

Bahía de Caráquez, a 13 de Abril del 2011

Señores
ACCIONISTAS DE CRUSTAMAR S.A.
Ciudad.-



Señor Accionistas:

Como es de conocimiento de ustedes en el periodo 2010 igual que en los últimos años esta compañía ha estado en inactividad.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alfredo Hamsen G. del R.", written in a cursive style.

Blgo. Alfredo Hamsen G. del R.

GERENTE DE CRUSTAMAR S.A.

c.c.: fiel control