

Manta 24 de Marzo de 2020

Señores accionistas:

A continuación me permito destacar los hechos más relevantes correspondientes al periodo 2019

Sin duda el 2.019 ha sido un año difícil, la situación económica y social del País, y la falta de liquidez nos han generado muchos problemas.

Las ventas, especialmente en el PLT se han visto seriamente afectadas por la falta de competitividad en nuestros precios.

Esperamos en el 2020 mejorar substancialmente las ventas en unidades dada la baja de precios de nuestro principal producto.

La línea CVT se mantuvo en cuanto a unidades aunque la rentabilidad disminuyo.

**Unidades.-**

FAMILIA	2018	P. 2019	2019	VARIACIONES		VARIACIONES	
				2018 VS. 2019	%	P. 2019 VS. 2019	%
PCR	36.977	32.800	29.740	-7.237	-19,6%	-3.060	-10,3%
LTB	4.171	3.900	3.203	-968	-23,2%	-697	-21,8%
LTR	22.048	25.300	22.076	28	0,1%	-3.224	-14,6%
<b>TOTAL PLT</b>	<b>63.196</b>	<b>62.000</b>	<b>55.019</b>	<b>-8.177</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-6.981</b>	<b>-12,7%</b>
MTB	262	308	306	44	16,8%	-2	-0,7%
MTR	10.187	10.462	10.022	-165	-1,6%	-440	-4,4%
<b>TOTAL CVT</b>	<b>10.449</b>	<b>10.770</b>	<b>10.328</b>	<b>-121</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-442</b>	<b>-4,3%</b>
<b>MOTOS Y CUADRONES</b>	<b>62</b>	<b>190</b>	<b>162</b>	<b>100</b>	<b>161,3%</b>	<b>-28</b>	<b>-17,3%</b>
<b>OTR-FARM-IND</b>	<b>972</b>	<b>870</b>	<b>760</b>	<b>-212</b>	<b>-21,8%</b>	<b>-110</b>	<b>-14,5%</b>
<b>TOTAL LLANTAS</b>	<b>74.679</b>	<b>73.830</b>	<b>66.269</b>	<b>-8.410</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-7.561</b>	<b>-11,4%</b>
REENCAUCHE	5.806	6.025	6.013	207	3,6%	-12	-0,2%
BATERIAS	19.391	20.020	19.344	-47	-0,2%	-676	-3,5%
LUBRICANTES (galones)	99.735	64.652	94.370	-5.365	-5,4%	29.718	31,5%
<b>TOTAL</b>	<b>199.611</b>	<b>164.527</b>	<b>185.996</b>	<b>-13.615</b>	<b>-6,8%</b>	<b>21.469</b>	<b>11,5%</b>

Es importante destacar que tanto las ventas cuanto los resultados económicos, se vieron seriamente afectados por la huelga y los disturbios que se dieron en el mes de octubre a nivel nacional.

#### Ventas Netas.-

FAMILIA	2018	P. 2019	2019	VARIACIONES		VARIACIONES	
				2019 VS. 2018	%	P. 2019 VS. 2019	%
PCR	1.575.330	1.508.800	1.304.943	-270.386	-17,2%	-203.857	-15,6%
LTB	461.111	390.000	341.806	-119.306	-25,9%	-48.194	-14,1%
LTR	2.269.381	2.605.900	2.208.684	-60.697	-2,7%	-397.216	-18,0%
<b>TOTAL PLT</b>	<b>4.305.821</b>	<b>4.504.700</b>	<b>3.855.432</b>	<b>-450.389</b>	<b>-10,5%</b>	<b>-649.268</b>	<b>-16,8%</b>
MTB	97.516	232.570	183.527	86.011	88,2%	-49.043	-26,7%
MTR	3.349.639	3.358.302	3.283.936	-65.703	-2,0%	-74.366	-2,3%
<b>TOTAL CVT</b>	<b>3.447.155</b>	<b>3.590.872</b>	<b>3.467.463</b>	<b>20.308</b>	<b>0,6%</b>	<b>-123.409</b>	<b>-3,6%</b>
MOTOS Y CUADRONES	3.125	6.080	6.947	3.822	122,3%	867	12,5%
OTR FARM-IND	596.917	514.170	390.500	-206.416	-34,6%	-123.670	-31,7%
<b>TOTAL LLANTAS</b>	<b>8.353.018</b>	<b>8.615.822</b>	<b>7.720.343</b>	<b>-632.675</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-895.479</b>	<b>-11,6%</b>
REENCAUCHE	897.743	939.900	912.851	15.108	1,7%	-27.049	-3,0%
BATERIAS	1.730.654	1.721.720	1.639.680	-90.973	-5,3%	-82.040	-5,0%
LUBRICANTES	1.205.996	1.099.084	1.101.044	-104.952	-8,7%	1.960	0,2%
<b>TOTAL</b>	<b>12.187.411</b>	<b>12.376.526</b>	<b>11.373.918</b>	<b>-813.493</b>	<b>-6,7%</b>	<b>-1.002.608</b>	<b>-8,8%</b>

#### CMC.-

FAMILIA	2018	2019	VARIACIÓN
			2018 VS. 2019
PCR	13,87%	16,18%	2,3%
LTB	12,86%	16,72%	3,9%
LTR	27,53%	29,94%	2,4%
<b>TOTAL PLT</b>	<b>20,96%</b>	<b>24,11%</b>	<b>3,15%</b>
MTB	32,32%	45,80%	13,5%
MTR	16,71%	14,16%	-2,6%
<b>TOTAL CVT</b>	<b>17,15%</b>	<b>15,83%</b>	<b>-1,3%</b>
MOTOS Y CUADRONES	43,35%	39,73%	-3,6%
OTR FARM-IND	19,66%	21,37%	1,7%
<b>TOTAL LLANTAS</b>	<b>20,99%</b>	<b>21,18%</b>	<b>0,19%</b>
REENCAUCHE	26,29%	25,48%	-0,8%
BATERIAS	22,84%	24,07%	1,2%
LUBRICANTES	35,33%	26,70%	-8,6%
<b>TOTAL</b>	<b>17,83%</b>	<b>16,69%</b>	<b>-1,1%</b>

Respecto de nuestra política comercial para este año, continuaremos implementando nuevos locales comerciales denominados **Econollantas**. Estos pequeños puntos de venta, nos permiten ir ganando espacios de mercado con poca inversión, tratan

#### Cartera.-

Al mes de diciembre, la cartera vencida llegó al 55% a pesar de las medidas tomadas. Esperamos una reducción de la misma con el apoyo de Agypro.

	Consumidor Final		Estado		Flota		Subdistribuidor		TOTALES	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>CARTERA CORRIENTE</b>	<b>129.920</b>	<b>161.781</b>	<b>68.377</b>	<b>20.546</b>	<b>845.520</b>	<b>898.125</b>	<b>1.067.827</b>	<b>600.164</b>	<b>2.111.644</b>	<b>1.680.615</b>
<b>CARTERA VENCIDA</b>	<b>106.864</b>	<b>118.838</b>	<b>237.601</b>	<b>219.057</b>	<b>1.002.077</b>	<b>1.114.851</b>	<b>844.242</b>	<b>608.334</b>	<b>2.190.784</b>	<b>2.061.080</b>
1-30	23.788	31.429	3.468	47.114	238.969	256.283	69.307	124.523	335.531	459.348
31-60	8.543	11.869	190.964	4.907	184.879	161.726	80.976	47.660	465.363	226.162
61-90	3.352	11.396	21.083	13.319	140.106	137.792	41.609	31.333	206.150	193.840
91-120	1.797	16.418	2.721	121.243	113.861	24.767	28.393	147.807	161.393	
121-180	3.242	6.981	-333	7.134	162.086	195.576	37.133	38.941	202.127	248.632
181-360	26.355	17.707	782	4.689	63.829	112.475	64.644	117.264	155.610	252.135
> 360	39.788	23.038	21.637	139.175	90.965	137.138	525.805	220.220	678.196	519.570
<b>TOTA CARTERA</b>	<b>236.784</b>	<b>280.619</b>	<b>305.978</b>	<b>239.603</b>	<b>1.847.597</b>	<b>2.012.975</b>	<b>1.912.069</b>	<b>1.208.498</b>	<b>4.302.428</b>	<b>3.741.696</b>
Rotación días (DSO)	21	27	89	76	135	150	141	99	102	95
% Vencimiento	45%	42%	78%	91%	54%	55%	44%	50%	51%	55%

Debemos destacar que los principales problemas de recuperación, están centrados básicamente en el canal de la Sub Distribución, segmento que históricamente ha sido complicado.

#### Gastos.-

Los gastos se redujeron en un 4.73% respecto del año anterior. Se espera seguir reduciendo los mismos.

P & G	2018	P. 2019	2019	VARIACIONES		VARIACIONES	
				2019 vs 2018	%	2019 vs P.2019	%
<b>GASTOS FUOS</b>	<b>2.916.241</b>	<b>2.613.299</b>	<b>2.778.234</b>	<b>-138.007</b>	<b>-4,73%</b>	<b>164.935</b>	<b>6,31%</b>
<b>PE % VENTAS NETAS</b>	<b>22,00%</b>	<b>18,82%</b>	<b>22,13%</b>				
GASTO DISTRIBUCION	225.402	250.970	265.375	39.974	17,73%	14.405	5,74%
GASTO DE PUBLICIDAD	88.172	69.762	81.731	-8.442	-7,31%	11.969	17,16%
GASTO DE VENTAS	1.673.799	1.501.421	1.510.043	-163.756	-9,78%	8.622	0,57%
GASTO DEPRECIACION	190.048	57.696	152.836	-37.212	-19,58%	95.138	164,89%
GASTO ADMINISTRATIVO	610.239	651.236	725.958	115.718	18,96%	74.722	11,47%
GASTO PROV. DESHAUICIO Y JUB.	61.401	14.519	-21.849	-83.250	-135,58%	-36.368	-250,49%
TAC	67.180	67.693	64.141	-3.039	-4,52%	-3.552	-5,25%

## Balance General

BALANCE GENERAL					
ACTIVOS	2018	2019	P. 2020	2019 VS 2018	P. 2020 VS 2019
CAJA Y BANCOS	216.945	195.021	58.715	-21.924	-136.306
CREDITO TRIBUTARIO	19.059	152.826	72.455	133.767	-80.371
CUENTAS POR COBRAR	3.582.623	3.419.514	3.248.538	-163.109	-170.976
CXC EMPLEADOS	116.596	99.706	75.926	-16.890	-23.780
CXC RELACIONADAS	128.703	39.698	2.870	-89.005	-36.828
OTRAS CXC	12.052	25.427	17.503	13.375	-7.924
INVENTARIOS	1.730.488	1.439.673	1.411.026	-290.815	-28.647
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	681	6.262	4.475	5.581	-1.787
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.807.147</b>	<b>5.378.127</b>	<b>4.891.508</b>	<b>-429.020</b>	<b>-486.619</b>
ACTIVO FIJO	5.371.871	5.538.224	5.593.606	166.353	55.382
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO (NIIF 16)	0	430.835	430.835	430.835	0
INVERSION EN ACCIONES	113.416	495.255	594.306	381.839	99.051
DEPRECIACIONES	-2.759.021	-2.978.269	-3.119.512	-219.248	-141.243
ACTIVOS POR IMP. DIFERIDOS	25.953	82.931	82.931	56.978	0
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>2.752.219</b>	<b>3.568.976</b>	<b>3.582.167</b>	<b>816.757</b>	<b>13.191</b>

PASIVOS	2018	2019	P. 2020	2019 VS 2018	2019 VS 2018
SOBREGROS BANCARIOS	73.637	469.491	255.691	395.854	-213.800
PASIVOS FINANCIEROS	126.676	138.513	0	11.837	-138.513
PROVEEDORES	1.093.873	399.874	817.072	-193.999	-82.802
CXP RELACIONADAS	2.333.185	2.301.168	1.895.356	-32.017	-405.812
IMPUESTOS POR PAGAR	59.600	63.089	53.943	3.489	-9.146
BENEFICIOS SOCIALES	210.250	168.038	174.982	-42.162	6.894
OTROS PASIVOS NO FIN	73.156	31.827	26.460	-41.329	-5.367
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.970.377</b>	<b>4.072.050</b>	<b>3.223.504</b>	<b>101.673</b>	<b>-848.546</b>
JUBILACION Y DESAHUCIO	732.293	595.075	734.029	-33.218	34.954
PRESTAMOS	175.086	36.595	36.595	-138.491	0
PASIVOS DERECHO DE USO (NIIF 16)	0	272.910	272.910	272.910	0
PASIVOS IMP. DIFERIDOS	80.613	87.642	87.642	7.029	0
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>987.992</b>	<b>1.096.222</b>	<b>1.131.175</b>	<b>108.230</b>	<b>34.954</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.958.369</b>	<b>5.168.271</b>	<b>4.354.679</b>	<b>209.902</b>	<b>-813.592</b>
PATRIMONIO	2018	2019	P. 2020	2019 VS 2018	2019 VS 2018
CAPITAL	1.460.505	1.460.505	1.460.505	0	0
RESERVA LEGAL	498.251	498.251	498.251	0	0
RESERVA FACULTATIVA	331.684	331.684	331.684	0	0
AJUSTES NIIF PRIMERA VEZ	615.282	615.282	615.282	0	0
RESULTADOS ACUMULADOS	595.690	1.074.873	972.159	479.183	-102.714
RESULTADOS DEL EJERCICIO	99.585	-201.765	241.114	-301.350	442.879
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.600.997</b>	<b>3.778.830</b>	<b>4.118.995</b>	<b>177.833</b>	<b>340.165</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>8.559.366</b>	<b>8.947.101</b>	<b>8.473.674</b>	<b>387.735</b>	<b>-473.428</b>

### Utilidades:

La empresa se vio sumamente afectada por las razones antes expuestas lo que nos ocasiono una pérdida de \$ 201.765.



Proponemos a esta Junta, que de la cuenta de Patrimonio "Ajustes NIFF primera vez" cuyo saldo es de \$ 615.282 dólares, se tome una parte para ser cruzada con la pérdida obtenida en el ejercicio 2019.

Esperamos durante el 2020 y en función de las medidas que estamos tomando, revertir la tendencia.

Adjunto al presente, encontrarán ustedes los Balances Comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.019
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral más allá de las indicadas en el presente informe y aquellas que oportunamente han sido tratadas en nuestros Directorios.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.019, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.
- 5.- La empresa ha cumplido con todas las normas sobre propiedad la intelectual y derechos de autor vigentes a la fecha.

Muchas gracias:



Javier Baladencina