

Guayaquil, 15 de marzo de 2.019

Señores accionistas:

A continuación me permito destacar los hechos más relevantes correspondientes al periodo 2018.

Ha sido sin duda un año complicado. La situación económica en general se ha venido deteriorando paulatina pero sostenidamente.

Existe en el País un problema serio de iliquidez, causado en gran medida por el incremento de las importaciones vs exportaciones, es decir una balanza comercial deficitaria.

Sumado a esto, el honrar la Deuda Pública adquirida con anterioridad, ha ocasionado que el País pase por una grave etapa de iliquidez la que afecta a todos los sectores de la economía y ha obligado al estado a seguir endeudándose.

En lo que hace relación a nuestra empresa, indudablemente estos factores la han afectado de manera directa.

Nos hemos visto obligados, para mantener nuestra competitividad a ser más agresivos en lo que tiene que ver con precios y promociones, lo que sin duda afecta la rentabilidad.

La línea **LTB**, (Auto Convencional), tal como era de esperar, continúa a la baja en cuanto a unidades vendidas. El mercado cada vez es más reducido. Caímos en un 44% respecto de ejercicio 2.017.

En cuanto a **LTR** (Auto Radial), las ventas en unidades cayeron en un 6% respecto del año anterior y del presupuesto.

Es en este segmento en que sentimos más afectación por parte de los importadores de productos Asiáticos los que han invadido el mercado con innumerables marcas de dudosa calidad y con precios escandalosamente bajos.

En lo que tiene relación a la línea **PCR** (Camioneta Radial) logramos crecer en un 5% sobre el ejercicio anterior aunque nuestras expectativas eran mayores.

Por otro lado, las ventas de **CVT**, (Camión Radial) tuvieron, a pesar de todas las dificultades, un incremento en unidades del 6% respecto del año anterior y del 1% sobre el Presupuesto.

Tenemos la seguridad de que durante el año 2.019, lograremos mantener nuestras ventas en esta línea y tal vez superarlas.

El nuevo local camionero es sin duda, una importante herramienta para conseguirlo. En la ciudad no existe un tecnicentro que preste los mismos servicios por lo que tenemos grandes expectativas.

Otra de las líneas importantes en la que se logró crecer es en **Reencauche**. Pasamos de 5.100 unidades en el 2.017 a 5.806 en el 2.018. Esto significa un crecimiento del 14% respecto del año anterior. Esperamos seguir creciendo a pesar de que la competencia es cada día más dura.

La línea **Lubricantes**, tuvo un crecimiento importante, pasamos de 109.316.000 galones, a 122.958. Esto significa un 12% por encima del año 2.017.

El mercado de **Baterías**, se ha vuelto muy competitivo. Hay nuevos jugadores en el mercado los que han atacado con fuerza especialmente a la sub distribución. En esta línea decrecimos en un 5% respecto del año anterior y en un 9% respecto del presupuesto.

La facturación en nuestros talleres se mantuvo igual que el año anterior, esperamos que con la apertura de nuestro nuevo local camionero, estas se incrementen de manera importante.

A continuación, el cuadro correspondiente a las ventas totales en unidades por cada una de las líneas del negocio.

Unidades.-

Linea	Venta de Unidades	YTD			2018 vs 2017		2018 vs PSP	
		2017	P2018	2018	UN	%	UN	%
1	LTB	7427	4851	4167	-3260	-44%	-684	-14%
2	LTR	23485	23570	22054	-1431	-6%	-1516	-6%
3	PCR	35342	38482	36977	1635	5%	-1505	-4%
4	Total PLT	66254	66903	63198	-3056	-5%	-3705	-6%
5	MTB	592	341	278	-314	-53%	-63	-18%
6	MTR	9545	10017	10151	606	6%	134	1%
7	Total CVT	10137	10358	10429	292	3%	71	1%
8	Motos	118	79	62	-56	-47%	-17	-22%
9	OTR - FARM - IND	653	575	990	337	52%	415	72%
10	Total LLANTAS	77162	77915	74679	-2483	-3%	-3236	-4%
11	REENCAUCHE	5100	5480	5806	706	14%	326	6%
12	BATERIAS	20455	21401	19391	-1064	-5%	-2010	-9%
13	OTROS	196834	179454	173666	-23168	-12%	-5788	-3%
14	TALLER	92108	93455	92386	278	0%	-1069	-1%
15	LUBRICANTES	109316	129026	122958	13642	12%	-6068	-5%
16	Totales	500975	506731	488886	-12089	-2%	-17845	-4%

Ventas Netas.-

En relación a ventas netas en dólares, tal como lo indicamos antes, el mercado nos ha exigido ser más agresivos para, dentro de lo posible, mantener nuestra participación.

Por otro lado, todos los fabricantes nacionales se han visto obligados a reducir sus precios ante la agresiva competencia de los importadores.

Seguidamente, el cuadro correspondiente.

Ventas Netas.-

Linea	Venta de Unidades	ACUMULADO			2018 vs 2017		2018 vs PSP 2018	
		2017	P2018	2018	\$	%	\$	%
1	LTB	799.381	578.142	460.803	(338.578)	-42%	(117.339)	-20%
2	LTR	2.491.619	2.413.804	2.271.799	(219.820)	-9%	(142.005)	-6%
3	PCR	1.642.926	1.820.583	1.575.330	(67.596)	-4%	(245.253)	-13%
4	Total PLT	4.933.926	4.812.529	4.307.932	(625.994)	-13%	(504.597)	-10%
5	MTB	238.673	125.928	115.956	(122.717)	-51%	(9.972)	-8%
6	MTR	3.532.852	3.589.692	3.325.549	(207.303)	-6%	(264.143)	-7%
7	Total CVT	3.771.525	3.715.620	3.441.505	(330.020)	-9%	(274.115)	-7%
8	Motos	7.794	4.345	3.125	(4.669)	-60%	(1.220)	-28%
9	OTR - FARM - IND	650.267	387.613	600.457	(49.810)	-8%	212.844	55%
10	Total LLANTAS	9.363.512	8.528.149	8.353.019	(1.010.493)	-11%	(175.130)	-2%
11	REENCAUCHE	792.438	849.400	897.743	105.305	13%	48.343	6%
12	BATERIAS	1.807.711	2.008.270	1.730.654	(77.057)	-4%	(277.616)	-14%
13	OTROS	665.968	599.376	736.357	70.389	11%	136.981	23%
14	TALLER	453.343	415.875	486.746	33.403	7%	70.871	17%
15	LUBRICANTES	1.258.763	913.504	1.205.950	(52.813)	-4%	292.446	32%
16	Totales	14.341.735	13.314.574	13.410.469	(931.266)	-6%	95.895	1%

Descuentos.-

Como indicamos antes, la situación del mercado, cada día más competitivo nos ha obligado a incrementar los descuentos en casi todas las líneas del negocio.

Las líneas más afectadas en cuanto a rentabilidad han sido: Camioneta Radial, Baterías, Talleres y la línea de Otros, la que incluye aros, tubos, defensas, filtros y repuestos en general.

Seguidamente el cuadro correspondiente a variaciones en descuentos en ventas.

Descuentos

Linea	Descuentos	2017	2018
1	LTB	34.40%	33.50%
2	LTR	31.10%	33.28%
3	PCR	31.83%	35.22%
4	Total PLT	32.44%	34.00%
5	MTB	22.23%	20.64%
6	MTR	30.38%	31.49%
7	Total CVT	26.31%	26.07%
8	Motos	7.38%	15.14%
9	OTR - FARM - IND	5.12%	5.42%
10	Total LLANTAS	29.37%	30.03%
11	REENCAUCHE	17.95%	17.97%
12	BATERIAS	28.94%	30.32%
13	OTROS	11.63%	13.67%
14	TALLER	3.92%	18.50%
15	LUBRICANTES	32.78%	28.79%
16	Totales	20.77%	23.21%

A pesar de haber incrementado los descuentos en casi todas las líneas del negocio, conseguimos mejorar nuestro **CMC** promedio en algo más de un punto respecto del ejercicio anterior.

CMC.-

Linea	CMC	2017	2018
1	LTB	14.50%	12.85%
2	LTR	23.79%	27.52%
3	PCR	18.38%	13.87%
4	Total PLT	18.89%	18.08%
5	MTB	24.86%	33.13%
6	MTR	18.49%	16.60%
7	Total CVT	21.68%	24.87%
8	Motos	30.30%	19.66%
9	OTR - FARM - IND	37.43%	43.18%
10	Total LLANTAS	20.28%	21.47%
11	REENCAUCHE	22.21%	26.29%
12	BATERIAS	25.61%	22.84%
13	OTROS	38.08%	48.30%
14	TALLER	-23.92%	-40.59%
15	LUBRICANTES	23.28%	35.33%
16	Totales	17.59%	18.94%

Respecto de nuestra política comercial para este año, continuaremos implementando nuevos locales comerciales ahora denominados **LLANTAHORRA**. Estos pequeños puntos de venta, nos permiten ir ganando espacios de mercado con poca inversión, tratando en lo posible de mantener nuestras ventas especialmente en la línea **PLT**, haciendo que dependamos cada vez en menos medida de la Sub Distribución.

Como indicamos antes, con la aprobación de nuestro Directorio, terminamos la construcción de un nuevo Tecnicentro, ubicado en la vía Manta – Rocafuerte.

Este nuevo local viene a suplir la necesidad de contar con un Tecnicentro que brinde todos los servicios a nuestros clientes corporativos así como también a Cooperativas de Buses Urbanos e Inter Provinciales.

En este Tecnicentro, brindamos también servicios de alineación, balanceo, montaje lubricación etc. para vehículos livianos.

La idea, en el mediano plazo es, dado que el terreno presta las facilidades del caso, montar un Centro de Distribución lo que nos permitirá bajar costos y manejar de manera mucho más eficiente nuestros inventarios.



NUEVO TECNICENTRO CAMIONERO MANTA



**SEGUIMOS INNOVANDO,
SEGUIMOS CRECIENDO.**

Muy pronto inauguraremos el
tecnicentro camionero más
grande del país en la vía Manta -
Rocafuerte.



Manta: Av. 4 de noviembre 1513 y J10 Telfs: 052924044 / 052928149 / 052921307
Durán: Coop. 12 Noviembre calle Jaime Nebot Mz G Lote 8 Telf: 042865790 / 042866800
Telfs. Sucursales: Manta: 5000180, Portoviejo: 052600382 / 052654456,
Jipijapa: 062600382, Chone: 2696910, Pedernales: 0998841947.



Cartera.-

Al mes de diciembre, la cartera vencida terminó con 50%, apenas dos puntos porcentuales por debajo del año anterior.

MESES	2017					2018							
	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
TOTAL CARTERA	4,997,544	4,147,567	3,896,499	4,140,326	4,419,956	4,482,512	4,117,516	4,041,487	4,166,711	4,255,102	4,277,017	4,227,017	4,310,432
CORRIENTE	1,957,462	1,961,776	1,888,219	2,112,234	2,223,284	2,057,384	2,155,212	2,047,297	1,879,507	1,910,987	2,110,514	2,108,869	2,142,770
VENCIDA	2,140,083	2,181,786	2,168,230	2,228,311	2,196,652	2,311,154	2,068,313	1,994,200	2,226,624	2,041,214	2,068,880	2,273,878	2,159,658
Cartera	50	51	55	54	50	51	50	49	54	47	51	52	50
1-30	482,530	480,241	475,854	450,807	461,382	535,522	472,589	469,772	608,578	437,774	420,486	608,733	304,405
31-60	461,289	245,701	259,371	234,459	243,651	226,745	240,012	267,179	250,412	348,702	244,089	247,543	465,363
61-90	192,222	385,171	175,490	181,970	179,165	173,816	155,279	167,736	194,096	168,530	216,827	177,896	206,150
91-120	139,711	169,875	280,048	163,276	162,078	168,968	116,908	126,645	137,155	146,684	141,611	156,802	147,807
121-180	183,075	189,230	247,291	423,762	380,548	295,516	217,734	162,568	220,799	119,856	208,103	249,709	202,127
181-360	116,850	127,074	128,577	166,594	160,883	297,199	233,804	166,643	179,000	176,341	193,312	173,349	155,610
>360	564,406	584,495	601,600	607,443	608,946	613,388	621,986	633,658	636,583	643,325	644,453	659,846	678,196
1-30	22.59%	22.01%	21.95%	20.23%	21.00%	23.17%	22.96%	23.56%	27.33%	21.45%	20.32%	26.77%	14.10%
31-60	21.55%	11.26%	11.96%	10.52%	11.09%	9.81%	11.66%	13.40%	11.25%	17.08%	11.80%	10.89%	21.55%
61-90	8.98%	17.65%	8.09%	8.17%	8.16%	7.52%	7.54%	8.41%	8.72%	8.26%	10.48%	7.82%	9.59%
91-120	6.53%	7.79%	12.92%	7.33%	7.38%	7.31%	5.68%	6.35%	6.16%	7.19%	6.84%	6.90%	6.84%
121-180	8.55%	8.67%	11.41%	19.02%	17.32%	12.79%	10.58%	8.15%	9.92%	5.87%	10.06%	10.98%	9.36%
181-360	5.46%	5.82%	5.93%	7.48%	7.32%	12.86%	11.36%	8.36%	8.04%	8.64%	9.34%	7.62%	7.21%
>360	26.37%	26.79%	27.75%	27.26%	27.72%	26.54%	30.22%	31.78%	28.59%	31.52%	31.15%	29.02%	31.40%

Es importante destacar que los principales problemas de recuperación, están centrados en el canal de la Sub Distribución, segmento que históricamente ha sido complicado. Al momento están concluyendo algunos juicios que hemos instaurado contra deudores importantes, por lo que consideramos que se recuperarán valores altos.

Respecto de lo vencido en Flotas, básicamente se concentra en dos cuentas de empresas muy grandes. Empresas que si bien se retrasan en sus pagos, son muy importantes tanto para Continental como para nuestra compañía.

Cartera por Canal al 31-12-2018						
Canal	Consumidor Final	Estado	Flota	Subdistribuidor	Total general	
TOTAL CARTERA	389,104.20	305,978.02	1,742,467.97	1,864,877.68	4,302,428	
CORRIENTE	209,025	68,377	784,270	1,081,099	2,044,565	
VENCIDO	180,079	237,601	958,198	783,779	2,323,974	
30	34,208	3,468	224,098	42,631	548,341	
31-60	13,968	190,964	179,905	80,525	226,745	
61-90	8,989	21,083	135,032	41,046	173,816	
91-120	7,478		117,735	22,594	168,968	
121-180	10,915	-333	157,616	33,928	149,983	
181-360	33,318	782	60,789	60,722	297,199	
361+	71,203	21,637	83,023	502,333	613,388	
30	19%	1%	23%	5%	24%	
31-60	8%	80%	19%	10%	10%	
61-90	5%	9%	14%	5%	7%	
91-120	4%	0%	12%	3%	7%	
121-180	6%	0%	16%	4%	6%	
181-360	19%	0%	6%	8%	13%	
361+	40%	9%	9%	64%	26%	

Respecto de los resultados, estos se han visto afectados por ajustes importantes solicitados por nuestra Auditora Externa, por la adopción de las normas NIIF 9, y ajustes a las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio tema que detallamos más adelante.

Esperamos, que una vez revisados y ajustados nuestros estados financieros, no volvamos a tener en adelante este tipo de inconvenientes los que definitivamente afectan a los resultados de la empresa.

P&G

Linea	P&G	ACUMULADO			2018 - 2017		2018 - PSP	
		2017	PSP	2018	\$	%	\$	%
	VENTAS NETAS	\$ 14.341.737	\$ 13.314.574	\$ 13.410.469	931268	6%	\$ 95.895	1%
1	COSTO DE VENTA DEL PRODUCTO	-\$ 11.106.013	-\$ 10.298.001	-\$ 10.134.486	\$ 971.527	-9%	\$ 163.516	-2%
2	COSTO DE OPERACIÓN DEL TALLER	-\$ 471.945	-\$ 554.449	-\$ 634.601	-\$ 162.656	34%	-\$ 80.152	13%
3	DEPRECIACION TALLER	-\$ 93.275	-\$ 87.977	-\$ 85.954	\$ 7.321	-8%	\$ 2.024	-2%
4	FLETE	-\$ 47.787	-\$ 73.947	-\$ 43.679	\$ 4.108	-9%	\$ 30.269	-69%
5	CMCI	\$ 2.622.718	\$ 2.300.199	\$ 2.511.750	\$ 1.751.569	66,78%	\$ 211.551	8,42%
6	% Sobre ventas	18%	17%	19%				
7	N/C CONTINENTAL	\$ 180.290	\$ 241.782	\$ 174.358	-\$ 5.932	-3%	-\$ 67.424	-39%
8	N/C LUBRIVAL	\$ 79.044	\$ 188.818	\$ 125.305	\$ 46.260	59%	-\$ 63.514	-51%
9	N/C RENOVALLANTA	\$ 45.103	\$ 33.387	\$ 29.328	-\$ 15.775	-35%	-\$ 4.058	-14%
10	N/C TECNOVA	\$ 73.204	\$ 57.966	\$ 61.408	-\$ 11.796	-16%	\$ 3.442	6%
11	N/C Logística SERCOP	\$ 363.652	\$ 293.515	\$ 403.434	\$ 39.781	11%	\$ 109.919	27%
12	CMC II CON SERCOP	\$ 3.364.012	\$ 3.115.667	\$ 3.305.584	-\$ 58428	-1,74%	189916	5,75%
13	% Sobre ventas	23%	23%	25%				
14	CMC II sin SERCOP	\$ 3.000.359	\$ 2.822.152,30	\$ 2.902.150	\$ (98.209,39)	-12,68%	\$ 79.997,71	-22%
15	% Sobre ventas	21%	21%	22%				

Linea	P&G	2017	PSP	2018	2018 - 2017		2018 - PSP	
					USD	%	USD	%
17	GASTO ADMINISTRATIVO	-\$ 522,874	-\$ 556,086	-\$ 610,239	-\$ 87,366	17%	-\$ 54,154	10%
18	GASTO DE PUBLICIDAD	-\$ 117,181	-\$ 67,513	-\$ 88,172	\$ 29,009	-25%	-\$ 20,659	31%
19	GASTO DE VENTAS	-\$ 1,747,269	-\$ 1,580,254	-\$ 1,673,799	\$ 73,469	-4%	-\$ 93,545	6%
20	GASTO DEPRECIACION	-\$ 206,524	-\$ 203,920	-\$ 190,048	\$ 16,476	-8%	\$ 13,872	-7%
21	GASTO DE DISTRIBUCION	-\$ 200,560	-\$ 204,810	-\$ 225,402	-\$ 24,842	12%	-\$ 20,592	10%
22	GASTO PROV DESHAUCIO Y JUB	\$ 0	\$ 0	-\$ 61,401	-\$ 61,401	0%	-\$ 61,401	0%
23	CUENTAS INCOBRABLES	-\$ 75,000	-\$ 152,576	-\$ 50,216	\$ 24,784	0%	\$ 102,359	0%
24	TAC	-\$ 71,843	\$ 69,680	-\$ 67,180	\$ 4,663	-6%	-\$ 136,860	-196%
25	OTROS(TARJETAS DE CREDITO)	-\$ 104,316	-\$ 82,907	-\$ 100,494	\$ 3,822	-4%	-\$ 17,587	21%
26	OTROS GASTOS		-\$ 47,752		\$ 0	0%	\$ 47,752	-100%
27	Total GASTOS	-\$ 3,045,567	-\$ 2,826,138	-\$ 3,066,952	-\$ 21,385	1%	-\$ 240,814	8%
28	% Sobre ventas	-21%	-21%	-23%				
29	PARTICIPACION DE EMPLEADOS	-49839	-55697,46	-46141,36	89980,36	0%	40141,36	0%
	EBIT	\$ 268,607,00	\$ 585,321	\$ 198,491	\$ 10,167	\$ 0	-\$ 362,246	2,96%
	% Sobre ventas	1,97%	4%	1%				
	EBIT sin SERCOP	-\$ 95,046	\$ 291,806	-\$ 204,943				
	% Sobre ventas	-1%	2%	-1,5%				
32	INTERESES FINANCIEROS	13815	58949	28977,07	-42792,07	-310%	-28973,97	-100%
33	IMPUESTO A LA RENTA	-83134	-102383	-127882	\$ 211,016	0%	\$ 127,882	0%
34	NIAT	\$ 190,288	\$ 541,887	\$ 99,586	\$ 178,391	90%	-\$ 363,337	-364%
	% Sobre ventas	1%	4%	1%				
35	NIAT sin SERCOP	-\$ 164,365	\$ 248,372	-\$ 303,848	\$ 168,224	-310%	\$ 98,908	-100%
	% Sobre ventas	-1%	2%	-2%				

Provisión para Cuentas Incobrables.-

La provisión para cuentas incobrables cubre razonablemente el riesgo. Nuestros Auditores Externos han realizado la evaluación de las provisiones y de su informe se desprende que han sido generadas las provisiones suficientes y razonables.

AÑO	RESERVAS	%VN
2006	\$34,000.00	0.64%
2007	\$23,200.00	0.37%
2008	\$17,633.00	0.23%
2009	\$46,108.00	0.58%
2010	\$56,000.00	0.59%
2011	\$90,000.00	0.81%
2012	\$63,000.00	0.53%
2013	\$49,500.00	0.45%
2014	\$57,633.00	0.38%
2015	\$126,362.00	0.83%
2016	\$74,082.00	0.53%
2017	\$75,000.00	0.52%
2018	\$50,216.00	0.37%

Evolución de la deuda:

A inicios del 2.017, consolidamos la deuda global de la empresa mediante una operación de \$ 500.000 con el Banco de Machala. Estos recursos se usaron, una parte para pre cancelar obligaciones anteriores con la misma institución, pago de dividendos a accionistas y el saldo para la renovación del parque automotor de la compañía.

Al momento estamos cumpliendo normalmente con nuestras obligaciones con instituciones financieras.

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA	
AÑO	DEUDA
2010	\$101,054.00
2011	\$268,838.00
2012	\$304,003.00
2013	\$167,708.00
2014	\$402,624.00
2015	\$143,234.00
2016	\$217,019.00
2017	\$423,615.00
2018	\$301,762.00

Balance General

ACTIVOS	DIC 2017	DIC 2018	VAR USD	VAR%
CAJA Y BANCOS	\$255.610	\$216.945	-\$38.665	-15,1%
CUENTAS POR COBRAR	\$3.722.989	\$3.554.883	-\$168.106	-4,5%
INVENTARIOS	\$1.272.205	\$1.730.488	\$458.283	36,0%
CXC RELACIONADAS	\$15.610	\$128.703	\$113.093	724,5%
CXC EMPLEADOS	\$117.453	\$116.596	-\$857	-0,7%
OTRAS CXC		\$27.740	\$27.740	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$5.383.867	\$6.050.834	\$666.967	12%
ACTIVO FIJO	\$4.723.728	\$5.303.738	\$580.010	12,3%
OTROS ACTIVOS (RENOVALLANTA)	\$141.159	\$141.159	\$0	0,0%
DEPRECIACIONES	-\$2.433.849	-\$2.692.678	-\$258.829	10,6%
OTROS ACTIVOS	\$94.370	\$31.792	-\$62.578	-66,3%
TOTAL ACTIVO FIJO	\$2.525.408	\$2.784.011	\$258.603	10%
TOTAL ACTIVOS	\$7.909.275	\$8.559.366	\$650.091	8,2%
PRESTAMOS	\$423.615	\$775.399	\$351.784	83,0%
PROVEEDORES	\$998.308	\$1.106.092	\$107.784	10,8%
CXP RELACIONADAS	\$1.741.376	\$1.921.352	\$179.976	10,3%
IMPUESTOS POR PAGAR	\$87.924	\$59.600	-\$28.324	-32,2%
BENEFICIOS SOCIALES	\$158.580	\$188.106	\$29.526	18,6%
JUBILACION Y DESHAUCIO	\$468.963	\$732.293	\$263.330	56,2%
PROVISIONES POR PAGAR	\$1.049	\$72.859	\$71.810	6845,9%
OTROS PASIVOS	\$33.376	\$22.056	-\$11.320	-33,9%
PASIVOS NO CORRIENTE	\$84.254	\$80.613	-\$3.641	-4,3%
TOTAL PASIVO	\$3.997.444	\$4.958.370	\$960.926	24,0%
CAPITAL	\$1.460.505	\$1.460.505	\$0	0,0%
RESERVAS	\$630.649	\$829.935	\$199.286	31,6%
RESULTADOS ACUMULADOS	\$1.065.964	\$1.250.354	\$184.390	17,3%
UTILIDAD DEL AÑO	\$754.712	\$60.202	-\$694.510	-92,0%
TOTAL PATRIMONIO	\$3.911.829	\$3.600.996	-\$310.833	-8%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$7.909.274	\$8.559.366	\$650.092	8,2%

Utilidades:

En lo que tiene que ver con las utilidades generadas durante el ejercicio, los resultados no han sido los esperados. Como se ha explicado en el presente informe, circunstancias de mercado, exógenas a nuestro control, dificultaron el poder lograr los objetivos planteados a inicio de año. Sin embargo considero que los resultados no han sido del todo malos considerando las dificultades anotadas.

DETALLE DE UTILIDAD		
AÑO	UTILIDAD LIQUIDA	%VN
2008	\$ 402,093.00	5.30%
2009	\$ 437,817.00	5.50%
2010	\$ 461,195.00	4.80%
2011	\$ 456,786.00	4.10%
2012	\$ 363,035.00	3.00%
2013	\$ 331,577.00	3.00%
2014	\$ 535,689.00	3.40%
2015	\$ 163,960.00	1.10%
2016	\$ 386,173.00	2.80%
2017	\$ 199,288.00	1.40%
2018	\$ 99.586.00	1,0%

Hechos importantes que afectaron a los resultados del año y que son relevantes:

Con fecha 23 de septiembre del año 2016, se nos notificó por parte del SRI, con una "Orden de Determinación" mediante la cual se daba inicio a la "AUDITORIA TRIBUTARIA AL EJERCICIO FISCAL 2.013"

A partir de esta fecha, empezamos a proporcionar la información requerida por la Administración Tributaria llegando a tener un primer "ACTA DE DETERMINACION TRIBUTARIA", con fecha 17 de Junio del 2017 en donde se nos determinaba un valor a pagar de \$ 932.803,42 como capital más multas e intereses, las que ascendían a la suma de \$ 1.148.984,52. Procedimos a iniciar de inmediato el respectivo "RECLAMO ADMINISTRATIVO" y a desvanecer todas las observaciones hechas por la parte de del SRI.

Dentro del proceso del Reclamo Administrativo, presentamos un sinnúmero de documentos y soportes sustenta torios sobre las transacciones emitidas o realizadas, logrando dejar sin efecto un 90% de dicha "Determinación", quedando con un valor final a cancelar el mismo que se desglosa de la siguiente manera:

CONCEPTO	DOLARES
CAPITAL	90.854,79
INTERESES	47.798,20
MULTAS	14.798,20
RECARGOS	18.170,15

Con estos antecedentes, solicitamos a la Administración Tributaria, acogernos a la nueva Ley de Remisión, solicitud que fue aprobada por lo que se nos condonaron todos los intereses, multas y recargos, cancelando únicamente el capital el mismo que ascendió a la suma de \$ **90.854,79** valor que se pagó en dos partes y que afectó también a nuestros resultados del período.

La causa de la glosa definitiva, se dio por la "LEY DE REINVERSIÓN DE UTILIDADES" a la que nos acogimos el año 2.1013 mediante Acta de Directorio de la empresa No. 002-2014 del 28 de febrero de 2.014.

Esta decisión del Directorio no fue dada como válida por la Administración Tributaria debido a que no contamos con "EL INFORME DE TECNICOS ESPECIALIZADOS E INDEPENDIENTES", cosa que es exigido por la Administración Tributaria.

Sobre la necesidad de este Informe, nunca se nos hizo saber nada por parte de los Auditores Externos que en esa época eran ACEVEDO Y ASOCIADOS ni por parte de nuestros asesores internos.

La Administración Tributaria se acogió al **Art. 51 DEL REGLAMENTO PARA APLICACION LEY DE REGIMEN TRIBUTARIO INTERNO**, y que en uno de sus párrafos dice textualmente: "Para poder beneficiarse de la reducción de la tarifa, el contribuyente deberá obtener un informe emitido por técnicos especializados en el sector, que no tengan relación laboral directa o indirecta con el contribuyente; mismo que deberá contener lo siguiente, según corresponda:".

Por otro lado, una vez realizados todos los asientos y ajustes solicitados por parte de nuestra Auditora Externa, nuestros estados financieros se han visto afectados de la siguiente manera:

AFECTACION AL PATRIMONIO

1. El efecto de la aplicación de la **NIIF 9** (Pérdidas crediticias esperadas) fue de acuerdo con la norma técnica y tuvo un efecto importante en el patrimonio por **US\$ 265.412**, disminuyendo los resultados acumulados.
2. Al registrar el cálculo actuarial del año 2018, los nuevos auditores detectaron que no conciliaba el saldo inicial de desahucio por **US\$ 105.622**, disminuyendo también los resultados acumulados. La suma de estos valores en los resultados acumulados de la compañía dan **US\$ 371.034**, los que al ser pérdidas de ejercicios anteriores de acuerdo con la normativa societaria vigente, pueden ser absorbidas con la cuenta patrimonial de Resultados acumulados adopción por primera vez de las NIIF, la misma que tiene un saldo de **U\$ 615.282**.

AFECTACION A RESULTADOS DEL EJERCICIO

1. El efecto de la aplicación de la **NIIF 9** (Medición del costo amortizado), generó un gasto por **US\$ 71.610**.
2. Se efectuó un cálculo por efecto de jubilación patronal que ocasionó una pérdida actuarial por **U\$ 68.979**, esta pérdida no afecta para el cálculo del 15% trabajadores, ni impuesto a la renta y se muestra en el estado de resultados integral y el patrimonio por separado.



Señores Accionistas, en relación al destino las utilidades del ejercicio, me permito sugerir a esta Junta, que las mismas sean capitalizadas en un 100%.

Adjunto al presente, encontrarán ustedes los Balances Comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.018.

2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.

3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral más allá de las indicadas en el presente informe y aquellas que oportunamente han sido tratadas en nuestros Directorios.

4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.018, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

5.- La empresa ha cumplido con todas las normas sobre propiedad la intelectual y derechos de autor vigentes a la fecha.

Muchas gracias:



Javier Ribadeneira Franco
Gerente General