

34209

Manta, 30 de marzo de 2007

baja SS
bolsa de
clon

Señores:
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
COMISARIATOS VÉLEZ BONILLA S.A.
Presente.

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General de la compañía Comisariatos Vélez Bonilla S. A., presento ante Ustedes el siguiente informe de labores correspondiente al año 2006:

1. Aspectos Societarios.

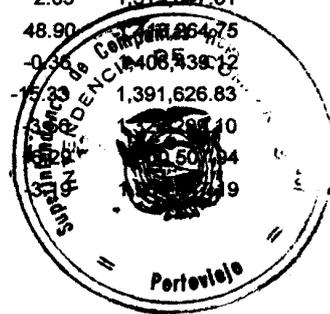
- La empresa ha operado durante el año 2006 conforme a lo establecido en su constitución, dejando constancia de que, luego de varios, se ha podido llevar a cabo la inauguración de la nueva sucursal en Portoviejo, la misma que funciona actualmente cumpliendo con todos los requisitos societarios necesarios.
- Su operación efectiva a partir del mes de mayo y junio, ha permitido ampliar el mercado y las ventas en una nueva plaza, y se espera que después de su estabilización financiera, se perciban los ingresos esperados.
- Como parte de los aspectos societarios debo informar que a partir del mes de diciembre se ha procedido a cumplir con las disposiciones legales de integrar un 50% de los trabajadores con relación de dependencia, y el resto operará bajo contratos de intermediación laboral; todo esto dentro del marco legal vigente. Es importante informar que para el control de la nómina con relación de dependencia, se adquirió un programa especializado, que está operando en buena forma, y que ha sustituido el rol manual, que con varias falencias, se venía utilizando; todo esto contribuye a un ordenado manejo de los recursos humanos.

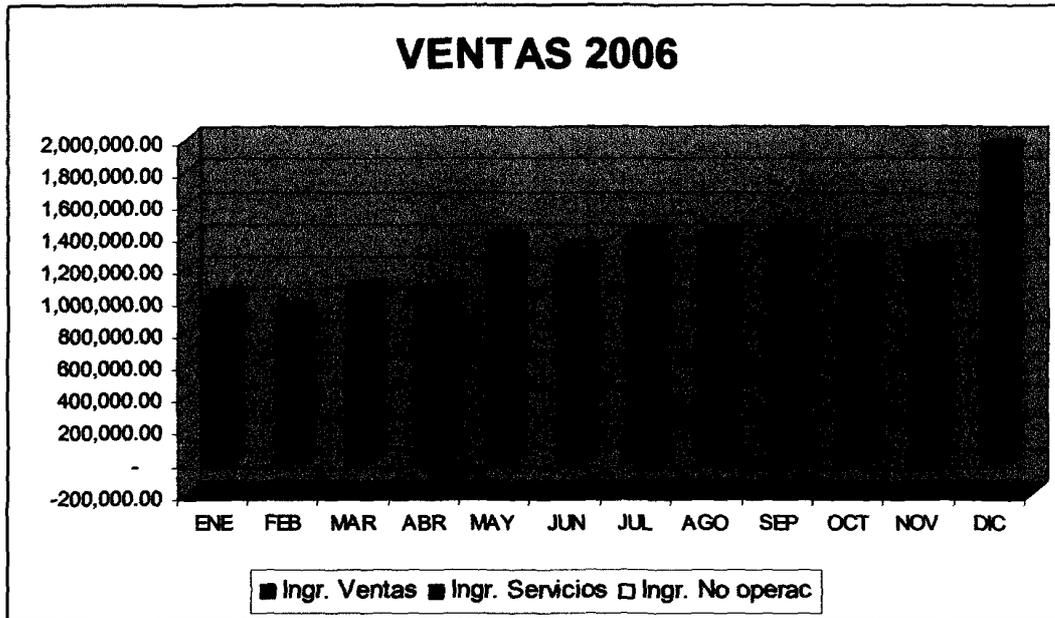
2. Informe de labores

2.1. Ventas.

Los ingresos de acuerdo a su clasificación por ventas, ingresos por servicios e ingresos no operacionales, en el año 2006, en forma mensual, fueron los siguientes:

Meses	Ingr. Ventas	Ingr. Servicios	Ingr. No Operacionales	TOTAL
ENE	1,008,372.21	17,219.01	-30.05	1,025,561.17
FEB	929,499.63	19,592.11	3.76	949,095.50
MAR	1,060,093.97	14,157.29	-45.01	1,074,206.25
ABR	1,033,345.29	18,547.32	42.07	1,051,934.68
MAY	1,375,521.52	15,569.57	13.76	1,391,104.85
JUN	1,290,604.75	28,440.81	2.05	1,319,047.61
JUL	1,381,694.41	31,521.44	48.90	1,413,264.75
AGO	1,373,156.31	33,283.17	-0.34	1,406,439.14
SEP	1,365,801.66	25,840.50	-15.33	1,391,626.83
OCT	1,306,583.84	15,718.82	10.00	1,322,312.66
NOV	1,278,571.54	21,942.69	14.50	1,300,524.73
DIC	1,922,335.53	39,314.85	19.00	1,961,669.38

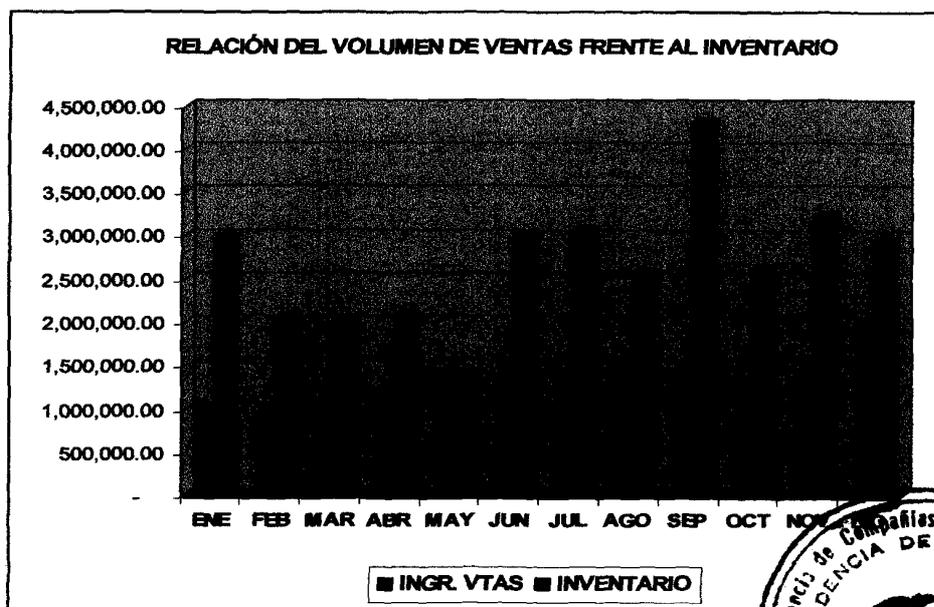




Como se puede apreciar, a partir de mes de junio, existe un incremento en las ventas fruto de la operación de la sucursal de Portoviejo, pero este no fue tan significativo como para cubrir el incremento de gastos de este nuevo local, situación que provocó pérdida en el ejercicio 2006.

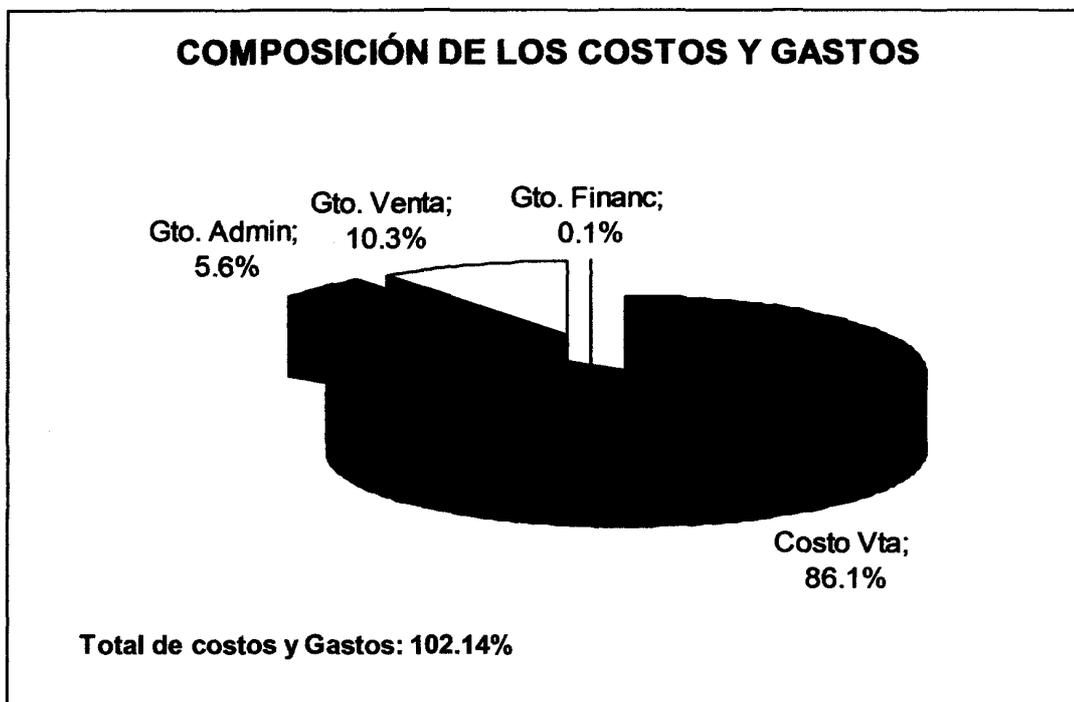
2.2. Compras.

La relación del volumen de ventas frente a los inventarios muestra un exceso de compras que ha desfavorecido el manejo del flujo de fondos y financieramente ha congelado recursos; situación que se espera corregir en el año siguiente.



2.3. Resultados.

Las ventas del año 2006, no alcanzaron a cubrir los costos y gastos anuales, dejando una pérdida equivalente al 2.14% en relación a las ventas. Los costos y gastos, por lo tanto sumaron el 102.14% en relación a los ingresos.



A continuación se presentan los principales indicadores financieros estimados de acuerdo a los balances mensuales de la empresa, al final del ejercicio económico:

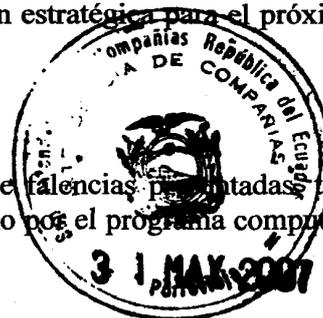
Liquidez:	0.88
Liquidez rápida:	0.18
Capital neto de trabajo:	0.12
Pasivo corriente sobre inventarios	1.42
Coefficiente de explotación	0.21
Rotación de inventarios:	19.35
Rotación sobre activos	3.50
Ventas sobre activos:	0.46
Índice de deuda total	1.00

De acuerdo a los índices financieros la deuda total equivale al 100% de los activos, por lo que al finalizar el año, solo se contaba con \$ 0.88 para cancelar \$ 1.00 de deuda. Esto hace que el flujo de efectivo haya sido negativo; situación que se tratará de corregir a partir del 2007.

El índice de rotación de 19.35 al final del año indica que se puede obtener un mayor volumen de ventas, lo que se espera alcanzar mediante una planificación estratégica para el próximo año en el campo del marketing y ventas.

2.4. Administración contable financiera

Respecto a la administración contable, debida a la serie de falencias presentadas tanto el los registros contables y la forma de aplicación mantenida, como por el programa computacional, se



procedió a la adquisición de un programa financiero integrado que solucione el problema del inadecuado manejo de la contabilidad.

Cabe aclarar que, si bien es cierto se ha cumplido con los principios contables generalmente aceptados, el control a detalle de las cuentas por cobrar y por pagar y el manejo del inventario no ha funcionado de acuerdo a las expectativas esperadas y de forma integral. Los inventarios se registran y administra fuera del sistema contable, por lo que la actualización de los datos en el programa contable demanda de esfuerzos adicionales, lo que implica mayor trabajo y la redigitación de información en el sistema.

Se espera que, con la adquisición del nuevo programa, se logre sistematizar en mejor forma el registro contable financiero.

2.5. Administración del recurso humano

Durante el año 2006, se ha mantenido relaciones de contratación del personal mediante empresas intermediadoras; pero a partir de la promulgación de las disposiciones legales respectivas, la empresa ha cumplido con la contratación del personal con relación de dependencia en la parte proporcional que permite la ley.

Ha sido política de Comisariatos Vélez Bonilla S.A. mantener buenas relaciones con sus trabajadores, por lo que la prestación de beneficios sociales y el pago cumplido de sus haberes ha sido una norma.

3. Conclusiones y Recomendaciones

- En el año 2006, los resultados económicos no han sido positivos, por lo que se recomienda un trabajo planificado para recuperar las pérdidas sufridas, siempre con el propósito de cubrir los requerimientos de nuestros clientes. Por lo tanto, es necesario socializar este concepto a fin de lograr que el personal que hace Comisariatos Vélez Bonilla participe en nuestra recuperación
- Buscar en el año siguiente, mejorar los procedimientos y control contable, tanto en las aplicaciones computacionales, como ya se ha iniciado, con la selección de un personal más calificado que apoye una gestión mayormente profesional en miras a mejorar el desempeño institucional, y por ende, nuestros beneficios.
- Los balances contables expresan la situación financiera de la empresa, cumpliendo con los principios contables generalmente aceptados, por lo que se recomienda su aprobación.

Pongo a consideración de la Junta General de accionistas, los balances contables del año 2006 a fin de que tomen conocimiento de la gestión empresarial y den su aprobación a las labores realizadas.

Atentamente,



Ing. ÁNGEL VÉLEZ M.
GERENTE GENERAL



31 MAY 2007