendencia de Compañías de Manabí, se dispuso que se realizara la depreciación legal para lo cual necesitamos de la intervención del Auditor, acto que se cumplió, y estamos en la etapa final del trámite del aumento de capital que creo que si no existe otro inconveniente en estos días estará la resolución respectiva, para publicarla y elevar a escritura pública, una vez que esto suceda, la

Empresa Zoframa comenzará una nueva etapa con este fortalecimiento económico en la cual las acciones que tienen cada uno de vosotros, han sido revalorizadas considerablemente y como empresa considero que tendremos la credibilidad por el potencial económico que representa el capital social que es de DIEZ MILLONES DOSCIENTOS UN MIL TRESCIENTOS DOLARES, y de esta manera cumplir con lo resuelto por la Junta General de Accionista.

SANEAMIENTO DE OBLIGACIONES ECONOMICAS.-La cartera de recuperación que tiene Zoframa es demasiada elevada tal como lo expresé en primeras líneas, pero su monto se desglosa entre alícuotas de mantenimientos, ventas de lotes y naves y facturación de servicios. En tal virtud el directorio después de analizar la situación resolvió autorizar a esta Presidencia y Gerencia llegar a negociaciones con los usuarios y de esa forma recuperar esos valores que tanta falta nos hace para una buena operación y poder cumplir con compromisos de pago con varios proveedores, como la Compañía que nos brinda seguridad Cuport Cia. Ltda, a quienes se les adeuda Cuarenta y seis mil dólares, y, al Ingeniero Palomeque Nueve mil dólares, valor éste condenado a pagar, mediante sentencia ejecutoriada por un Juicio Laboral en contra de Zoframa. Con la Compañía Cuport, se llegó a un arreglo de la siguiente manera, esto es pagar hasta el año 2012 sin recargo de intereses la cantidad de Cuarenta y seis mil dólares, pero además se suprimió la seguridad en un cincuenta por ciento por lo que Cuport nos brinda desde este mes de abril la seguridad desde las seis de la tarde hasta las seis de la mañana, y con este ahorro es que mensualmente podemos abonar a la deuda, la seguridad durante el día la realizamos con nuestro personal al mando del Sargento Eugenio Peñafiel, quienes sensibles a nuestro pedido han aceptado realizar este trabajo, y con el Ing. Palomeque la Gerente conversó con él en forma gentil está aceptando que Zoframa le pague cuando mejore su condición económica, sin embargo el Directorio autorizó la venta del Bus que transporta el personal y con ese valor abonar a la deuda.

Para conocimiento de Uds. y en razón de guardar afinidad con la política que ésta administración está llevando a efecto desde este año, se procedió a reducir el personal y se liquidaron tres empleados, a esto se suma un cuarto empleado el Señor Hugo Piloza quien falleció arrollado frente a nuestras instalaciones el 17 de Febrero. Este ahorro nos sirvió para poder liquidar a los mismos empleados quienes gentilmente aceptaron que el pago de lo acordado en el acta de finiquito sea en tres meses.

Para la recuperación de deudas el Directorio resolvió que se analicen caso por caso y que si era necesario condonar intereses de mora e intereses normales lo hiciéramos, si había necesidad de revertir los predios o instalaciones que ellos habían adquirido, lo hiciéramos y por último recurrir a las instancias legales para recuperar los valores que le deben a Zoframa, habiendo llegado hasta este mes a entendimientos finales con el Señor Colombo Arteaga con quien se firmó una acta o compromiso de pago, y con el Sr. José Maldonado la reversión de un lote de terreno que Zoframa le había vendido hace muchos años en CINCUENTA MIL DOLARES, recibiéndoselo en el mismo precio y canceló la deuda que ascendía a Veinte mil dólares. Seguimos con la recuperación de cartera para lo cual contratamos los servicios del Abogado Horacio Vera y se está trabajando en eso.

En la nueva visión de reactivación de Zoframa creemos que la reinserción de diseños informáticos como la página Web, la misma que ya está en funcionamiento, las redes sociales



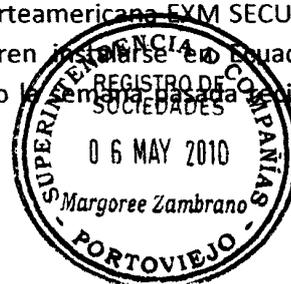
Facebook, Twitter, que se está diseñando fortalecerán nuestro negocio franco en el mundo empresarial y lograremos llegar hacia los inversionistas extranjeros, pero también tenemos que buscar alternativas como un acercamiento con el Gobierno Nacional, y la Asamblea Nacional donde en los próximos días se tratará la ley que transforma la zonas francas en zonas Económicas Especiales y creemos que nuestras instalaciones, tienen todas las condiciones, para ser tomadas en cuenta, llegando inclusive a proponer a Uds. que más allá del acercamiento con el Gobierno del Economista Rafael Correa, se busque al estado como socio estratégico, para lo cual el directorio analizó esta posibilidad como la principal opción para recuperarnos y cumplir con nuestros objetivos.

Para concluir con este tema estamos construyendo el plan operativo de "Zoframa una nueva visión para el desarrollo" en donde consideramos de enorme importancia reinsertar como usuarios, a los Microempresarios, a pequeños y medianos productores y a los artesanos a través de Cooperativas y Asociaciones para que ingresando a nuestra zona franca puedan con la ayuda de la redes sociales que tiene el gobierno invertir en maquinarias y transformar sus productos y/o artesanías en productos con acabados finales listos para exportación, de nuestra parte Zoframa se compromete a dar un tratamiento preferencial en los costos del arrendamientos y alícuotas por mantenimientos.

CRECIMIENTO Y DESARROLLO.-Soy un convencido que la empresa privada es el puntal más importante que tiene el estado para su crecimiento y desarrollo y la Zona Franca, nuestra Zona Franca por sus instalaciones y ubicación es la que estratégicamente puede hacerlo pero auguramos que los negocios que están en camino se concreten para beneplácitos de todos los accionistas, ya, que desde el año pasado, nos han visitado autoridades del CONAZOFRA para darnos a conocer sus nuevas políticas de acercamiento con las zonas francas y el respaldo a la calificación de nuevos usuarios. también nos visitó el Ministro de la producción, Dr. Xavier Abad, quien nos informó sobre las reformas al sistema franco y a ley de aduanas, y nos advirtió que tengamos muchos cuidado con las calificaciones a futuros usuarios ya que el Gobierno está dando preferencia a las exportaciones y que mientras Zoframa cumpla con lo que dice la Ley de Zonas Francas lo cual es transferencia de tecnología, creación de plazas de trabajo, e ingreso de divisas tendremos el respaldo del gobierno, y que además una vez aprobada la nueva ley estarían desapareciendo una gran cantidad de zonas francas que de manera improvisadas se crearon en el país, y solo quedarán aquellas que tienen buenas instalaciones y sólidas economías

VISITAS DE INVERSIONISTAS.-En nuestras instalaciones hemos recibido las visitas de inversionista Nacionales y extranjeros, en algunas de ellas han estado varios directores. Los inversionistas han sido de Irán, Italia, Venezuela, Japón, Colombia, Estados Unidos y de Ecuador todos ellos interesados en invertir en el Ecuador en industrias de ensamblaje de maquinarias y equipos para la agricultura, manufacturas de prenda de vestir, para procesar aceite de vehículos, fabricación de filtros de combustibles, empacadores de productos del mar y agrícolas, y procesadora de frutas.

En este año recibimos la visita de la empresa Norteamericana EXM SECURITYTI que construye e instala equipos de seguridad industrial y quieren instalarse en Ecuador para vender sus productos a los Países de Sudamérica, así mismo la empresa Basara recibimos la visita de un

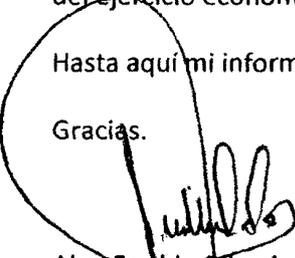


inversionista Español con su empresa TOLMAGROUP dedicada a la fabricación de perfileria y accesorios para hoteles residencias y programas habitaciones, etc., quienes se fueron muy interesados en instalarse en Zoframa, estoy casi seguro que esta empresa en dos meses está acá en nuestras instalaciones.

Finalmente, manifiesto a Uds. Señores accionistas que me adhiero al informe que presentará la Gerente, y que fue conocido por mi persona con anticipación, por cuanto refleja la realidad del ejercicio económico y administrativo de Zoframa SA.

Hasta aquí mi informe el cual pongo en consideración de la Junta General de socios.

Gracias.


Abg. Freddy Oiler Arteaga

PRESIDENTE

