

Quito, 8 de marzo de 2.016

Señores accionistas:

A continuación me permito destacar los hechos más relevantes correspondientes al periodo 2015.

El año 2.015 ha sido sin dudarlo, uno de los años más complicados y difíciles que hemos afrontado.

La situación económica del País, a consecuencia de la caída de los precios del petróleo, sumada a los distintos problemas de iliquidez que esto ha traído consigo, nos han complicado en varios aspectos.

Si bien, crecimos en nuestras ventas en unidades respecto del año anterior, este crecimiento no fue proporcional ni en dólares facturados ni en rentabilidad.

La situación del mercado nos obligó a incrementar nuestros descuentos lo que redujo la rentabilidad final de la empresa.

Por otro lado la iliquidez por la que atraviesa la economía, hizo que nuestras cuentas por cobrar se incrementen significativamente.

En la línea Auto Radial Local, en lo que hace relación a las unidades, crecimos en el 17,5% con respecto al año 2.014 mientras que en la línea camioneta importada, el crecimiento fue del 21,7%.

La línea camión radial nacional se incrementó en el 26% respecto de las unidades vendidas en el 2.014, en tanto que todas las líneas correspondientes a la producción BIAS descendieron en los porcentajes esperados continuando la tendencia del mercado hacia la radicalización.

A pesar de las dificultades, debemos destacar que nuestros principales puntos de venta a clientes finales, han mantenido su rentabilidad y sus niveles de venta han sido aceptables.

El mayor problema con el que nos encontramos, han sido las ventas a mayoristas ya que la presión del mercado sobre los precios, no obligaron a incrementar los descuentos al tiempo de que la iliquidez hizo que la cartera se crezca en varios puntos porcentuales.

Dadas las circunstancias, planificamos tomar varias medidas para dentro de lo posible conseguir mantenernos financieramente estables.

Esperamos reducir gastos hasta donde nos sea posible y examinaremos muy detenidamente el desempeño de cada una de nuestras sucursales cerrando aquellas que no sean rentables y potencializando a las que sí lo son.

GENERALTIRE  **Barum**  **Continental** 

Principal Manta: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-12 **Telfs.:** 052924044 / 052928149 / 052921307 **Fax:** 2921609.

Centro: Calle 15 y Av. 28 **Telf.:** 5000180 **Portoviejo:** Ramos y Duarte y Ricaurte esquina **Telf.:** 052600382. 10 de

Agosto y Córdova y García Moreno **Telf.:** 052654456. **Jipijapa:** Guayas 613 y Alejo Lascano **Telf.:** 062600382. **Chone:** Km.

1 1/2 By Pass Vía Tosagua diagonal al Terminal Terrestre **Telf.:** 2696910. **Pedernales:** Vía al Carmen Km. 1 junto a la gasolinera

Primax **Telf.:** 2680607. **Guayaquil:** 6 de Marzo y General Gómez **Telf.:** 042343800 **Cel.:** 0984130638. **Durán:** Coop. 12 Noviembre calle

Jaime Nebot Mz G Lote 8 **Telf.:** 042865790 / 042866800 **Cel.:** 0958684031 **MANTA - ECUADOR**

Como lo mencionamos antes, las ventas en unidades, correspondientes a la línea radial, crecieron de manera importante tal como se aprecia en el gráfico.

La línea reencauche camión radial, creció en un 38% frente al año anterior pasando de 3.088 unidades a 4.278.

En baterías, una de nuestras líneas más rentables, crecimos casi en un 15%. y en talleres hubo un incremento del 21%. Esto hace ver el esfuerzo realizado en llegar al cliente final.

En lubricantes hubo un decrecimiento importante básicamente debido a algunas ventas importantes al sector público que no logramos concretar hasta finales de año.

Unidades.-

FAMILIA	Acumulado		VARIACIONES 2015 vs 2014	
	Real 2014	Real 2015	Unidades	%
PCR	36,992	43,482	6,490	17.5%
LTB	11,775	10,018	-1,757	-14.9%
LTR	19,880	24,197	4,317	21.7%
MOTOS Y CUADRONES	212	93	-119	-56.1%
TOTAL PLT	68,859	77,790	8,931	13.0%
MTB	1,936	1,071	-865	-44.7%
MTR	6,793	8,587	1,794	26.4%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	554	466	-88	-15.9%
TOTAL CVT	9,283	10,124	841	9.1%
TOTAL LLANTAS	78,142	87,914	9,772	12.5%
REENCAUCHE PLT	683	529	-154	-22.5%
REENCAUCHE CVT	3,088	4,278	1,190	38.5%
TALLER	103,998	126,251	22,253	21.4%
BATERIAS	13,459	15,470	2,011	14.9%
LUBRICANTES	89,305	52,639	-36,666	-41.1%
OTROS	188,883	156,730	-32,153	-17.0%
TOTAL	477,557	443,811	-33,747	-7.1%

En lo que hace relación a las ventas netas, estas pasaron de \$ 15'160.148 el año 2.014, a \$ 15'232.375 dólares en el 2.015. Como se puede observar, el incremento en dólares es menor al que correspondería por el incremento en el número de unidades. Esto se debe fundamentalmente al aumento en los descuentos en la línea de neumáticos otorgados al cliente final y sub distribuidores.

En facturación de talleres hubo un incremento del 45,5 vs el 2014. Esto hace ver el esfuerzo realizado para llegar al cliente final.

Ventas Netas.-

FAMILIA	Acumulado		VARIACIONES 2014 vs 2015	
	Real 2014	Real 2015	USD	%
PCR	2,167,029	2,470,684	303,654	14.0%
LTB	1,404,210	1,173,641	-230,569	-16.4%
LTR	2,671,522	3,051,241	379,719	14.2%
MOTOS Y CUADRONES	9,807	3,797	-6,010	-61.3%
TOTAL PLT	6,252,569	6,699,362	446,793	7.1%
MTB	780,825	424,483	-356,342	-45.6%
MTR	3,218,905	3,649,469	430,564	13.4%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	314,064	410,141	96,077	30.6%
TOTAL CVT	4,313,794	4,484,093	170,299	3.9%
TOTAL LLANTAS	10,566,363	11,183,456	617,092	5.8%
REENCAUCHE PLT	62,693	49,479	-13,214	-21.1%
REENCAUCHE CVT	627,332	751,542	124,210	19.8%
TALLER	439,853	639,822	199,970	45.5%
BATERIAS	1,286,967	1,440,232	153,264	11.9%
LUBRICANTES	1,491,449	854,016	-637,433	-42.7%
OTROS	685,491	313,828	-371,663	-54.2%
TOTAL	15,160,148	15,232,375	72,227	0.5%

Gastos.-

Los gastos aumentaron en un 19,3% frente al año anterior. Básicamente debido al incremento en las ventas de unidades. No podemos dejar de cancelar las comisiones por cumplimiento de objetivos a nuestros vendedores, desgraciadamente la rentabilidad disminuyó ostensiblemente por las razones de mercado. Debemos destacar también que en la Sucursal Guayaquil aumentó el número de vendedores lo que también hace crecer los gastos de venta.

GASTOS DEL PERIODO \$	2014	2015	Var. Vs. 2015
Distribución	\$153,281	\$187,828	22.5%
Publicidad	\$12,021	\$41,448	244.8%
Ventas	\$1,153,810	\$1,475,376	27.9%
Administrativos	\$473,513	\$488,971	3.3%
TAC	\$82,773	\$76,073	-8.1%
Depreciación	\$234,469	\$248,393	5.9%
GASTOS DEL PERIODO TOTALES	\$2,109,866	\$2,518,089	19.3%

Cartera.- Indudablemente la situación económica ha complicado mucho el tema recuperación de créditos. Nuestras empresas se manejan con un alto índice de ventas bajo esta modalidad y la iliquidez por la que atraviesa el País indudablemente nos ha complicado.

Estamos trabajando mucho en la recuperación de la cartera vencida, teniendo especial cuidado en el manejo de nuestras ventas a crédito.

Es claro que el restringir el crédito afecta a las ventas pero no hay alternativa. Tratamos de mantener un balance entre estas dos actividades que son tan importantes. La cartera vencida total pasó del 32% en el 2.104 al 44% en el 2.015. Incrementándose en 12 puntos respecto del año anterior.

El problema de iliquidez nos preocupa mucho, no vemos una salida fácil a la presente situación. Las constructoras en el segmento CVT, están sin dinero, el estado en general mantiene con el sector un alto índice de endeudamiento y no se ve, a corto plazo, una solución.

A esto, se suma el deterioro del precio del Atún en el mercado internacional. La ciudad de Manta gira en torno a la industria pesquera y en el momento en que esta se afecta, inmediatamente toda la economía de la ciudad lo siente.

El precio del atún cayó de \$.1.700 dólares la tonelada a menos de \$ 800 y no ha habido una recuperación importante.

Cartera

DETALLE DE CARTERA

		Diciembre 2014	Diciembre-2015
USD	CORRIENTE	\$2,460,756	\$1,994,762
	VENCIDA		
	0-30	\$387,229	\$422,613
	31-60	\$207,889	\$252,239
	61-90	\$152,881	\$204,846
	91-120	\$55,383	\$131,414
	121-180	\$48,937	\$166,185
	181-360	\$85,348	\$88,655
	+ 360	\$205,960	\$318,578
	TOTAL VENCIDA	\$1,143,626	\$1,584,531
	TOTAL	\$3,604,382	\$3,579,293
% CART. TOTAL	CORRIENTE	68%	56%
	VENCIDA		
	0-30	10.7%	11.8%
	31-60	5.8%	7.0%
	61-90	4.2%	5.7%
	91-120	1.5%	3.7%
	121-180	1.4%	4.6%
	181-360	2.4%	2.5%
	+ 360	5.7%	8.9%
	TOTAL VENCIDA	32%	44%
	TOTAL	100%	100%

Reserva Incobrables	205960	314063
	6%	8.8%
Incobrables Reales	166,111	270,500
	5%	8%

GENERALTIRE  **Barum**  **Continental** 

Principal Manta: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-12 Telfs.: 052924044 / 052928149 / 052921307 Fax: 2921609.

Centro: Calle 15 y Av. 28 Telf.: 5000180 **Portoviejo:** Ramos y Duarte y Ricaurte esquina Telf.: 052600382. 10 de

Agosto y Córdova y García Moreno Telf.: 052654456. **Jipijapa:** Guayas 613 y Alejo Lascano Telf.: 062600382. **Chone:** Km.

1 1/2 By Pass Vía Tosagua diagonal al Terminal Terrestre Telf.: 2696910. **Pedernales:** Vía al Carmen Km. 1 junto a la gasolinera

Primax Telf.: 2680607. **Guayaquil:** 6 de Marzo y General Gómez Telf.: 042343800 Cel.: 0984130638. **Durán:** Coop. 12 Noviembre calle

Jaime Nebot Mz G Lote 8 Telf.: 042865790 / 042866800 Cel.: 0958684031 **MANTA - ECUADOR**

Provisión para cuentas incobrables:

La provisión para cuentas incobrables cubre razonablemente el riesgo. Nuestros auditores externos han realizado la evaluación de las provisiones y de su informe se desprende que han sido generadas las provisiones suficientes y razonables.

Reservas

AÑO	RESERVAS	%VM
2003	\$ 20,900.00	0.63%
2004	\$ 19,000.00	0.56%
2005	\$ 18,000.00	0.37%
2006	\$ 34,000.00	0.64%
2007	\$ 23,200.00	37.00%
2008	\$ 17,633.00	0.23%
2009	\$ 46,108.00	0.58%
2010	\$ 56,000.00	0.59%
2011	\$ 90,000.00	0.81%
2012	\$ 63,000.00	0.53%
2013	\$ 49,500.00	0.45%
2014	\$ 57,633.00	0.38%
2015	\$ 126,362.00	0.82%

Evolución de la deuda: Terminamos el año con una reducción sustancial en los niveles de deuda. Sin embargo hay que apuntar que tendremos necesidad de recurrir a nuevos créditos para solventar la dura etapa de iliquidez por la que atravesamos.

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA

AÑO	DEUDA
2002	\$ 382,500.00
2003	\$ 285,400.00
2004	\$ 33,859.00
2005	\$ 76,943.00
2006	\$ 107,200.00
2007	\$ 154,583.00
2008	\$ 157,845.00
2009	\$ 91,262.00
2010	\$ 101,054.00
2011	\$ 268,838.00
2012	\$ 304,003.00
2013	\$ 167,708.00
2014	\$ 402,624.00
2015	\$ 143,234.00

GENERALTIRE  **Barum**  **Continental** 

Principal Manta: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-12 Telfs.: 052924044 / 052928149 / 052921307 Fax: 2921609.

Centro: Calle 15 y Av. 28 Telf.: 5000180 **Portoviejo:** Ramos y Duarte y Ricaurte esquina Telf.: 052600382. 10 de

Agosto y Córdova y García Moreno Telf.: 052654456. **Jipijapa:** Guayas 613 y Alejo Lascano Telf.: 062600382. **Chone:** Km.

1/2 By Pass Vía Tosagua diagonal al Terminal Terrestre Telf.: 2696910. **Pedernales:** Vía al Carmen Km. 1 junto a la gasolinera

Primax Telf.: 2680607. **Guayaquil:** 6 de Marzo y General Gómez Telf.: 042343800 Cel.: 0984130638. **Durán:** Coop. 12 Noviembre calle

Jaime Nebot Mz G Lote 8 Telf.: 042865790 / 042866800 Cel.: 0958684031 **MANTA - ECUADOR**

Utilidades:

En lo que tiene que ver con las utilidades generadas durante el ejercicio, lamentablemente debemos informar que las mismas sufrieron un decrecimiento muy importante si las comparamos con las del año 2.014. Como hemos explicado antes, ha sido un año muy difícil en todos los aspectos.

DETALLE DE UTILIDAD		
AÑO	UTILIDAD LIQUIDA	%
2004	\$ 139,768.00	3.40%
2005	\$ 185,673.00	3.80%
2006	\$ 217,622.00	4.10%
2007	\$ 241,624.00	3.90%
2008	\$ 402,093.00	5.30%
2009	\$ 437,817.00	5.50%
2010	\$ 461,195.00	4.80%
2011	\$ 456,786.00	4.10%
2012	\$ 363,035.00	3.00%
2013	\$ 331,577.00	3.00%
2014	\$ 535,689.00	3.40%
2015	\$ 163,960.00	1.10%

En relación a las utilidades del ejercicio, me permito sugerir a esta Junta, dejarlas como dividendos no distribuidos para un posible aumento de capital si esta Junta así lo decide.

Adjunto al presente encontrarán ustedes los Balances comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.014.

2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.

GENERALTIRE  **Barum**  **Continental** 

Principal Manta: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-12 **Telfs.:** 052924044 / 052928149 / 052921307 **Fax:** 2921609.

Centro: Calle 15 y Av. 28 **Telf.:** 5000180 **Portoviejo:** Ramos y Duarte y Ricaurte esquina **Telf.:** 052600382. 10 de

Agosto y Córdova y García Moreno **Telf.:** 052654456. **Jipijapa:** Guayas 613 y Alejo Lascano **Telf.:** 062600382. **Chone:** Km.

1/2 By Pass Vía Tosagua diagonal al Terminal Terrestre **Telf.:** 2696910. **Pedernales:** Vía al Carmen Km. 1 junto a la gasolinera

Primax **Telf.:** 2680607. **Guayaquil:** 6 de Marzo y General Gómez **Telf.:** 042343800 **Cel.:** 0984130638. **Durán:** Coop. 12 Noviembre calle

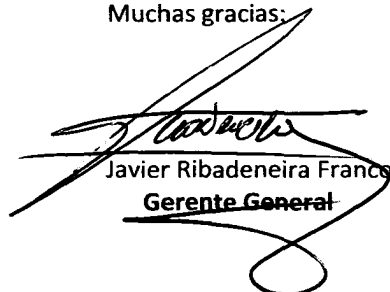
Jaime Nebot Mz G Lote 8 **Telf.:** 042865790 / 042866800 **Cel.:** 0958684031 **MANTA - ECUADOR**

3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral más allá de las indicadas en el presente informe.

4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.014, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

5.- La empresa ha cumplido con todas las normas sobre propiedad la intelectual y derechos de autor vigentes a la fecha.

Muchas gracias;


Javier Ribadeneira Franco
Gerente General

UNIDADES

FAMILIA	Acumulado			VARIACIONES 2015 vs 2014			
	Real 2014	Pres. 2015	Real 2015	Unid. Vs Real 2015	%	Unid. Vs Pres. 2015	%
PCR	36,992	42,121	43,482	6,490	17.5%	1,361	3.2%
LTB	11,775	10,793	10,018	-1,757	-14.9%	-775	-7.2%
LTR	19,880	24,316	24,197	4,317	21.7%	-119	-0.5%
MOTOS Y CUADRONES	212	248	93	-119	-56.1%	-155	-62.5%
TOTAL PLT	68,859	77,478	77,790	8,931	13.0%	312	0.4%
MTB	1,936	1,646	1,071	-865	-44.7%	-575	-34.9%
MTR	6,793	8,953	8,587	1,794	26.4%	-366	-4.1%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	554	702	466	-88	-15.9%	-236	-33.6%
TOTAL CVT	9,283	11,301	10,124	841	9.1%	-1,177	-10.4%
TOTAL LLANTAS	78,142	88,779	87,914	9,772	12.5%	-865	-1.0%
REENCAUCHE PLT	683	712	529	-154	-22.5%	-183	-25.7%
REENCAUCHE CVT	3,088	4,146	4,278	1,190	38.5%	132	3.2%
TALLER	103,998	104,553	126,251	22,253	21.4%	21,698	20.8%
BATERIAS	13,459	14,356	15,470	2,011	14.9%	1,114	7.8%
LUBRICANTES	89,305	87,880	52,639	-36,666	-41.1%	-35,242	-40.1%
OTROS	188,883	192,400	156,730	-32,153	-17.0%	-35,670	-18.5%
TOTAL	477,557	492,826	443,811	-33,747	-7.1%	-49,015	-9.9%

Venta en USD

FAMILIA	Acumulado			VARIACIONES 2014 vs 2015			
	Real 2014	Pres. 2015	Real 2015	USD vs Real 2015	%	USD vs Pres. 2015	%
PCR	2,167,029	2,505,472	2,470,684	303,654	14.0%	-34,788	-1.4%
LTB	1,404,210	1,297,560	1,173,641	-230,569	-16.4%	-123,919	-9.6%
LTR	2,671,522	3,307,179	3,051,241	379,719	14.2%	-255,938	-7.7%
MOTOS Y CUADRONES	9,807	11,544	3,797	-6,010	-61.3%	-7,747	-67.1%
TOTAL PLT	6,252,569	7,121,755	6,699,362	446,793	7.1%	-422,392	-5.9%
MTB	780,825	668,103	424,483	-356,342	-45.6%	-243,620	-36.5%
MTR	3,218,905	4,270,064	3,649,469	430,564	13.4%	-620,595	-14.5%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	314,064	349,407	410,141	96,077	30.6%	60,734	17.4%
TOTAL CVT	4,313,794	5,287,574	4,484,093	170,299	3.9%	-803,481	-15.2%
TOTAL LLANTAS	10,566,363	12,409,329	11,183,456	617,092	5.8%	-1,225,873	-9.9%
REENCAUCHE PLT	62,693	67,548	49,479	-13,214	-21.1%	-18,069	-26.7%
REENCAUCHE CVT	627,332	889,470	751,542	124,210	19.8%	-137,927	-15.5%
TALLER	439,853	612,859	639,822	199,970	45.5%	26,963	4.4%
BATERIAS	1,286,967	1,370,860	1,440,232	153,264	11.9%	69,372	5.1%
LUBRICANTES	1,491,449	1,309,198	854,016	-637,433	-42.7%	-455,182	-34.8%
OTROS	685,491	668,293	313,828	-371,663	-54.2%	-354,466	-53.0%
TOTAL	15,160,148	17,327,557	15,232,375	72,227	0.5%	-2,095,182	-12.1%

CARTERA

CARTERA POR CANAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015												
Cartera	Dic. 2014		Dic. 2015		VENTAS POR CANAL			INSTITUCION PUBLICA			TIPO DE VENTA	
	\$	%	\$	%	CF	SUB		CONSUMIDOR FINAL	\$	%	CONT.	
Corriente	\$ 2,455,115.50	67%	\$ 1,994,762.77	56%		FLOTA					T/C	8%
Vencida	\$ 1,143,625.92	33%	\$ 1,584,531.14	44%		ESTADO					CD	78%
Tramo	SUBDISTRIBUIDOR		FLOTAS		CONSUMIDOR FINAL							Total general
Corriente	\$ 1,001,123.00	50%	\$ 695,074.00	35%	\$ 240,500.00	12%	\$ 58,065.00	3%	\$ 1,994,762.00	100%		
0-30	210,910.81	50%	183,455.59	43%	16,190.80	4%	12,056.06	3%	422,613.26	27%		
31-60	119,989.26	48%	117,297.61	47%	11,729.20	5%	3,223.26	1%	252,239.33	16%		
61-90	100,800.19	49%	68,889.78	34%	6,505.90	3%	28,649.65	14%	204,845.52	13%		
91-120	76,454.98	58%	49,725.24	38%	4,870.48	4%	363.48	0%	131,414.18	8%		
121-180	46,907.55	28%	106,285.31	64%	4,934.83	3%	8,057.27	5%	166,184.96	10%		
181-360	52,736.12	59%	29,392.21	33%	5,472.89	6%	1,054.19	1%	88,655.41	6%		
+360	199,509.37	63%	46,122.67	14%	36,216.26	11%	36,730.18	12%	318,578.48	20%		
Total general	807,308.28	51%	601,168.41	38%	85,920.36	5%	90,134.09	6%	1,584,531.14	100%		

INVENTARIOS

FAMILIA	Diciembre		VARIACIONES		Dias Inv. 2014	Dias Inv. 2015
	Real 2014	Real 2015	2014 vs. 2015			
PCR	177,674	148,846	-16.2%		33	21
LTB	73,911	84,156	13.9%		20	24
LTR	278,223	347,571	24.9%		39	46
MOTOS Y CUADRONES	3,639	4,030	10.7%		323	1340
TOTAL PLT	533,448	584,603	9.6%		33	30
MTB	60,085	43,800	-27.1%		68	80
MTR	349,006	368,718	5.6%		52	46
OTR-FARM-INDUSTRIAL	63,369	23,331	-63.2%		47	112
TOTAL CVT	472,460	435,850	-7.7%		55	51
TOTAL LLANTAS	1,005,908	1,020,452	1.4%		36	32
REENCAUCHE PLT	19,886	14,543	-26.9%		94	124
REENCAUCHE CVT	48,298	48,305	0.0%		31	23
BATERIAS	40,847	35,269	-13.7%		15	18
LUBRICANTES	132,473	135,992	2.7%		30	82
OTROS	123,812	163,464	32.0%		140	173
TOTAL	1,371,224	1,418,024	3.4%		85	68

FINANZAS

SEGURILLANTA		2014	2015
Número de Colaboradores		100	114
Número de Colaboradores de Ventas		44	53
Ventas Netas		\$15,160,148	\$15,232,375
De eso Llantas %		74%	73%
De eso Otros %		26%	27%
Ventas Netas por Colaborador de Ventas		\$344,549	\$287,403
Ventas Netas por Colaborador (Total)		\$151,601	\$133,617
Venta Neta Unidad por Colaborador de Venta		10,854	8,374
Descuentos (% Vta Bruta)		20.8%	24.7%
Descuentos Llantas (% Vta Bruta)		21.9%	26.2%
Costo de Ventas del Producto *		-84.9%	-88.0%
CMC *		20.1%	20.3%
Gastos del Período *		-13.9%	-16.5%
Otros Ingresos y Gastos *		-1.81%	-1.93%
Utilidad Neta Operativa (NOP) *		4.38%	2.12%
EBIT		\$ 664,436	\$ 322,818
Utilidad Neta (NIAT) *		3.4%	1.1%
Días de Inventario		85	68
Días de Cuentas por Cobrar		80	80
Días de Cuentas por Pagar		80	82
Indice de Solvencia		1.49	1.47
Indice de Liquidez		1.09	1.04

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

P&G	2014	Pres. 2015	2015	USD VAR. Vs 2015	% VAR.	USD VAR. Vs Pres. 2015	% VAR.
Ventas Brutas	\$ 19,152,901	\$ 21,901,869	\$ 20,207,999	\$ 1,055,097	5.5%	-\$ 1,693,871	-7.7%
Descuento en Factura	-\$ 3,992,753	-\$ 4,565,823	-\$ 4,975,843	\$ 983,089	24.6%	\$ 410,019	9.0%
Ventas Netas	\$ 15,160,148	\$ 17,336,046	\$ 15,232,156	\$ 72,008	0.5%	-\$ 2,103,890	-12.1%
Costo Estandar	-\$ 13,045,997	-\$ 14,862,752	-\$ 13,187,999	-\$ 142,002	1.1%	-\$ 1,674,753	-11.3%
Costo MP & IMP	-\$ 13,023,772	-\$ 14,835,000	-\$ 13,164,873	\$ 141,101	1.1%	-\$ 1,670,127	-11.3%
Costo de Venta del Producto	-\$ 12,612,335	-\$ 14,396,930	-\$ 12,718,957	\$ 106,622	0.8%	-\$ 1,677,973	-11.7%
Costo de Operación de Taller	-\$ 362,925	-\$ 383,287	-\$ 390,458	\$ 27,532	7.6%	\$ 7,170	1.9%
Depreciación Taller	-\$ 48,512	-\$ 54,782	-\$ 55,458	\$ 6,946	14.3%	\$ 676	1.2%
Flete	-\$ 22,224	-\$ 27,752	-\$ 23,126	\$ 901	4.1%	-\$ 4,626	-16.7%
Costo de ventas antes Var.	-\$ 13,045,997	-\$ 14,862,752	-\$ 13,187,999	\$ 142,002	1.1%	-\$ 1,674,753	-11.3%
CMC I	\$ 2,114,152	\$ 2,473,294	\$ 2,044,157	-\$ 69,994	-3.3%	-\$ 429,137	-17.4%
CMC I %	13.95%	14.27%	13.42%	-0.53%	-0.5%	-0.8%	-0.8%
Variaciones	\$ 935,224	\$ 1,014,627	\$ 1,066,472	\$ 131,249	14.0%	\$ 51,845	5.1%
N/C CONTINENTAL	\$ 860,777	\$ 969,538	\$ 1,011,059	\$ 150,282	17.5%	\$ 41,521	4.3%
N/C RENOVALLANTA	\$ 29,292	\$ 18,479	\$ 23,736	-\$ 5,556	-19.0%	\$ 5,257	28.4%
N/C TECNOVA	\$ 25,833	\$ 14,526	\$ 18,472	-\$ 7,361	-28.5%	\$ 3,946	27.2%
N/C LUBRIVAL	\$ 19,322	\$ 12,084	\$ 13,205	-\$ 6,117	-31.7%	\$ 1,121	9.3%
Costo de ventas con Var.	-\$ 12,110,773	-\$ 13,848,125	-\$ 12,121,526	-\$ 10,754	0.1%	-\$ 1,726,598	-12.5%
C.M.C II	\$ 3,049,375	\$ 3,487,921	\$ 3,110,630	\$ 61,255	2.0%	-\$ 377,292	-10.8%
C.M.C II %	20.11%	20.12%	20.42%	0.31%	0.3%	0.30%	0.3%

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Gastos del Periodo	-\$ 2,109,912	-\$ 2,540,811	-\$ 2,518,088	-\$ 408,176	19.3%	-\$ 22,723	-0.9%
Gastos del Periodo %	-13.9%	-14.7%	-16.5%	-2.6%	18.8%	1.9%	1.9%
Distribucion	-\$ 153,281	-\$ 180,576	-\$ 187,828	\$ 34,547	22.5%	\$ 7,252	4.0%
Publicidad	-\$ 12,066	-\$ 29,998	-\$ 41,448	\$ 29,381	243.5%	\$ 11,450	38.2%
Ventas	-\$ 1,153,810	-\$ 1,509,378	-\$ 1,475,376	\$ 321,566	27.9%	-\$ 34,002	-2.3%
Administrativo	-\$ 473,513	-\$ 449,760	-\$ 488,971	\$ 15,458	3.3%	\$ 39,211	8.7%
Depreciación	-\$ 234,469	-\$ 279,218	-\$ 248,393	\$ 13,924	5.9%	-\$ 30,825	-11.0%
Tac	-\$ 82,773	-\$ 91,881	-\$ 76,073	-\$ 6,700	-8.1%	-\$ 15,808	-17.2%
Otros Ingresos/ Gastos	-\$ 275,027	-\$ 302,413	-\$ 293,916	-\$ 18,890	6.9%	-\$ 8,497	-2.8%
Cuentas Incobrables	-\$ 57,633	-\$ 48,000	-\$ 126,362	\$ 183,995	119.3%	\$ 78,362	163.3%
Participacion de Empleados	-\$ 121,843	-\$ 138,262	-\$ 46,742	-\$ 75,101	-61.6%	-\$ 91,520	-66.2%
Otros (Tarjetas Credito)	-\$ 95,550	-\$ 116,151	-\$ 120,812	\$ 25,262	26.4%	\$ 4,661	4.0%
EBIT	\$ 664,437	\$ 644,697	\$ 298,625	-\$ 365,811	-55.1%	-\$ 346,072	-53.7%
EBIT %	4.4%	3.7%	2.0%	-2.4%	-2.4%	-1.8%	-1.8%
Ingresos/Gastos No Oper.	\$ 26,011	\$ 23,468	-\$ 34,309	-\$ 60,320	-231.9%	-\$ 57,777	-246.2%
Interés Neto	-\$ 32,034	-\$ 28,060	-\$ 34,309	-\$ 2,275	7.1%	\$ 6,249	22.3%
Interes Recibido en Mora	\$ 3,054	\$ 3,225	\$ 110	-\$ 2,944	-96.4%	-\$ 3,115	-96.6%
Interes Deuda Corto Plazo	-\$ 35,089	-\$ 31,285	-\$ 34,419	-\$ 69,508	-1.9%	\$ 3,134	10.0%
Otros	\$ 58,045	\$ 51,528		-\$ 58,045	-100.0%	-\$ 51,528	-100.0%
Utilidad Antes de Impuestos	\$ 690,448	\$ 668,165	\$ 264,316	-\$ 426,131	-61.7%	-\$ 403,849	-60.4%
Impuesto a la Renta	-\$ 178,758	-\$ 172,362	-\$ 100,356	-\$ 78,401	-43.9%	-\$ 72,006	-41.8%
Utilidad o Pérdida Líquida.	\$ 511,690	\$ 495,803	\$ 163,960	-\$ 347,730	-68.0%	-\$ 331,843	-66.9%
	3.4%	2.9%	1.1%	-2.3%	-2.3%	-1.8%	-1.8%

BALANCE GENERAL

ACTIVOS	Diciembre 2014	Diciembre 2015	DIF/2015	% Dif.
CAJA Y BANCOS	\$ 210,690	\$ 118,601	\$ -92,090	-44%
CUENTAS POR COBRAR	\$ 3,388,390	\$ 3,405,802	\$ 17,412	1%
INVENTARIOS	\$ 1,371,224	\$ 1,418,024	\$ 46,800	3%
CXC RELACIONADAS	\$ 1,061	\$ 25,041	\$ 23,979	2259%
CXC EMPLEADOS	\$ 123,691	\$ 89,253	\$ -34,438	-28%
OTRAS CXC	\$ 28,602	\$ 20,249	\$ -8,353	-29%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$	\$ 71,276	\$ 71,276	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 5,123,659	\$ 5,148,245	\$ 24,586	0%
ACTIVO FIJO	\$ 4,222,513.80	\$ 4,422,408.89	\$ 199,895.09	5%
OTROS ACTIVOS (INVERSION RENOVALLANTA)	\$ 41,958.21	\$ 41,958.21	\$ -	0%
DEPRECIACIONES	\$ -1,637,712.00	\$ -1,940,915.00	\$ -303,203.00	-19%
TOTAL ACTIVO FIJO	\$ 2,626,760	\$ 2,523,452	\$ -103,308	-4%
TOTAL ACTIVOS	\$ 7,750,419	\$ 7,671,697	\$ -78,722	-1%

PASIVOS	Diciembre 2014	Diciembre 2015	DIF/2015	%
PRESTAMOS	\$ 402,624	\$ 209,204	\$ -193,420	-48%
PROVEEDORES	\$ 1,237,947	\$ 808,274	\$ -429,673	-35%
CXP RELACIONADAS	\$ 1,654,016	\$ 2,184,728	\$ 530,712	32%
DIVIDENDOS POR PAGAR	\$	\$ 170,818	\$ 170,818	-
IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 133,523	\$ 84,106	\$ -49,417	-37%
OTROS PASIVOS	\$ 26,524	\$ 20,820	\$ -5,703	-22%
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 209,324	\$ 156,862	\$ -52,461	-25%
PROVISIONES POR PAGAR	\$ 7,818	\$ 11,173	\$ 3,355	43%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 3,671,775	\$ 3,645,986	\$ -25,790	-1%
JUBILACION Y DESHAUCIO	\$ 377,982	\$ 398,040	\$ 20,058	5%
OTROS PASIVO NO CORRIENTE	\$ 84,254	\$ 84,254	\$ 0	0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 462,236	\$ 482,294	\$ 20,058	4%
TOTAL PASIVO	\$ 4,134,011.38	\$ 4,128,279.83	\$ -5,731.55	0%

PATRIMONIO	Diciembre 2014	Diciembre 2015	DIF/2014	%
CAPITAL	\$ 1,094,732	\$ 1,334,732	\$ 240,000	22%
RESERVA LEGAL	\$ 369,212	\$ 422,781	\$ 53,569	15%
RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 1,636,289	\$ 1,621,388	\$ -14,901	-1%
UTILIDAD DEL AÑO	\$ 516,174	\$ 164,516	\$ -351,658	-68%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 3,616,407	\$ 3,543,417	\$ -72,990	-2%

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 7,750,419	\$ 7,671,697	\$ -78,722	-1.02%
----------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	---------------