

Junta General de Accionistas FEB/08

INFORME DE GERENTE



24 ABR 2008

Junta General de Accionistas

Feb./08

SEGURILLANTA S.A.

ANDUJAR S.A.



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Guayaquil, 25 de febrero de 2.008

Señores accionistas:

Para la compañía el año 2007 trajo nuevos retos los que sin duda nos obligaron a ser cada vez más creativos y a buscar alternativas que nos permitieran conseguir los resultados planteados en nuestro presupuesto.

Se nos dificultó mucho el crecimiento en unidades tanto en PLT, como en camioneta convencional. En el primer caso no contamos con uno de los productos de mayor demanda en nuestra provincia tal como son las llantas con letras blancas. En el segundo, es indudable que la tendencia en relación a las llantas de camioneta bias es a la baja.

En todo caso se implementaron nuevas modalidades de venta directa a cooperativas de taxis, segmento en el que hemos reducido nuestra participación. Dichas modalidades empezaron a dar resultados en el último trimestre del año. Esperamos para el 2008 mantener nuestra presión sobre este nicho, de manera que logremos revertir la actual tendencia.

Durante el 2007, se presentaron algunos inconvenientes en cuanto a producto. Aún no logramos una logística 100% óptima lo que en determinados momentos hace que no contemos con el producto requerido de manera oportuna, sin embargo estamos conscientes de los esfuerzos que se vienen dando en este sentido y esperamos que poco a poco consigamos eliminar este problema.

Obtuvimos crecimientos interesantes en camioneta y camión radial, lo que marca claramente las tendencias del mercado.

Existe un creciente índice de radialización en el segmento del transporte pesado y el transporte de pasajeros a nivel interprovincial está ya radializado prácticamente en un 100%.

Esto nos crea problemas en la comercialización de llantas bias camión, pero a la vez nos abre nuevas posibilidades.

Hemos mantenido nuestro esquema de servicio técnico y profesional hacia nuestros clientes corporativos, lo que nos ha permitido mantener una excelente relación con cada uno de ellos sin afectar nuestra rentabilidad. Se sigue atendiendo con el servicio a domicilio a través de la unidad móvil de asistencia técnica y se adquirieron dos vehículos nuevos para los analistas de flota.



GENERAL TIRE





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Estos vehículos cuentan con los equipos necesarios para brindar un servicio técnico de mantenimiento preventivo, haciendo mucho más eficaz y práctico el trabajo de nuestro personal.

UNIDAD MÓVIL DE ASISTENCIA TÉCNICA Y VENTAS



Mediante estas y otras acciones hemos ido venciendo las dificultades que presenta el mercado y nuestras ventas netas se incrementaron en \$ 883,000 respecto del ejercicio anterior, lo que equivale al 15.5%. Incremento en dólares muy superior al presupuestado.

Ventas Unidades/Dólares

	2004			2005			2006			2007		
	UNID	\$		UNID	\$	Inc	UNID	\$	Inc	UNID	\$	Inc
Auto PLT	9,652	332,248		11,325	415,088	17%	11,977	462,795	6%	10,949	461,436	-9%
Cmta. Bias	12,377	626,380		12,497	771,573	1%	12,517	849,164	0%	11,386	868,579	-9%
Cmta.Radial	4,268	277,946		4,600	319,165	8%	5,667	459,317	23%	6,278	580,936	11%
Camion Bias	5,164	896,019		5,340	1,044,763	3%	5,017	1,091,693	-6%	4,388	1,053,504	-13%
Camion Radial	1,021	347,744		962	277,787	-6%	1,336	388,582	39%	2,064	616,719	54%
OTR							30	18,489		108	41,157	260%
Total	32,482	2,480,337		34,724	2,828,376		36,544	3,270,040		35,173	3,622,332	

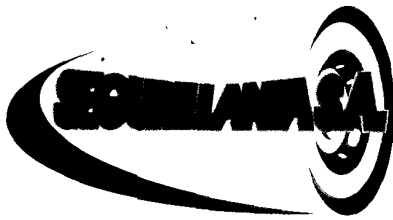
Reencauche	4,590	225,728	3,989	221,035	-13%	2,634	191,807	-34%	2,317	217,399	-12%
Tubos	12,414	102,715	23,704	190,266	91%	19,251	160,226	-19%	19,379	173,981	1%
Defensas	6,246	32,031	7,346	42,639	18%	7,128	42,789	-3%	9,136	38,388	28%
Lubricantes	130,100	583,805	106,871	561,949	-18%	77,191	515,529	-28%	87,081	671,862	13%
Baterías	6,347	320,058	7,539	429,067	19%	8,930	565,875	18%	8,771	751,983	-2%
Otros	2,667	385,764	2,965	561,347	11%	3,125	590,789	5%	2,812	744,212	-10%
Total	162,364	1,650,101	152,414	2,006,303		118,259	2,067,015		129,496	2,597,825	

Total	194,846	4,130,438	187,138	4,834,679		154,803	5,337,055		164,669	6,220,157	
--------------	----------------	------------------	----------------	------------------	--	----------------	------------------	--	----------------	------------------	--



GENERAL TIRE





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Se invirtió en la renovación de la imagen corporativa tanto en la matriz como en nuestra sucursal de Manta.

MATRIZ - MANTA



Se implementaron siete bahías adicionales para en ellas poder satisfacer la creciente demanda de nuestros clientes. Estas bahías están ubicadas en parte de lo que era el patio de Tuning. Para el efecto se adquirieron siete elevadores hidráulicos y se utilizó equipos usados de alineación, montaje y balanceo.

NUEVAS BAHIAS DE SERVICIO - MANTA





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 **Fax:** 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Actualmente estamos en capacidad de atender 18 vehículos al mismo tiempo lo que ha generado un tráfico muy grande a nivel de patios.

Contamos con una serie de servicios muchos de los cuales han sido implementados por primera vez en el País por nuestra empresa y posteriormente brindados en otros tecnicentros de la Red.

Creamos e implementamos un software para uso exclusivo de las vendedoras de patio, mediante el cual se puede atender directamente a los clientes con presupuestos, productos y servicios.

A la vez permite revisar historial del cliente (cartera, compras, servicios anteriores, etc.) y más adelante generará importante información para tele marketing vía correos electrónicos y mensajería celular.

NUEVO MÉTODO DE ATENCIÓN SISTEMATIZADA EN PATIOS



Mediante estas y otras acciones, esperamos durante el año 2.008, cumplir con nuestros objetivos, mejorar nuestras ventas y en definitiva seguir consolidando a la empresa como líder en el segmento automotriz de la provincia.



GENERAL TIRE 





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Conscientes de nuestra necesidad de crecer y proyectarnos, estamos por abrir un subdistribuidor asociado en la ciudad de Pedernales, al norte de la Provincia.

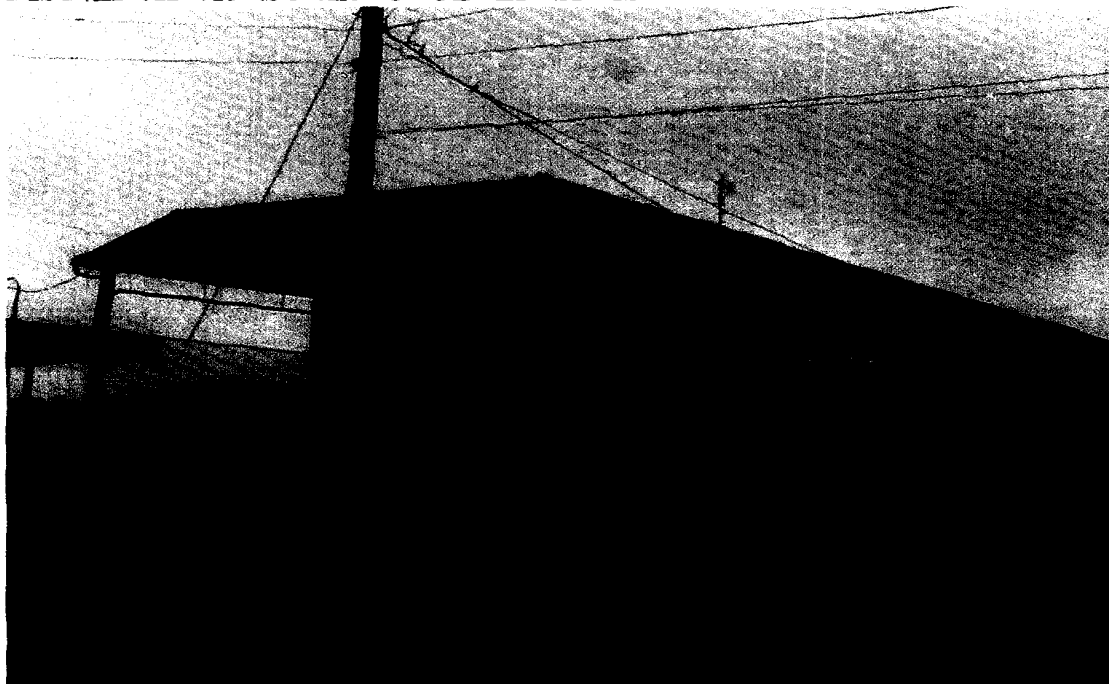
Para el efecto, Segurillanta ha colaborado con la imagen y contribuido con los equipos mediante un contrato de concesión y exclusividad en compras. El subdistribuidor por su parte ha invertido en la infraestructura (obra civil) y será quien lleve la administración.

Esperamos en que este nuevo Tecnicentro esté operativo a partir del mes de Marzo del presente año.

Esta nueva plaza, al norte de la Provincia de Manabí, llenará un importante vacío. Es una zona interesante, en constante crecimiento y que demandaba de un local como el que estamos inaugurando.

Una vez concluido el puente Bahia – San Vicente (actualmente en construcción) esta zona con seguridad de convertirá en un importante polo de desarrollo turístico. Actualmente cuenta con una importante producción camaronera y agrícola.

DISTRIBUIDOR ASOCIADO - PEDERNALES



De la misma manera, planificando el futuro, a mediados del año 2.006, inauguramos en Caharapotó, el primer Toda Llanta a nivel nacional. Este local y este nuevo sistema ha llenado nuestras expectativas.



GENERAL TIRE 





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

De a poco este cliente que anteriormente nos compraba montos muy pequeños, desde que iniciamos esta nueva relación, ha ido incrementando sus compras y fidelizándose con nuestras marcas. Durante el 2.007 nos compró y pagó más de \$ 80.000 dólares.

TODA LLANTA - CHARAPOTÓ



A principios del presente año, adquirimos un terreno de 3.600 metros cuadrados en la ciudad de Chone. Esperamos construir un Tecnicentro que capitalice el potencial de la plaza. Existen varias cooperativas grandes de transporte interprovincial y un parque automotor muy interesante.

Al momento estamos terminando el proyecto a nivel de presupuesto general en cuanto a inversión así como los planos arquitectónicos y demás información complementaria la misma que nos permitirá tomar las mejores decisiones.

Gran parte de los equipos necesarios para este nuevo Tecnicentro, ya los hemos adquirido en el paquete importado a través de ERCO.

Creemos que la plaza amerita un Tecnicentro completo, con la capacidad de brindar servicios tanto a camiones y buses como a clientes particulares. Hay que destacar que en esta ciudad no existe ningún local con esta capacidad. Es sede de importantes cooperativas de transporte interprovincial y un punto muy importante en la ruta costa sierra.



GENERAL TIRE 





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

Gastos.- En relación a los gastos/ ventas hemos logrado mantenerlos dentro de los parámetros presupuestados y seguiremos intentando reducirlos aún mas. La estructura comercial de la empresa enfocada en el servicio técnico y la atención personalizada, ocasiona gastos adicionales que creemos compensados largamente con la rentabilidad obtenida en ventas y la fidelización de nuestros clientes.

<u>AÑO</u>	<u>GASTOS</u>	<u>% SOBRE VENTAS</u>
2002	667,451	19.80
2003	661,780	19.80
2004	625,531	15.14
2005	675,083	13.96
2006	743,022	13.92
2007	836,084	13.44

Cartera Vencida.- En el presente año se procedió a dar de baja de acuerdo a lo que nos faculta la ley, a aproximadamente \$38.600 correspondientes a cartera vencida de más de cinco años. Gran parte de esta suma corresponde al saldo de la pérdida que la empresa tuvo en su sucursal de la ciudad de Portoviejo.

En todo caso la cartera vencida, ha denotado una ligera mejoría respecto de diciembre del año anterior y la tendencia es a la baja.

DETALLE DE CARTERA VENCIDA

		2006	2007	VAR%
USD	VENCIDA			
	121-180	12,052	23,970	98.89%
	181-360	36,740	49,048	33.50%
	+360	148,727	116,420	-21.72%
	TOTAL VENCIDA	197,519	189,439	-4.09%

Provisiones anuales Cuentas Incobrables.- Para el ejercicio 2.008 hemos presupuestado una provisión para cuentas incobrables a \$ 3.000 mensuales. De esta manera estaremos cubiertos ante cualquier eventualidad.



GENERAL TIRE





PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

La provisión acumulada al 31 de diciembre del 2.007 es de \$187.352, suma que cubre suficientemente nuestra cartera vencida a más de 360 días.

<u>AÑO</u>	<u>RESERVAS</u>	<u>% VN</u>
2002	72,252	2.15
2003	20,900	0.63
2004	19,000	0.46
2005	18,000	0.37
2006	34,000	0.64
2007	23,200	0.37
TOTAL	187,352	

Endeudamiento.- Los índices de endeudamiento de la compañía se mantienen en parámetros muy razonables por lo que la administración ha previsto en su flujo la obtención de un crédito bancario para el pago de impuestos, utilidades a trabajadores y dividendos a accionistas en el caso de que esta Junta así lo apruebe.

<u>AÑO</u>	<u>DOLARES</u>	<u>FINANCIEROS</u>	<u>% VN</u>
2002	382,500	52,787	1.56
2003	285,400	36,249	1.1
2004	33,859	20,693	0.5
2005	76,943	11,293	0.2
2006	107,200	17,085	0.3
2007	154,583	23,829	0.4

Utilidades.- El porcentaje de utilidades netas se incrementó en el 11% sobre el ejercicio anterior. Consideramos que los resultados aunque muy apegados a lo presupuestado, han significado un gran esfuerzo de todos quienes hacemos parte de la empresa.

<u>AÑO</u>	<u>DOLARES</u>	<u>% DE UTILI/VN</u>
2002	(65,772)	0.0
2003	(198)	0.0
2004	139,768	3.4
2005	185,673	3.8
2006	217,622	4.1
2007	241,624	3.9



GENERAL TIRE 



Balance

Junta General de Accionistas FEB/08

DIC 2006 (a)	2006	Línea	ACTIVOS	DIC 2007 (b)	PPTO 2007	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] -1	PPTO 2008
\$ 96,314	\$ 96,314	1	Caja y Bancos	\$ 70,793	\$ 58,209	\$ 25,521	-26.5%	\$ 271,782
\$ 1,417,089	\$ 1,417,089	2	Cuentas por Cobrar	\$ 1,643,616	\$ 1,509,877	\$ 226,527	16.0%	\$ 1,791,276
\$ 562,594	\$ 562,594	3	Inventarios	\$ 718,770	\$ 475,436	\$ 156,175	27.8%	\$ 719,541
\$ 90,614	\$ 90,614	4	Otras Cuentas por Cobrar	\$ 51,486	\$ 133,731	\$ 39,128	-43.2%	\$ 98,521
\$ 2,166,612	\$ 2,166,612	5	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 2,484,665	\$ 2,177,253	\$ 318,053	14.7%	\$ 2,881,120
\$ 361,105	\$ 361,105	6	Activos Fijos	\$ 421,770	\$ 331,094	\$ 60,665	16.8%	\$ 459,815
\$ 81,890	\$ 81,890	7	Otros Activos Fijos	\$ 73,822	\$ 69,644	\$ 8,068	-9.9%	\$ 59,538
\$ 442,996	\$ 442,996	8	TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 495,592	\$ 400,738	\$ 52,596	11.9%	\$ 519,353
\$ 2,609,608	\$ 2,609,608	9	TOTAL ACTIVOS	\$ 2,980,257	\$ 2,577,991	\$ 370,649	14.2%	\$ 3,400,473

DIC 2006 (a)	2006	Línea	PASIVOS	DIC 2007 (b)	PPTO 2007	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] -1	PPTO 2008
\$ 107,200	\$ 107,200	10	Préstamos	\$ 154,583	\$ 145,594	\$ 47,383	44.2%	\$ 142,626
\$ 1,360,895	\$ 1,360,895	11	Proveedores	\$ 1,623,364	\$ 1,194,274	\$ 262,470	19.3%	\$ 1,936,808
\$ 73,043	\$ 73,043	12	Impuestos por Pagar	\$ 70,251	\$ 80,491	\$ 2,793	-3.8%	\$ 95,334
\$ 99,045	\$ 99,045	13	Otros Pasivos	\$ 110,911	\$ 167,499	\$ 11,866	12.0%	\$ 144,267
\$ 47,764	\$ 47,764	14	PASIVOS LARGO PLAZO	\$ 63,484	\$ 68,200	\$ 15,720	32.9%	\$ 94,238
\$ 1,687,947	\$ 1,687,947	15	TOTAL PASIVO	\$ 2,022,593	\$ 1,656,058	\$ 334,646	19.8%	\$ 2,413,273

DIC 2006 (a)	2006	Línea	PATRIMONIO	DIC 2007 (b)	PPTO 2007	VAR. (b) - (a)	VAR. % [(b) / (a)] -1	PPTO 2008
\$ 317,281	\$ 317,281	16	Capital	\$ 437,281	\$ 317,281	\$ 120,000	37.8%	\$ 437,281
\$ 177,679	\$ 177,679	17	Capital Adicional	\$ 177,679	\$ 177,679	\$ 0	0.0%	\$ 177,679
\$ 209,080	\$ 209,080	18	Reservas	\$ 101,080	\$ 209,079	\$ 108,000	-51.7%	\$ 118,765
\$ 217,621	\$ 217,621	19	Utilidad	\$ 241,624	\$ 217,893	\$ 24,003	11.0%	\$ 253,475
\$ 921,661	\$ 921,661	20	TOTAL PATRIMONIO	\$ 957,664	\$ 921,933	\$ 36,003	3.9%	\$ 987,200
\$ 2,609,608	\$ 2,609,608	21	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 2,980,257	\$ 2,577,991	\$ 370,649	14.2%	\$ 3,400,473

SEGURILLANTA S.A.

ANDUJAR S.A.

Línea		ACUMULADO			
		2006	PPTO 2007	REAL 2007	PRESUP 2008
1	Ventas Brutas	\$ 6,646,397	\$ 7,092,404	\$ 7,903,472	\$ 8,620,447
2	Descuentos	-\$ 1,309,342	-\$ 1,364,307	-\$ 1,683,315	-\$ 1,861,735
3	Ventas Netas	\$ 5,337,055	\$ 5,728,097	\$ 6,220,157	\$ 6,758,712
4	Costo de Ventas	-\$ 4,226,366	-\$ 4,576,432	-\$ 4,991,481	-\$ 5,398,482
5	Costo de Venta del Producto	-\$ 4,127,001	-\$ 4,491,748	-\$ 4,886,411	-\$ 5,300,928
6	VDC: *	-\$ 99,365	-\$ 84,684	-\$ 105,070	-\$ 97,554
7	Flete	-\$ 25,142	-\$ 19,964	-\$ 28,208	-\$ 22,756
8	Interés Calculado	-\$ 74,223	-\$ 64,720	-\$ 76,863	-\$ 74,799
9	Margen sobre Estándar	\$ 1,110,689	\$ 1,151,665	\$ 1,228,675	\$ 1,360,230
10	Variaciones	-\$ 29,995	-\$ 32,344	-\$ 34,985	-\$ 37,953
11	Tac	-\$ 29,995	-\$ 32,344	-\$ 34,985	-\$ 37,953
12	Ajustes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
13	CMC	\$ 1,080,694	\$ 1,119,321	\$ 1,193,691	\$ 1,322,277
		20.2%	19.5%	19.2%	19.6%
14	Gastos del Periodo	-\$ 743,022	-\$ 783,086	-\$ 836,084	-\$ 910,521
		-13.9%	-13.7%	-13.4%	-13.5%
15	Otros Ingresos/ Gastos	-\$ 65,314	-\$ 51,269	-\$ 64,686	-\$ 59,641
16	Comisiones x Vta Directa	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
17	Ajustes e Indemnizaciones *	-\$ 6,753	\$ 0	-\$ 2,885	
18	Participación de Empleados	-\$ 58,562	-\$ 51,269	-\$ 61,800	-\$ 59,641
19	Utilidad Neta Operativa	\$ 272,358	\$ 284,966	\$ 292,921	\$ 352,115
		5.1%	5.0%	4.7%	5.2%
20	EBIT	\$ 316,786	\$ 313,687	\$ 396,166	\$ 387,878
21	Ingresos/Gastos No Oper.	\$ 27,942	\$ 5,558	\$ 35,591	-\$ 14,149
22	Interés Neto	-\$ 16,486	-\$ 23,162	-\$ 67,655	-\$ 49,912
23	Intereses Ganados	\$ 599	\$ 0	\$ 8,795	\$ 9,600
24	Intereses Pagados	-\$ 17,085	-\$ 23,162	-\$ 76,450	-\$ 59,512
25	Interés Calculado	\$ 74,223	\$ 64,720	\$ 76,863	\$ 74,799
26	Reserva Incobrables	-\$ 34,000	-\$ 36,000	-\$ 23,200	-\$ 39,996
27	Otros	\$ 4,205	\$ 0	\$ 49,583	\$ 960
28	Utilidad Antes de Impuestos	\$ 300,301	\$ 290,525	\$ 328,512	\$ 337,966
29	Impuesto a la Renta	-\$ 82,679	-\$ 72,631	-\$ 86,888	-\$ 84,492
30	Utilidad o Pérdida Líquida.	\$ 217,622	\$ 217,893	\$ 241,624	\$ 253,475
		4.1%	3.8%	3.9%	3.8%

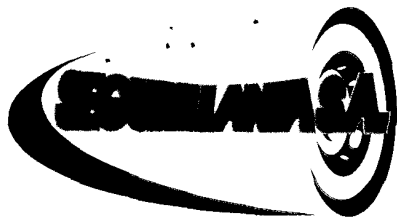
INCREMENTO ANUAL GASTOS:

NIVELACION DE SUELDOS	7,000
DESAHUCIO...EL AÑO 2007 (NO SE PROVISIONO NADA)	7,800
JUBILACION PATRONAL EN 2008, 4 EMPLEADOS PASAN A TENER MAS DE 10 AÑOS	10,000
DEPRECIACIONES...SE VAN A COMPRAR APROX. 100MIL EN MAQ. NUEVAS Y TAMBIEN LA DEPREC. DEL VEHICULO NUEVO	16,000
CTAS. INCOBRABLES. SE HA INCREMENTADO 17MIL RESPEC AL 2007	17,000
BAJA INVENTARIOS OBSOLETO SE PROVISIONA 6MIL	6,000
TOTAL INCREMENTO ANUAL	63,600

ESTE INCREMENTO DA EN EL AÑO \$63,600. RESTANDO ESTOS VALORES EL PRESUPUESTO QUEDARIA EN \$ 890,218 QUE EQUIVALE A UN INCREMENTO DE 3.6%....

SEGURILLANTA S.A.

ANDUJAR S.A.



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10
Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129
Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



DISTRIBUIDOR AUTORIZADO PARA MANABI

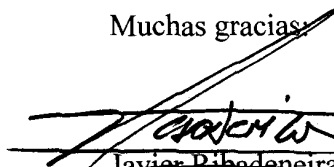
Me permito señores accionistas *sugerir la distribución del 100% de la utilidades del ejercicio para lo cual y si ustedes lo aprueban se obtendría un préstamo de manera que dicha distribución no afecte la liquidez de la compañía.*

Señores accionistas, adjunto al presente encontrarán ustedes los Balances comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.007
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.007, *constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.*

Muchas gracias


Javier Ribadeneira Franco
Gerente General



GENERAL TIRE 

