



## **INFORME DE GERENCIA** **A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

A los veinte días del mes de abril del año dos mil nueve, en las instalaciones de la compañía ubicada en el kilómetro 6,5 de la carretera Manta-Montecristi, presento el siguiente **INFORME DE LABORES** a los señores Accionistas de EMPACADORA BILBO S.A. – BILBOSA.

A inicio del 2008, el Directorio tomó como estrategia que la empresa dejara de realizar el Proceso de Manufactura de Pescado (Atún) para terceros y que todo su potencial productivo sea direccionado al procesamiento de camarón en valor agregado para nuestros principales mercados, Estados Unidos, España, Argentina, Chile y Venezuela. Así como, la apertura de nuevos mercados principalmente en Norteamérica y Europa.

BILBOSA incrementó su presencia en estos mercados logrando afianzarse con el CAMARON como producto en VALOR AGREGADO y diferentes presentaciones como son: HEAD-ON, SHELL-ON, BUTTER FLY, P&D, PUD, PRECOCIDO, POMADA, BROCHETA e incursionó en otros productos como son DORADO para un mercado exclusivo, VENEZUELA. Las ventas durante el año 2008 fueron de US\$6,470,209 igual monto al del año 2007, pero con la diferencia que en el año 2007 las exportaciones de camarón representaban el 47% y al año 2008 alcanzaron un 96%.

El 2008 fue un año donde los precios de compra de materia prima (camarón) fueron realmente inestable, lo que golpeo duramente a las empacadoras que al no tener plantas de procesamiento en las localidades donde están las piscinas de camarón, acarrearón costos de logística muy altas que encarecieron los costos y por ende disminuyeron rotundamente la rentabilidad al mantener los mismos precios en los mercados externos. Estos costos fueron de US\$6,214,229 y que fueron 17% mayores a los del año 2007.

Los Gastos Administrativos y Ventas por valor de US\$1,131,026 fueron 71,32% superiores al 2007 debido al incremento de personal especializado en áreas críticas y de control. Los gastos financieros por valor de US\$230,200 fueron 4% menores al mismo año 2007.

Durante el año 2008, no se realizaron nuevas inversiones pero si se llevó a cabo los programas de mantenimiento generales de Propiedades, Plantas y Equipos para mantener óptima la capacidad productiva y alcanzar los niveles de ventas mínimos requeridos.

Además de esto, como en años anteriores seguimos invirtiendo mejorando y controlando temas importantes para cumplir con normas tales como:

- PLAN HACCP
- SEGURIDAD INTERNA, EXTERNA Y PRIVADA CALIFICADA
- VERIFICACION E INSPECCION CALIFICADA PRE Y POSTEMBARQUE





El entorno económico donde BILBOSA desarrollo sus operaciones no fue alentador desde mediados del año 2008. Esto fue dado principalmente por la incertidumbre e inestabilidad política que se vivía por el cambio de modelo económico al tener un nuevo Gobierno más, la Crisis Financiera Mundial que se acento desde septiembre del 2008, impactó duramente a los exportadores y sus resultados.

Es así, que al final del año 2008 los resultados alcanzados fueron de menos US\$1,076,832 que representan una Pérdida para la empresa y un impacto significativo para el Patrimonio. Sin embargo, mi administración considera que la empresa aún puede estar en marcha y, con la aprobación de ustedes, se mejoró la posición patrimonial a través de Registrar el Avalúo de Propiedades, Maquinaria y Equipos alcanzando un Patrimonio Neto de US\$1,613,478 que corresponde al 65,26% mayor al 2007.

Cabe resaltar, que mi administración para el año 2009, ha considerado ciertas estrategias que considero mejorarán y fortalecerían la posición financiera y patrimonial de la empresa. Entre las importantes está:

1. Reestructuración de Pasivos Bancarios logrando mejorar nuestros niveles de capital de trabajo y nuestra posición bancaria.
2. Diversificar el portafolio de productos, desconcentrándolos del camarón y aperturándose nuevos productos para nuevos mercados como son ATUN, CALAMAR, MIRAMELINDO, entre otros.
3. Mantener Controles Presupuestarios a través de establecer objetivos y resultados alcanzables.
4. Aplicación de políticas de austeridad, sin que esto desmejore la calidad del producto y el servicio al cliente interno y externo.

Por todo esto, considerando que hemos tenido un año de trabajo inestable y de poco crecimiento por situaciones endógenas y exógenas, que los gastos están totalmente justificados por gestiones necesarias para el buen funcionamiento de la planta y de cumplimiento de objetivos, pongo en consideración de ustedes señores Accionistas de EMPACADORA BILBO S.A. – BILBOSA, los estados financieros del año 2008 con sus respectivos anexos, en los cuales se refleja clara y razonablemente las operaciones contables efectuadas y el resultado del ejercicio.

Con lo antecedentes expuestos y en espera de que la misma tenga la debida acogida de parte de los señores accionistas, me suscribo de ustedes

Atentamente,

  
Ing. Ronald Baque Guevara  
**GERENTE GENERAL**



■ Km. 6 ½ Vía Manta - Montecristi  
☎ Telfs: (593-5) 2920301 / 2920302  
Fax: (593-5) 2920299 PO Box: 13-05-265  
■ E-mail: bilbosa@bilbosa.com  
Web Site: www.bilbosa.com  
Manta - Ecuador



Manta, julio 29 de 2009

Señores  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**  
Manta.-

EMPACADORA BILBO S.A. con RUC. 1390141692001 y expediente 34175-94,  
remite a Usted (s) la respectiva documentación respecto a informes financieros 2008.

Se adjunta:

3 Ejemplares del formulario 101 presentado vía Internet al Servicio de rentas internas,  
con sus respectivas actas de Representante legal y Contador. 0 y 5

3 Comprobantes electrónicos de pago. 0 y 5

1 CD con el DIMM

Nómina de socios o Accionistas

Nómina de administradores o Representantes legales.- Adjunto copia de Certificado  
Votación, Cédula Idenidad y nombramiento.

Informe del representante legal.

Informe de Comisario

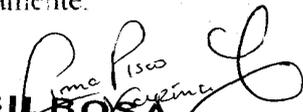
Informe de Auditoría Externa

Copia de factura de Empresa eléctrica.

Copia de RUC.

Por su amable atención, se suscribe de Usted (s).

Atentamente.

  
**BILBOSA**  
Ing. C. P. A. Karina Lima P.  
REG. 23042  
CONTADOR GENERAL

