

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Manta, 16 de Marzo de 2.009

Señores Accionistas:

Sin lugar a dudas, el 2.008, fue para la compañía un año en el que logró consolidar su posicionamiento como una empresa líder en tecnología, servicios y productos de vanguardia en el mercado local y provincial.

En la gran mayoría de líneas, obtuvimos crecimientos interesantes y acordes a lo planificado en nuestro presupuesto.

En PLT, se revirtió la tendencia negativa que veníamos afrontando y logramos un crecimiento interesante respecto del año anterior. Esto fue posible, gracias a la implementación de un sistema de oferta directa de llantas y productos a nivel de cooperativas de Taxis, segmento en el que habíamos caído mucho como consecuencia de la agresiva oferta de productos importados.

En relación a **Camioneta Bias**, hubo un decrecimiento mínimo, lo que marca sin duda la actual tendencia del mercado.

Mantuvimos nuestro estándar de calidad en el servicio a nivel de patios, lo que nos ha permitido incrementar las ventas de **Camioneta Radial** en 1430 unidades respecto del año anterior. Es importante destacar que todos los sistemas tecnológicos de ayudas a vendedores internos y externos, se han mantenido e incrementado en relación al año anterior. Al momento cada vendedor maneja una Palm, la que le brinda información actualizada de cartera, producto, clientes, etc.

Por otro lado, a mediados de año, se renovaron completamente los equipos de alineación, montaje y balanceo. Esta importante inversión, era necesaria para mantener nuestro prestigio como empresa moderna y en permanente evolución. Los equipos usados que han salido de servicio, serán reparados y se entregarán en comodato a aquellos clientes que requieran ir desarrollando un nivel básico de servicios. Esto nos permite ganar fidelidad e incrementar nuestra participación como empresa en sus ventas.

En cuanto a **Camión Bias**, se mantuvo el mismo número de llantas respecto del año anterior, pensamos que en gran medida esto se debe a la gran inversión que el estado ha realizado en nuestra provincia a nivel de construcción y reconstrucción vial.

Respecto de **Camión Radial**, las ventas reflejan sin duda alguna, las tendencias del mercado, tendencias que nos generan nuevas y grandes oportunidades.

Como sabemos, la llanta de Camión Radial, demanda de un conocimiento más técnico en cuanto a medidas, recomendación de diseños y usos. Esto representa una gran oportunidad para nosotros.



GENERAL TIRE



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Somos una empresa enfocada en el servicio, la capacitación y la asistencia técnica. La implementación de nuestros servicios de unidades móviles, sumadas a la permanente capacitación tanto a colaboradores como a clientes, ha generado una nueva necesidad en éstos últimos.

Ellos han percibido que un adecuado asesoramiento, combinado con un servicio técnico calificado, les da como resultado un óptimo desempeño del producto. Esto les significa finalmente, dinero adicional.

Por otro lado, nuestra planta en Cuenca, ha iniciado las etapas de pruebas de sus llantas radiales. El enorme esfuerzo realizado por nuestra planta, nos abre nuevas posibilidades y expectativas para el futuro cercano.

Queremos y debemos estar preparados para responder en forma adecuada a este nuevo reto, tenemos que desarrollar un esfuerzo coordinado y eficaz para, en conjunto, hacer que el nuevo producto tenga el éxito que todos esperamos y necesitamos.

Con esta visión, **Segurillanta S.A.**, respaldada por su Directorio, adquirió un terreno en la ciudad de Manta, con el objetivo de construir uno de los mejores Tecnicentros del País. Desgraciadamente la coyuntura no se presenta muy fácil.

La crisis financiera internacional, desatada en los últimos meses del 2008, está golpeando también a nuestro País. El estado ha reducido substancialmente la inversión en carreteras, lo que disminuye substancialmente la demanda e incrementa los riesgos de cartera.

Por otro lado y para desgracia, la concesión del Puerto de Transferencia Internacional, debido en parte a la crisis internacional y en parte a manejos no adecuados, ha sido un fracaso y la concesionaria ha renunciado a continuar con la misma.

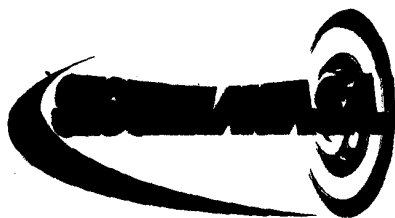
Nosotros fundamentamos la necesidad del gran Tecnicentro, en las expectativas de crecimiento que el Puerto de Transferencia traería para nuestra Provincia.

Con estos antecedentes me permito sugerir al Directorio, posponer por un tiempo el proyecto. La situación no se presenta fácil y pensamos que tenemos que ser prudentes. No podemos arriesgarnos a fracasar. Nos ha costado mucho estar donde estamos. Creemos que con creatividad y acciones menos arriesgadas, podremos suplir de momento esta deficiencia.

Proponemos repontenciar el servicio directo para camión, a través de las **UMSAT**, reequipándolas y modernizándolas. Contrataremos dos técnicos adicionales para estar en capacidad de llegar a todos nuestros clientes de manera ágil y oportuna.

Con estas acciones, no tenemos dudas de que seguiremos manteniendo una importante participación en el mercado provincial, sin deteriorar nuestra rentabilidad y con un mínimo riesgo.

GENERAL TIRE



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Queremos dejar claro que no renunciamos a nuestro proyecto, estamos convencidos de que es una necesidad. Simplemente sugerimos posponerlo por un tiempo prudencial, hasta tener una visión más clara de lo que está sucediendo.

Ventas Netas.- Nuestra Ventas Netas se incrementaron en \$ 765.900 frente al presupuesto y en \$ 1'304.455 frente al año 2.007, superando ampliamente presupuesto y expectativas. Comercializamos productos de calidad, con última tecnología, con los servicios y las garantías más completas del mercado, por lo tanto, no somos los más baratos. **Somos los más rentables, confiables y seguros.**

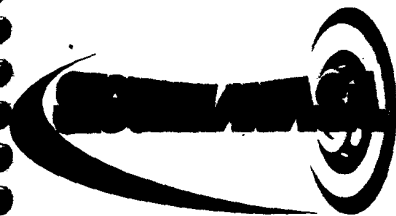
Ventas Unidades Dólares

	2005			2006			2007			2008		
	UNID.	\$	%	UNID.	\$	%	UNID.	\$	%	UNID.	\$	%
Auto Fit	11,325	415,088	17%	11,977	462,795	6%	10,949	461,436	-9	11,824	560,606	8
Cta. Bias	12,497	771,573	1%	12,517	849,164	0%	11,386	868,579	-9	10,883	927,305	-4
Cta. Radial	4,600	319,163	8%	5,667	459,317	23%	6,278	580,936	11	7,708	819,273	23
Camión Bias	5,340	1,044,763	3%	5,017	1,091,693	-6%	4,388	1,053,504	-13	4,389	1,192,592	0
Camión Radial	962	277,787	-6%	1,336	388,582	39%	2,064	616,719	54	2,668	896,112	29
OTR				30	18,489		108	41,157	260	88	32,781	-19
Total	34,724	2,828,376		36,544	3,270,840		35,173	3,622,332		37,560	4,428,669	
Recenciauche	3,989	221,035	-13%	2,634	191,807	-34%	2,317	217,399	-12	2,419	224,221	4
Tubos	13,704	190,266	91%	19,251	160,226	-19%	19,379	173,981	1	15,481	177,818	-20
Defensas	7,346	42,639	18%	7,128	42,789	-3%	9,136	38,388	28	8,354	61,509	-9
Lubrificantes	106,871	561,949	-18%	77,191	515,529	-28%	87,081	671,862	13	86,924	855,369	-0
Baterías	7,539	429,867	19%	8,930	565,875	18%	8,771	751,983	-2	9,699	968,557	11
Otros	2,963	561,347	11%	3,125	590,789	5%	2,812	744,212	-10	4,023	808,468	43
Total	152,414	2,006,303		118,259	2,067,015		129,496	2,597,825		126,900	3,095,943	
Total	187,138	4,834,679		154,803	5,337,855		164,669	6,220,157		164,460	7,524,612	

Gastos.- En lo que hace relación a los gastos /ventas, se han mantenido estables respecto del año anterior. Debemos destacar nuevamente, que nuestra estructura de ventas, enfocada en un alto nivel de servicios técnicos y de post venta, genera gastos adicionales que creemos largamente recompensados con la rentabilidad y la fidelidad de nuestros clientes.

AÑO	GASTOS	% SOBRE VENTAS
2002	667,451	19.8
2003	661,780	19.8
2004	625,531	15.14
2005	675,083	13.96
2006	743,022	13.92
2007	836,084	13.44
2008	992,313	13.19

GENERAL TIRE



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Cartera Vencida.- Se ha logrado una interesante tendencia a la baja respecto del ejercicio anterior, y esperamos mantenerla. A decir verdad, la situación económica actual no nos hace ser muy optimistas por lo que estamos tratando de ser muy cuidadosos. Estamos tomando medidas que minimicen los riesgos.

DETALLE DE CARTERA VENCIDA

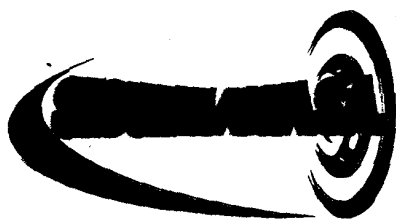
		2007	2008	VAR %
USD	121-180	23,970	20,842	-13.05
	181-360	49,048	32,409	-33.92
	+ 360	116,420	120,956	3.90
	TOTAL VENCIDA	189,438	174,207	

Provisión anual Cuentas Incobrables.- Al 31 de Diciembre de 2008, contamos con una Provisión de \$ 120.422 dólares, misma que cubre suficientemente nuestra cartera vencida a más de 360 días.

PROVISION ACUMULADA

AÑO	RESERVAS	%VN
2002	72,252	2.15
2003	20,900	0.63
2004	19,000	0.46
2005	18,000	0.37
2006	34,000	0.64
2007	23,200	0.37
2008	17,633	0.23
TOTAL	204,985	

GENERAL TIRE 



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Endeudamiento.- Los índices de endeudamiento de la compañía, siguen en parámetros muy razonables.

<u>AÑO</u>	<u>DOLARES</u>	<u>FINANCIEROS</u>	<u>% VN</u>
2002	382,500	52,787	1.56
2003	285,400	36,249	1.1
2004	33,859	20,693	0.5
2005	76,943	11,293	0.2
2006	107,200	17,085	0.3
2007	154,583	23,829	0.4
2008	157,845	20,667	0.4

Utilidades.- El ejercicio 2.008, ha sido sin duda, uno de los mejores en cuanto a resultados económicos. Obtuvimos un incremento en la utilidad neta de \$ 160.455 dólares sobre el ejercicio anterior y de \$ 148.604 dólares por encima del presupuesto. La utilidad neta, es equivalente al 5.3% sobre la venta neta.

<u>AÑO</u>	<u>DOLARES</u>	<u>% UTILIDAD/VN</u>
2002	(65772)	0
2003	(198)	0
2004	139,768	3.4
2005	185,673	3.8
2006	217,622	4.1
2007	241,624	3.9
2008	402,094	5.3

Señores Accionistas, consideramos que el año 2009, se presenta muy incierto. Como nunca, hay una serie de factores que nos obligan a ser prudentes.

- 1.- La crisis internacional provocada por el colapso del sistema financiero de los Estados Unidos, crisis sin parangón en las últimas décadas y cuyo desenlace aún no vemos cerca.
- 2.- A consecuencia de esto, la substancial reducción de los precios del petróleo, hecho que afecta directamente a nuestra economía y por último,
- 3.- La certeza de que el estado se verá en la necesidad de reducir substancialmente gastos e inversiones, lo que sin duda reducirá la masa monetaria.



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Estos hechos, indiscutibles y concretos, nos hacen sugerir a esta Junta, que por esta ocasión, se distribuya únicamente el 60% de la utilidad neta correspondiente al ejercicio del 2008, esto, luego de reducir la Reserva Legal.

En el caso de que esta Junta apruebe nuestra sugerencia, los dividendos a distribuir, serian muy aproximados a lo que se tenía presupuestado. La diferencia, es decir el 40% restante, me permito sugerir dejarla como Reserva Facultativa de manera que sobre el particular, podamos tomar una decisión al finalizar el presente ejercicio.

Pensamos que ha sido un excelente año, todo cambio es un reto, toda crisis, una oportunidad. Necesitamos estar fuertes y preparados, si lo estamos, con seguridad el 2009 será, tal como el 2008, un año para recordar.

De nuestra parte, continuaremos con responsabilidad, trabajando para satisfacer las expectativas de nuestros clientes, empleados y accionistas.

Señores accionistas, adjunto al presente encontrarán ustedes los Balances comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.008
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.008, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

Muchas gracias:

Javier Ribadeneira Franco
Gerente General

GENERAL TIRE 

Balance

Junta General de Accionistas MAR/09

DIC 2007 (a)	2007	Línea	ACTIVOS	DIC 2008 (b)	PPTO 2008	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] - 1
\$ 70,793	\$ 70,793	1	Caja y Bancos	\$ 90,322	\$ 19,529	\$ 19,529	27.6%
\$ 1,643,616	\$ 1,643,616	2	Cuentas por Cobrar	\$ 1,615,324	-\$ 28,292	-\$ 28,292	-1.7%
\$ 718,770	\$ 718,770	3	Inventarios	\$ 845,008	\$ 126,238	\$ 126,238	17.6%
\$ 51,486	\$ 51,486	4	Otras Cuentas por Cobrar	\$ 140,837	\$ 89,351	\$ 89,351	173.5%
\$ 2,484,665	\$ 2,484,665	5	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 2,691,490	\$ 206,825	\$ 206,825	8.3%
\$ 421,770	\$ 421,770	6	Activos Fijos	\$ 599,122	\$ 177,352	\$ 177,352	42.0%
\$ 73,822	\$ 73,822	7	Otros Activos Fijos	\$ 61,238	-\$ 12,584	-\$ 12,584	-17.0%
\$ 495,592	\$ 495,592	8	TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 660,360	\$ 164,768	\$ 164,768	33.2%
\$ 2,980,257	\$ 2,980,257	9	TOTAL ACTIVOS	\$ 3,351,850	\$ 371,593	\$ 371,593	12.5%

DIC 2007 (a)	PPTO 2007	Línea	PASIVOS	DIC 2008 (b)	PPTO 2007	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] - 1
\$ 154,583	\$ 154,583	10	Préstamos	\$ 157,845	\$ 3,261	\$ 3,261	2.1%
\$ 1,623,364	\$ 1,623,364	11	Proveedores	\$ 1,690,825	\$ 67,460	\$ 67,460	4.2%
\$ 70,251	\$ 70,251	12	Impuestos por Pagar	\$ 104,117	\$ 33,866	\$ 33,866	48.2%
\$ 110,911	\$ 110,911	13	Otros Pasivos	\$ 160,135	\$ 49,224	\$ 49,224	44.4%
\$ 63,484	\$ 63,484	14	PASIVOS LARGO PLAZO	\$ 92,574	\$ 96,651	\$ 29,091	45.8%
\$ 2,022,593	\$ 2,022,593	15	TOTAL PASIVO	\$ 2,205,496	\$ 250,462	\$ 182,902	9.0%

DIC 2007 (a)	PPTO 2007	Línea	PATRIMONIO	DIC 2008 (b)	PPTO 2007	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] - 1
\$ 437,281	\$ 437,281	16	Capital	\$ 437,281	\$ 0	\$ 0	0.0%
\$ 177,679	\$ 177,679	17	Capital Adicional	\$ 177,679	\$ 0	\$ 0	0.0%
\$ 101,080	\$ 101,080	18	Reservas	\$ 129,315	\$ 28,235	\$ 28,235	27.9%
\$ 241,624	\$ 241,624	19	Utilidad	\$ 402,079	\$ 160,455	\$ 160,455	66.4%
\$ 957,664	\$ 957,664	20	TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,146,354	\$ 188,690	\$ 188,690	19.7%

\$ 2,980,257	\$ 2,980,257	21	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 3,351,850	\$ 439,153	\$ 371,593	12.5%
---------------------	---------------------	-----------	----------------------------------	---------------------	-------------------	-------------------	--------------

SEGURILLANTA S.A.

ANDUJAR S.A.

Línea		ACUMULADO		
		2007	PPTO 2008	REAL 2008
1	Ventas Brutas	\$ 7,903,472	\$ 8,620,447	\$ 9,577,389
2	Descuentos	-\$ 1,683,315	-\$ 1,861,735	-\$ 2,052,777
3	Ventas Netas	\$ 6,220,157	\$ 6,758,712	\$ 7,524,612
4	Costo de Ventas	-\$ 4,991,481	-\$ 5,398,482	-\$ 5,863,491
5	Costo de Venta del Producto	-\$ 4,884,411	-\$ 5,300,928	-\$ 5,750,498
6	VDC: *	-\$ 105,070	-\$ 97,554	-\$ 112,993
7	Flete	-\$ 28,208	-\$ 22,756	-\$ 35,068
8	Interés Calculado	-\$ 76,863	-\$ 74,799	-\$ 77,925
9	Margen sobre Estándar	\$ 1,228,675	\$ 1,360,230	\$ 1,661,121
10	Varaciones	-\$ 34,985	-\$ 37,953	-\$ 42,292
11	Tac	-\$ 34,985	-\$ 37,953	-\$ 42,292
12	Ajustes		\$ 0	\$ 0
13	CMC	\$ 1,193,691	\$ 1,322,277	\$ 1,618,829
		19.2%	19.6%	21.5%
14	Gastos del Periodo	-\$ 836,084	-\$ 910,521	-\$ 992,313
		-13.4%	-13.5%	-13.2%
15	Otros Ingresos/ Gastos	-\$ 64,686	-\$ 59,641	-\$ 94,139
16	Comisiones x Vta Directa	\$ 0		\$ 0
17	Ajustes e Indemnizaciones *	-\$ 2,885		-\$ 830
18	Participación de Empleados	-\$ 61,800	-\$ 59,641	-\$ 93,309
19	Utilidad Neta Operativa	\$ 292,921	\$ 352,115	\$ 532,377
		4.7%	5.2%	7.1%
20	EBIT	\$ 396,166	\$ 387,878	\$ 606,728
21	Ingresos/Gastos No Oper.	\$ 35,591	-\$ 14,149	-\$ 9,181
22	Interés Neto	-\$ 67,655	-\$ 49,912	-\$ 83,532
23	Intereses Ganados	\$ 8,795	\$ 0	\$ 10,242
24	Intereses Pagados	-\$ 76,450	-\$ 49,912	-\$ 93,774
25	Interés Calculado	\$ 76,863	\$ 74,799	\$ 77,925
26	Reserva Incobrables	-\$ 23,200	-\$ 39,996	-\$ 17,633
27	Otros	\$ 49,583	\$ 960	\$ 14,059
28	Utilidad Antes de Impuestos	\$ 328,512	\$ 337,966	\$ 523,196
29	Impuesto a la Renta	-\$ 86,888	-\$ 84,492	-\$ 121,117
30	Utilidad o Pérdida Líquida.	\$ 241,624	\$ 253,475	\$ 402,079
		3.9%	3.8%	5.3%

SEGURILLANTA S.A.

ANDUJAR S.A.