



**SEGURILLANTA S.A.**

Guayaquil, 30 de Marzo de 2012

Señores accionistas:

A continuación me permito destacar los hechos más relevantes correspondientes al periodo 2011.

Fue sin duda, un año difícil, tal y como se había previsto. Nos enfrentamos a un mercado saturado de productos importados y con una muy marcada tendencia a la radialización en el segmento CVT.

En todo caso, las ventas netas en dólares, se incrementaron en un 17% en relación al año 2010 y en un 5% por encima del presupuesto.

No ha sido fácil introducir nuestra línea de camión radial, las importaciones libre de arancel que el Gobierno Nacional ha autorizado para las asociaciones de transporte, así como la agresividad de los importadores de llantas asiáticas, nos han obligado a trabajar con márgenes extremadamente estrechos.

Sin embargo, a pesar de las dificultades, incrementamos nuestras ventas de radial camión en cerca mil unidades frente al año 2010. Y lo que es más importante, el incremento se dio en producto nacional.

En lo que tiene que ver con PLT nacional, las ventas en unidades se incrementaron en un 28% en relación al 2010 y en un 3% frente a presupuesto.

Sin duda uno de los hechos mas importantes y que tenemos que destacar, es el inicio de la construcción de nuestro nuevo local en la ciudad de Chone, el mismo que nos permitirá trabajar de mucho mejor manera y sin los graves inconvenientes que todos los años tenemos con motivo de las inundaciones.

Este nuevo Tecnico, tiene una excelente ubicación y estará en capacidad de ofrecer todos los servicios que damos en nuestro local principal.

Esperamos inaugurarlos a más tardar en el mes de Junio del año 2012.

Otro hecho destacable, es la implementación del nuevo sistema o software. Se instaló a fines del 2011 y al momento a pesar de algunos inconvenientes, estamos ya operando. Esperamos superar las dificultades que ha presentado y que pronto esté sirviendo al máximo de su capacidad ya que sin duda presenta algunas características superiores al sistema anterior.

Al momento mantenemos nuestros cuatro tecnico bajo administración directa y contamos también con una cadena de distribuidores asociados (toda llanta) distribuidos en Manta, Rocafuerte, Bahía y Jipijapa.

**GENERAL TIRE GT**

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
Manta - Ecuador



Esperamos para el 2012, implementar algunas alternativas nuevas que seguramente implicarán un crecimiento interesante sobre nuestras ventas actuales. Estos proyectos serán presentados al Directorio en el transcurso de los siguientes meses.

**Ventas Netas:**

DETALLE DE VENTAS NETAS							
Línea	VENTAS DOLARES	Total Año					
		2010	P 2011	2011	Pres. 2012	Var. % 11 vs. Pre 11	Var. % 2010 vs. 2011
1	Auto Bias Local	3,003	1,895	909	794	-52%	-70%
2	Auto Radial Local	612,375	714,452	779,927	915,516	9%	27%
3	Camioneta Bias Local	926,410	1,048,285	1,072,500	995,927	2%	16%
4	Camioneta Radial Local	885,928	1,025,290	1,016,953	1,201,488	-1%	15%
6	Camión Bias Local	686,603	727,468	743,812	777,976	2%	8%
7	Camión Radial Local	455,623	564,579	1,514,535	1,361,822	168%	232%
9	Auto Bias Importado	0	0	0	0	0%	0%
10	Auto Radial Importado	257,659	278,711	381,074	406,704	37%	48%
11	Camioneta Bias Importado	13,816	80,262	73,040	64,196	-9%	429%
12	Camioneta Radial Importado	362,706	488,882	794,354	916,370	62%	119%
14	Camión Bias Importado	0	7,014	7,300	8,914	4%	0%
15	Camión Radial Importado	1,358,961	2,106,048	885,669	1,179,526	-58%	-35%
17	Farm	0	0	0	26,662	0%	0%
18	OTR	90,663	84,926	309,587	286,758	265%	241%
19	Motos y cuadrones	0	5,209	2,832	3,850	-46%	0%
20	Reencauche	219,391	278,494	298,677	363,873	7%	36%
22	Tubo de Autos	22,089	9,960	14,984	9,936	50%	-32%
23	Tubos de Camioneta	57,717	43,130	38,015	47,347	-12%	-34%
24	Tubos de Camión	48,216	79,847	73,133	76,681	-8%	52%
25	Tubos motos y cuadrones				421.6693939	0%	0%
27	Defensas de Camioneta	17,455	12,241	12,503	12,213	2%	-28%
28	Defensas de Camión	27,701	23,445	26,330	27,785	12%	-5%
30	Taller	206,697	367,152	329,853	366,828	-10%	60%
31	Lubricantes	883,856	981,294	1,068,558	1,260,432	9%	21%
32	Baterías	1,097,920	1,255,416	1,239,854	1,358,813	-1%	13%
33	Amortiguadores	63,457	74,069	41,833	42,661	-44%	-34%
34	Material Promocional	12,102	0	7,358	13,383	0%	-39%
35	Aros	110,080	117,706	132,600	133,735	13%	20%
36	Otros	1,029,190	206,783	235,705	251,385	14%	-77%



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
 SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
 Manta - Ecuador



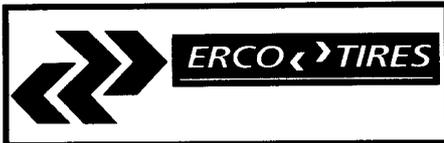
**SEGURILLANTA S.A.**

Unidades:

DETALLE DE UNIDADES							
Línea	VENTAS UNIDADES	Total Año					
		2010	P 2011	2011	Pres. 2012	Var. % 11 vs. Pre 11	Var. % 2010 vs. 2011
1	Auto Bias Local	63	32	12	12	-62%	-81%
2	Auto Radial Local	7,492	12,479	12,852	14,777	3%	72%
3	Camioneta Bias Local	9,054	8,414	9,296	8,422	10%	3%
4	Camioneta Radial Local	6,798	8,247	7,775	8,579	-6%	14%
6	Camión Bias Local	2,238	2,116	2,025	2,043	-4%	-10%
7	Camión Radial Local	997	1,306	2,563	2,747	96%	157%
9	Auto Bias Importado	0	0	0	-	0%	0%
10	Auto Radial Importado	7,575	7,560	5,771	5,345	-24%	-24%
11	Camioneta Bias Importado	305	715	567	525	-21%	86%
12	Camioneta Radial Importado	3,042	3,600	4,948	5,197	37%	63%
14	Camión Bias Importado	0	16	21	21	32%	0%
15	Camión Radial Importado	3,271	4,215	2,612	2,670	-38%	-20%
17	Farm	0	0	0	36	0%	0%
18	OTR	193	149	624	524	318%	223%
19	Motos y cuadrones	0	172	101	67	-41%	0%
20	Reencauche	1,829	2,197	2,059	2,411	-6%	13%
22	Tubo de Autos	1,851	1,764	1,785	1,791	1%	-4%
23	Tubos de Camioneta	4,930	4,581	4,847	5,113	6%	-2%
24	Tubos de Camión	3,490	3,315	2,902	2,903	-12%	-17%
25	Tubos motos y cuadrones				75	0%	0%
27	Defensas de Camioneta	1,754	1,803	1,688	1,929	-6%	-4%
28	Defensas de Camión	2,318	1,965	2,162	2,162	10%	-7%
30	Taller	56,067	63,245	76,177	77,194	20%	36%
31	Lubricantes	327,628	348,608	392,212	398,967	13%	20%
32	Baterías	13,002	13,914	13,464	13,702	-3%	4%
33	Amortiguadores	2,190	2,483	1,314	1,322	-47%	-40%
34	Material Promocional	3,477	0	4,616	4,605	0%	33%
35	Aros	1,241	1,297	1,295	1,325	0%	4%
36	Otros	152,278	45,407	158,404	156,668	249%	4%

**GENERAL TIRE**

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
 SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
 Manta - Ecuador



**Gastos:**

Los gastos han estado dentro de lo presupuestado. La diferencia básicamente se da en los administrativos vs los de ventas debido a una homologación de clasificación de gastos realizada entre todas las empresas del grupo.

Línea	GASTOS DEL PERÍODO	Total Año			Pres. 2012	Var. % 11 vs. Pre 11	Var. % 2010 vs. 2011
		2010	P 2011	2,011			
1	Distribución	\$ -	\$ -	\$ -		0%	0%
2	De eso Depreciación de Distribución					0%	0%
3	Publicidad	\$ 47,068	\$ 24,000	\$ 31,966	\$ 36,000	33%	-32%
4						0%	0%
5	Ventas	\$ 888,240	\$ 832,965	\$ 989,293	\$ 1,057,450	19%	11%
6	De eso Depreciación de Ventas	\$ 40,094	\$ 40,844	\$ 45,377	\$ 41,082	11%	13%
7	Administrativos	\$ 409,816	\$ 510,527	\$ 417,651	\$ 648,114	-18%	2%
8	De eso Depreciación de Administrativos	\$ 47,729	\$ 58,776	\$ 51,065	\$ 59,118	-13%	7%
9	Otros	\$ 290,066	\$ 291,934	\$ 299,423	\$ 238,844	3%	3%
10	TAC	\$ 53,441	\$ 59,897	\$ 62,839	\$ 68,462	5%	18%





**Cartera:**

En relación a la cartera, la misma se encuadra en términos relativamente normales. El incremento en la cartera vencida hasta 120 días es debido a que algunas instituciones especialmente del estado, quedaron vencidas a final de año, situación que se está regularizando.

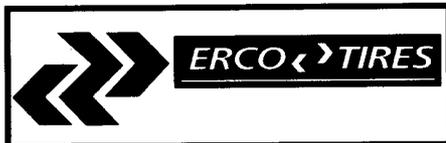
**DETALLE DE CARTERA**

VENCIDA		
0-30	\$125,286	\$219,450
31-60	\$38,532	\$56,382
61-90	\$9,369	\$27,593
91-120	\$3,351	\$75,559
121-180	\$15,142	\$15,441
181-360	\$35,178	\$42,141
+ 360	\$184,235	\$184,846
<b>TOTAL VENCIDA</b>	<b>\$411,094</b>	<b>\$621,412</b>

VENCIDA		
0-30	6.5%	8.3%
31-60	2.0%	2.1%
61-90	0.5%	1.0%
91-120	0.2%	2.9%
121-180	0.8%	0.6%
181-360	1.8%	1.6%
+ 360	9.5%	7.0%

	<b>135026</b>	<b>175926</b>
	7%	7%
	217,441	230,000
	11%	9%





**SEGURILLANTA S.A.**

**Provisión para cuentas incobrables:**

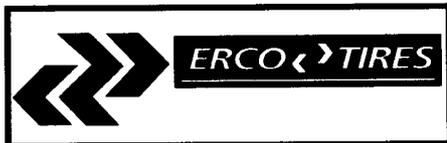
Dado el incremento de la cartera vencida, la auditora externa solicitó se incremente la provisión respectiva. Esperamos poder realizar un ajuste a la misma una vez que las cuentas con instituciones del estado se normalicen.

**DETALLE DE PROVISION DE  
CARTERA**

2003	\$20,900	0.63
2004	\$19,000	0.56
2005	\$18,000	0.37
2006	\$34,000	0.64
2007	\$23,200	0.37
2008	\$17,633	0.23
2009	\$46,108	0.58
2010	\$56,000	0.59
2011	\$90,000	0.81

**GENERAL TIRE** 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
Manta - Ecuador



**SEGURILLANTA S.A.**

**Evolución de la deuda:**

En relación al endeudamiento, este se encuentra en parámetros aceptables. Dentro de este cuadro, está el crédito contratado para la construcción del nuevo tecnicentro en Chone.

**DETALLE DE DEUDA**

2002	\$382,500	\$52,787	1.56
2003	\$285,400	\$36,249	1.1
2004	\$33,859	\$20,693	0.5
2005	\$76,943	\$11,293	0.2
2006	\$107,200	\$17,085	0.3
2007	\$154,583	\$23,829	0.4
2008	\$157,845	\$20,667	0.2
2009	\$91,262	\$15,070	0.2
2010	\$101,054	\$14,631	0.2
2011	\$ 268,838	\$20,279	0.2

**GENERAL TIRE** 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
Manta - Ecuador



**SEGURILLANTA S.A.**

**Utilidades:**

Es indiscutible que el mercado demanda cada vez mayores descuentos, la competitividad de los productos asiáticos, nos obliga a dar cada vez mayores descuentos.

Adicionalmente el haber tenido que ser muy agresivos para introducir nuestra llanta radial de camión, ha hecho que la rentabilidad baje en algo respecto del año anterior. Sin embargo y a pesar de esto, consideramos que hemos logrado una rentabilidad muy aceptable aunque menor a la del año anterior.

**DETALLE DE UTILIDAD**

2003	\$198	-
2004	\$139,768	3.4
2005	\$185,673	3.8
2006	\$217,622	4.1
2007	\$241,624	3.9
2008	\$402,093	5.3
2009	\$437,817	5.5
2010	\$461,195	4.8
2011	\$456,786	4.1

**GENERAL TIRE** 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
Manta - Ecuador



**SEGURILLANTA S.A.**

Señores Accionistas, esperamos en el transcurso del 2012, cristalizar nuevos proyectos que permitan a la empresa crecer en cuanto a unidades y zonas de cobertura. Para el efecto, esperamos contar como siempre, con el apoyo de nuestro Directorio.

En relación a las utilidades del ejercicio, me permito sugerir a esta Junta, distribuir el 50% de las utilidades del ejercicio 2011, y la diferencia dejarla como dividendos no distribuidos o reserva facultativa.

Adjunto al presente encontrarán ustedes los Balances comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.011.
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.010, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

Muchas gracias:



Javier Ribadeneira Franeo  
Gerente General

**GENERAL TIRE** 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609  
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439  
Manta - Ecuador