

Guayaquil, 15 de marzo de 2.018

Señores accionistas:

A continuación me permito destacar los hechos más relevantes correspondientes al periodo 2017.

Sin duda el 2.107 ha sido un año difícil, la situación económica del País, sumada a las consecuencias del terremoto sufrido por la Provincia el año anterior y al tema político, hicieron que el ambiente en general no sea el mejor.

Fue un año de elecciones con todo lo que ello implica, inestabilidad, inseguridad jurídica y restricciones de liquidez.

A pesar de esto, crecimos de manera importante, prácticamente en todas las líneas del negocio.

En la línea Auto Radial, (**LTR**) las ventas en unidades se incrementaron en un 15% respecto del año anterior y en un 19% respecto del presupuesto.

En lo que tiene relación a la línea Camioneta Radial, (**PCR**) crecimos un 2% sobre el presupuesto y un 6%% respecto del ejercicio anterior.

Por otro lado, las ventas de Camión Radial, (**CVT**), tuvieron, a pesar de todas las dificultades, un interesante incremento tanto respecto del año anterior como del Presupuesto.

Es importante destacar este crecimiento ya que este se logró a pesar de que durante el año 2.017, la empresa dejó de vender al sector público debido a la implementación del convenio entre Continental y el SERCOP.

Otra de las líneas importantes en la que se logró crecer es en **Reencauche**. Pasamos de 4.332 unidades en el 2.016 a 5.099 en el 2.017. Esto significa un crecimiento del 18%.

En **Lubricantes**, el crecimiento también muy importante, pasamos de 69.000 galones, a 109.000. Esto significa un 69% por encima del año 2.016.

En **Baterías**, crecimos en un 12% frente al año anterior y en un 7% frente al presupuesto.

La facturación en nuestros talleres se redujo en un 13% respecto del año anterior, básicamente debido a que nos hemos visto obligados a otorgar a algunos de nuestros clientes los servicios de montaje, alineación y balanceo a precios reducidos y en algunos casos gratis.

A pesar de que en general conseguimos importantes crecimientos en unidades respecto del año anterior, las Ventas Netas en Dólares, no lo reflejan en la misma proporción. El mercado obligó a Continental a una reducción importante de precios. Esto, sumado a los descuentos adicionales que tuvimos que otorgar a nuestros clientes, hizo que tanto los dólares vendidos, como los márgenes de rentabilidad, se vieran afectados de manera importante. En las cuatro láminas siguientes, podemos apreciar claramente, tanto el incremento en unidades, como lo indicado en cuanto a nuestras ventas netas y márgenes.

Unidades.-

Línea	Venta Unidades	YTD			Var. YTD			
		2016	Budget	2017	2017 Vs 2016	%	2017 Vs Budget	%
1	LTB	8.147	7.948	7.427	-720	-9%	-521	-7%
2	LTR	20.370	19.707	23.360	2.990	15%	3.653	19%
3	PCR	33.459	34.603	35.467	2.008	6%	864	2%
4	Total PLT	61.976	62.258	66.254	4.278	7%	3.996	6%
5	MTB	535	402	592	57	11%	190	47%
6	MTR	8.713	8.420	9.546	833	10%	1.126	13%
7	Total CVT	9.248	8.822	10.138	890	10%	1.316	15%
8	Motos	131	115	118	-13	-10%	3	3%
9	OTR - FARM- IND.	753	632	653	-100	-13%	21	3%
10	Total LLANTAS	72.108	71.827	77.163	5.055	7%	5.336	7%
11	REENCAUCHE	4.332	4.180	5.099	767	18%	919	22%
12	BATERIAS	18.224	19.162	20.455	2.231	12%	1.293	7%
13	OTROS	191.009	185.212	196.833	5.824	3%	11.621	6%
14	TALLER	105.176	103.058	92.104	-13.072	-12%	-10.954	-11%
15	LUBRICANTES	64.649	69.956	109.316	44.667	69%	39.360	56%
16	Totales	455.498	453.395	500.970	45.472	10%	47.575	10%

Ventas Netas.-

Línea	Venta USD	YTD			Var. YTD			
		2016	Budget	2017	2017 Vs 2016	%	2017 Vs Budget	%
1	LTB	\$900.976	\$905.993	\$799.381	\$-101.594	-11%	\$-106.611	-12%
2	LTR	\$2.440.116	\$2.375.244	\$2.477.254	\$37.138	2%	\$102.010	4%
3	PCR	\$1.785.488	\$1.877.323	\$1.657.291	\$-128.198	-7%	\$-220.033	-12%
4	Total PLT	\$5.126.580	\$5.158.560	\$4.933.926	\$-192.654	-4%	\$-224.634	-4%
5	MTB	\$212.895	\$172.677	\$238.673	\$25.778	12%	\$65.996	38%
6	MTR	\$3.462.157	\$3.316.247	\$3.533.017	\$70.860	2%	\$216.770	7%
7	Total CVT	\$3.675.052	\$3.488.924	\$3.771.690	\$96.638	3%	\$282.766	8%
8	Motos	\$9.708	\$7.288	\$7.794	\$-1.914	-20%	\$506	7%
9	OTR - FARM- IND	\$627.267	\$494.486	\$650.267	\$22.999	4%	\$155.780	32%
10	Total LLANTAS	\$9.438.607	\$9.149.258	\$9.363.677	\$74.930	1%	\$214.419	2%
11	REENCAUCHE	\$689.823	\$677.410	\$792.273	\$102.450	15%	\$114.862	17%
12	BATERIAS	\$1.637.602	\$1.724.574	\$1.807.711	\$170.109	10%	\$83.137	5%
13	LUBRICANTES	\$1.100.681	\$1.323.955	\$1.258.763	\$158.083	14%	\$-65.192	-5%
14	OTROS	\$540.039	\$558.573	\$666.153	\$126.113	23%	\$107.580	19%
15	TALLER	\$532.873	\$444.843	\$453.159	\$-79.714	-15%	\$8.316	2%
16	Total general	\$13.939.624	\$13.878.613	\$14.341.734	\$402.110	2.9%	\$463.121	3.3%

Descuentos.-

Línea	Descuentos	2016	2017
1	LTB	31,12%	34,40%
2	LTR	28,33%	31,10%
3	PCR	29,66%	31,81%
4	Total PLT	29,30%	31,89%
5	MTB	20,90%	22,23%
6	MTR	25,33%	30,38%
7	Total CVT	25,09%	29,91%
8	Motos	3,14%	7,38%
9	OTR - FARM- IND.	3,81%	5,12%
10	Total LLANTAS	26,37%	29,70%
11	BATERIAS	26,76%	28,93%
12	LUBRICANTES	26,48%	32,78%
13	OTROS	11,96%	11,63%
14	REENCAUCHE	16,02%	17,95%
15	TALLER	4,49%	3,86%
16	Total general	24,85%	28,02%

CMC.-

Línea	CMC	2016	2017
1	LTB	13,64%	12,30%
2	LTR	23,48%	21,58%
3	PCR	23,97%	18,20%
4	Total PLT	21,92%	18,94%
5	MTB	24,98%	24,86%
6	MTR	22,05%	18,50%
7	Total CVT	22,22%	18,90%
8	Motos	37,58%	37,43%
9	OTR - FARM- IND.	32,10%	30,30%
10	Total LLANTAS	23,09%	20,22%
11	BATERIAS	27,18%	25,61%
12	LUBRICANTES	31,24%	23,28%
13	OTROS	33,83%	38,09%
14	REENCAUCHE	21,51%	22,17%
15	TALLER*	-1,64%	-15,13%
16	Total general	23,66%	20,97%

Respecto de nuestra política comercial para este año, continuaremos implementando nuevos locales comerciales denominados **Econollantas**. Estos pequeños puntos de venta, nos permiten ir ganando espacios de mercado con poca inversión, tratando en lo posible de mantener nuestras ventas especialmente en la línea PLT, dependiendo cada vez en menor proporción de la Sub Distribución.

Por otro lado, con la aprobación de nuestro Directorio, hemos iniciado en el 2.108, la construcción de un nuevo Tecnicentro, ubicado en la vía Manta – Rocafuerte. Para el efecto contamos con un terreno de 4.900 metros cuadrados, el mismo que adquirimos en años anteriores.

Este nuevo local vendrá a suplir la necesidad de contar con un Tecnicentro que brinde todos los servicios a nuestros clientes corporativos así como también a Cooperativas de Buses Urbanos e Inter Provinciales.

Es importante destacar la importancia de este nuevo local ya que con las obras de "Regeneración Urbana" que está realizando el Municipio de Manta, es muy posible que en los próximos años el acceso a la ciudad para vehículos pesados sea muy restringido lo que afectaría seriamente nuestras operaciones.

En este mismo Tecnicentro, brindaremos también servicios de alineación, balanceo, montaje lubricación etc. a vehículos livianos.

La idea, en el mediano plazo es, dado que el terreno presta las facilidades del caso, montar un Centro de Distribución lo que nos permitirá bajar costos y manejar de manera mucho más eficiente nuestros inventarios.



Cartera.-

Al mes de diciembre, la cartera vencida llegó al 52%, cosa que no sucedía desde el año 2.013. Hemos procedido a reforzar nuestro Departamento de Crédito en Manta, con una persona adicional y en Duran se ha contratado un cobrador para que colabore con la gestión de recuperación de valores.

Linea	Meses	2016	2017			
		DIC	ENE	ABR	AGO	DIC
1	Total Cartera	3.148.706	3.137.311	3.120.073	3.651.939	4.097.544
2	Corriente	1.741.483	1.681.860	1.945.134	2.025.568	1.957.462
3	Vencida	1.407.223	1.455.451	1.174.939	1.626.371	2.140.083
4	% Cartera	45%	46%	38%	45%	52%
5	1-30	489.700	327.724	272.751	440.896	482.530
6	31-60	140.280	359.315	115.082	287.426	461.289
7	61-90	60.518	69.654	66.157	142.231	192.265
8	91-120	59.011	36.189	51.602	52.854	139.711
9	121-180	93.359	63.397	60.825	43.246	183.075
10	181-360	181.815	195.695	182.192	131.085	116.850
11	> 360	382.541	403.478	426.331	528.634	564.363
13	1-30	34,80%	22,52%	23,21%	27,11%	22,55%
14	31-60	9,97%	24,69%	9,79%	17,67%	21,55%
15	61-90	4,30%	4,79%	5,63%	8,75%	8,98%
16	91-120	4,19%	2,49%	4,39%	3,25%	6,53%
17	121-180	6,63%	4,36%	5,18%	2,66%	8,55%
18	181-360	12,92%	13,45%	15,51%	8,06%	5,46%
19	> 360	27,18%	27,72%	36,29%	32,50%	26,37%

Debemos destacar que los principales problemas de recuperación, están centrados básicamente en el canal de la Sub Distribución, segmento que históricamente ha sido complicado. Respecto de lo vencido en Flotas, los clientes ya se están igualando.

Canal	Cfinal	Estado	Flota	Subdistribuidor	Total
Total Cartera	\$654.427	\$365.427	\$1.476.135	\$1.601.555	\$4.097.544
Corriente	\$435.940	\$25.138	\$674.522	\$821.863	\$1.957.462
Vencida	\$218.487	\$340.289	\$801.614	\$779.692	\$2.140.083
% Total Cartera	33%	93%	54%	49%	52%
1-30	\$87.871	\$21.981	\$202.125	\$170.554	\$482.530
31-60	\$36.851	\$214.048	\$157.364	\$53.026	\$461.289
61-90	\$15.765		\$154.177	\$22.323	\$192.265
91-120	\$3.677	\$1.950	\$118.168	\$15.917	\$139.711
121-180	\$2.068	\$76.631	\$87.176	\$17.200	\$183.075
181-360	\$13.112	\$18.157	\$18.979	\$66.602	\$116.850
> 360	\$59.143	\$7.523	\$63.625	\$434.072	\$564.363
1-30	40%	6%	25%	22%	23%
31-60	17%	63%	20%	7%	22%
61-90	7%	0%	19%	3%	9%
91-120	2%	1%	15%	2%	7%
121-180	1%	23%	11%	2%	9%
181-360	6%	5%	2%	9%	5%
> 360	27%	2%	8%	56%	26%

Gastos.-

Los gastos del periodo crecieron en un 8% respecto del año anterior. Respecto de la cuenta Publicidad la que aparece muy por encima de lo presupuestado se debe indicar la necesidad de invertir recursos para la promoción de los nuevos locales Econollantas.

Se hicieron trabajos de volanteo, promociones radiales, redes sociales, eventos, etc.

Gran parte de esta inversión se recuperó a través de la cuenta que para el efecto mantiene Continental así como nuestros principales Proveedores.

LINEA	P&G	2016	BUDGET	2017	2017/2016		2017/Budget	
					USD	%	USD	%
17	GASTO ADMINISTRATIVO	-\$485.537	-\$497.052	-\$475.850	\$9.687	-2%	\$21.201	-4%
18	GASTO DE PUBLICIDAD	-\$64.738	-\$42.000	-\$117.181	-\$52.444	81%	-\$75.181	179%
19	GASTO DE VENTAS	-\$1.684.270	-\$1.302.994	-\$1.747.269	-\$62.999	4%	-\$444.275	34%
20	GASTO DEPRECIACIÓN	-\$191.386	-\$189.489	-\$206.524	-\$15.138	8%	-\$17.035	9%
21	GASTO DISTRIBUCIÓN	-\$195.674	-\$206.102	-\$200.560	-\$4.886	2%	\$5.542	-3%
22	GASTO PROV. DESHAUCIO Y JUB.	-\$36.586	-\$61.335	-\$43.946	-\$7.360	20%	\$17.389	-28%
23	CUENTAS INCOBRABLES	-\$74.082	-\$64.098	-\$75.000	-\$918	1%	-\$10.902	17%
24	TAC	-\$69.265	-\$69.393	-\$71.843	-\$2.578	4%	-\$2.450	4%
25	OTROS (TARJETAS CRÉDITO)	-\$118.394	-\$104.090	-\$104.316	\$14.078	-12%	-\$226	0%
26	OTROS GASTOS	\$146.041	\$0	\$58.337	-\$87.704	-60%	\$58.337	0%
27	Total GASTOS	-\$2.773.890	-\$2.536.552	-\$2.984.152	-\$210.262	8%	-\$447.600	18%

Provisión para Cuentas Incobrables.-

La provisión para cuentas incobrables cubre razonablemente el riesgo. Nuestros auditores externos han realizado la evaluación de las provisiones y de su informe se desprende que han sido generadas las provisiones suficientes y razonables.

AÑO	RESERVAS	%VN
2006	\$ 34,000.00	0.64%
2007	\$ 23,200.00	0.37%
2008	\$ 17,633.00	0.23%
2009	\$ 46,108.00	0.58%
2010	\$ 56,000.00	0.59%
2011	\$ 90,000.00	0.81%
2012	\$ 63,000.00	0.53%
2013	\$ 49,500.00	0.45%
2014	\$ 57,633.00	0.38%
2015	\$ 126,362.00	0.83%
2016	\$ 74,082.00	0.53%
2017	\$ 75,000.00	0.52%

Evolución de la deuda: A inicios del 2.017, consolidamos la deuda global de la empresa mediante una operación de \$ 500.000 con el Banco de Machala. Estos recursos se usaron, una parte para pre cancelar obligaciones anteriores con la misma institución y el saldo para la renovación del parque automotor de la compañía y el pago de dividendos a los accionistas.

Al momento estamos cumpliendo normalmente con nuestras obligaciones financieras.

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA	
AÑO	DEUDA
2005	\$ 76,943.00
2006	\$ 107,200.00
2007	\$ 154,583.00
2008	\$ 91,262.00
2009	\$ 91,262.00
2010	\$ 101,054.00
2011	\$ 268,838.00
2012	\$ 304,003.00
2013	\$ 167,708.00
2014	\$ 402,624.00
2015	\$ 143,234.00
2016	\$ 217,019.00
2017	\$ 423,615.00

Balance General

LÍNEA	BALANCE GENERAL	2016	2017	Var. USD	Var %
1	CAJA Y BANCOS	\$195.330	\$255.610	\$60.280	30,9%
2	INVENTARIOS	\$1.482.949	\$1.272.205	-\$210.744	-14,2%
3	CUENTAS POR COBRAR	\$2.920.984	\$3.722.946	\$801.962	27,5%
4	CXC EMPLEADOS	\$115.620	\$117.453	\$1.832	1,6%
5	CXC RELACIONADAS	\$17.076	\$15.610	-\$1.465	-8,6%
6	OTRAS CXC	\$17.178	\$0	-\$17.178	-100,0%
7	CREDITO TRIBUTARIO	\$16.668	\$40.329	\$23.661	142,0%
8	OTROS ACTIVOS CORRIENTES*	\$59.673	\$54.041	-\$5.633	-9,4%
9	Total ACTIVO CORRIENTE	\$4.825.478	\$5.478.194	\$652.716	13,5%
10	ACTIVO FIJO	\$4.568.507	\$4.723.728	\$155.221	3,4%
11	ACTIVOS INTANGIBLES	\$113.416	\$141.159	\$27.743	24,5%
12	DEPRECIACIONES	\$2.200.559	\$2.433.849	\$233.290	10,6%
13	Total ACTIVO NO CORRIENTE	\$2.481.363	\$2.431.037	-\$50.326	-2,0%
14	Total ACTIVOS	\$7.306.841	\$7.909.231	\$602.390	8,2%

LINEA	BALANCE GENERAL	2016	2017	Var. USD	Var %
15	PRESTAMOS	\$222.503	\$423.615	\$201.112	90,4%
16	CXP RELACIONADAS	\$1.399.072	\$1.739.116	\$340.044	24,3%
17	PROVEEDORES	\$875.709	\$998.308	\$122.599	14,0%
18	IMPUESTOS POR PAGAR	\$107.090	\$87.924	-\$19.166	-17,9%
19	BENEFICIOS SOCIALES	\$202.880	\$160.840	-\$42.040	-20,7%
20	OTROS PASIVOS*	\$42.010	\$33.376	-\$8.633	-20,6%
21	PROVISIONES POR PAGAR	\$472	\$1.006	\$534	113,2%
22	Total PASIVO CORRIENTE	\$2.849.735	\$3.444.185	\$594.450	20,9%
23	JUBILACION Y DESAHUCIO	\$438.527	\$468.963	\$30.435	6,9%
24	OTROS PASIVOS*	\$84.254	\$84.254	\$0	0,0%
25	Total PASIVO NO CORRIENTE	\$522.782	\$553.217	\$30.435	5,8%
26	Total PASIVOS	\$3.372.517	\$3.997.402	\$624.885	18,5%
27	CAPITAL	\$1.334.732	\$1.460.505	\$125.773	9,4%
28	RESERVA LEGAL	\$592.031	\$630.649	\$38.617	6,5%
29	RESULTADOS ACUMULADOS	\$1.621.388	\$1.621.388	\$0	0,0%
30	UTILIDAD DEL AÑO	\$386.173	\$199.288	-\$186.885	-48,4%
31	Total PATRIMONIO	\$3.934.325	\$3.911.830	-\$22.495	-0,6%
32	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$7.306.841	\$7.909.231	\$602.390	8,2%

Utilidades:

En lo que tiene que ver con las utilidades generadas durante el ejercicio, los resultados no han sido los esperados. Como se ha explicado en el presente informe, circunstancias de mercado, exógenas a nuestro control, dificultaron el poder lograr los objetivos planteados a inicio de año. Sin embargo considero que los resultados no han sido del todo malos considerando las dificultades anotadas.

DETALLE DE UTILIDAD		
AÑO	UTILIDAD LIQUIDA	%VN
2008	\$ 402,093.00	5.30%
2009	\$ 437,817.00	5.50%
2010	\$ 461,195.00	4.80%
2011	\$ 456,786.00	4.10%
2012	\$ 363,035.00	3.00%
2013	\$ 331,577.00	3.00%
2014	\$ 535,689.00	3.40%
2015	\$ 163,960.00	1.10%
2016	\$ 386,173.00	2.80%
2017	\$ 199,288.00	1.40%

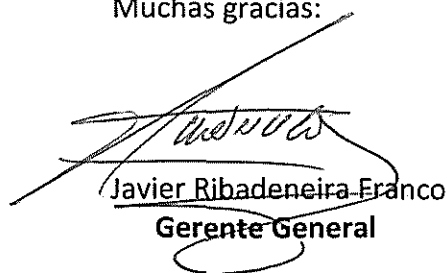
Señores Accionistas, en relación al destino las utilidades del ejercicio, me permito sugerir a esta Junta, que dado que estamos iniciando nuestro proyecto de construcción del nuevo Tecnicoentro, y ante la necesidad de invertir recursos, las mismas sean capitalizadas en un 100%.

Adjunto al presente, encontrarán ustedes los Balances Comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.017.
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral más allá de las indicadas en el presente informe y aquellas que oportunamente han sido tratadas en nuestros Directorios.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.017, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.
- 5.- La empresa ha cumplido con todas las normas sobre propiedad la intelectual y derechos de autor vigentes a la fecha.

Muchas gracias:



Javier Ribadeneira-Franco
Gerente General